



Relatório de Atividades 2021



SUMÁRIO

2	APRESENTAÇÃO
3	TABÔA EM NÚMEROS
4	QUEM SOMOS
7	DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL DE SERRA GRANDE E ENTORNO
7	Desenvolvimento de lideranças, coletivos e organizações comunitárias
13	Empreendedorismo e sustentabilidade de negócios locais
16	Apoio emergencial a famílias atingidas pelas chuvas
17	DESENVOLVIMENTO RURAL
17	Acesso a crédito
21	Agroecologia
25	Meliponicultura
27	DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
30	Comunicação, produção e disseminação de conhecimentos
34	Proambiental
36	GOVERNANÇA
38	ORÇAMENTO E AUDITORIA
40	AGRADECIMENTOS

APRESENTAÇÃO



O ano de 2021 evidenciou as capacidades de resiliência, aprendizagem e atuação colaborativa da Tabôa. Em um contexto ainda marcado pela pandemia de Covid-19 — mas com as esperanças renovadas a partir da chegada das vacinas — seguimos avançando na missão de fortalecer comunidades, tendo como horizonte a construção de territórios mais prósperos e sustentáveis. E, por isso, apesar dos desafios, 2021 foi também um ano de muitas realizações, como nos mostra o Relatório de Atividades que ora apresentamos.

Nossas ações envolveram 1.394 pessoas e alcançaram 56 municípios baianos. Em áreas urbanas e rurais, investimos no fortalecimento de capacidades e autonomias individuais e coletivas, valorizando a história, cultura e sociobiodiversidade locais. Foram R\$ 374,5 mil doados para iniciativas comunitárias e projetos socioambientais e R\$ 520,5 mil concedidos em microcréditos para agricultores familiares e empreendedores.

Para além dos números, importa-nos como são construídas as mudanças com as quais queremos contribuir. Acreditamos que agir coletivamente é o caminho para a construção de respostas mais integradas e eficazes aos desafios enfrentados pelas comunidades. E, nesse sentido, seguimos investindo na articu-

lação e fortalecimento de redes de colaboração entre diferentes atores para a construção coletiva de respostas aos problemas locais, como pode ser conferido nas páginas seguintes.

O ano de 2021 marcou ainda o fortalecimento da estratégia de produção de conhecimento, com foco na ampliação da capacidade de incidência nas agendas de desenvolvimento de nossos territórios de atuação. Um dos destaques foi a realização da pesquisa *Juventudes de Serra Grande*, que levantou e sistematizou dados a partir da escuta de 301 jovens, gerando insumos para o planejamento, implementação e monitoramento de projetos, programas e políticas públicas destinadas às juventudes.

As ações e os resultados compartilhados neste relatório reforçam que, com acesso a conhecimentos e recursos financeiros, e estímulo à cooperação, indivíduos e coletivos são capazes de fomentar uma espiral de prosperidade em seus territórios. Por isso mesmo, seguimos firmes em nosso propósito, aprendendo, inovando, compartilhando experiências inspiradoras, somando forças e recursos na construção de um mundo socialmente mais justo e sustentável.

Desejamos boa leitura.

Fernando Rossetti
Presidente

Roberto Vilela
Diretor Executivo

TABÔA EM NÚMEROS

Trajetória de resultados e impactos

2015 a 2021



Destaques 2021

1.247
lideranças, representantes de associações, coletivos, empreendedores e agricultores familiares participando de cursos, assessorias e outras atividades formativas

R\$ 374,5 mil
doados para iniciativas comunitárias e projetos socioambientais

R\$ 520,5 mil
concedidos em créditos para agricultores e empreendedores

38,9%
de aumento de renda entre agricultores familiares que acessaram crédito para produção de cacau

R\$ 2,5 milhões
captados em novos e/ou renovados projetos

QUEM SOMOS

A Tabôa é uma associação sem fins lucrativos, fundada em 2014, com o objetivo de fortalecer o protagonismo de atores locais nos processos de desenvolvimento socioambiental e econômico em seus territórios. Desde nossa criação, assumimos princípios de uma fundação comunitária no desenho organizacional e estratégias de ação, atuando no fortalecimento de comunidades, por meio do aprimoramento de capacidades e valorização de recursos locais.

Em nossa trajetória, confiança, transparência e inclusão são valores que orientam a prática, que também se apoia no respeito ao meio ambiente, na simplicidade e na valorização do ser humano e de seus potenciais.

Nossa Visão

Comunidades do Sul da Bahia adotam práticas sustentáveis e dinamizam sua economia, com protagonismo de organizações e lideranças locais, trocando práticas e saberes com outros territórios.

Nossa Missão

Fortalecer comunidades pelo acesso a conhecimentos, recursos financeiros e estímulo à cooperação, para que pessoas, negócios e organizações realizem seu potencial, rumo à sustentabilidade, a partir de Serra Grande, município de Uruçuca, Sul da Bahia.

O que buscamos

- Economia dinamizada com valorização de recursos locais
- Sociedade civil ativa na gestão do território
- Comunidades, visitantes e negócios adotando práticas sustentáveis
- Meio ambiente e biodiversidade conservados e restaurados
- Redução das desigualdades

Nossa Teoria de Mudança

CONTEXTO

Baixa qualificação profissional

Ativos naturais com alto potencial

Visão que práticas sustentáveis geram custos adicionais

Alta biodiversidade resguardada pela existência de APAs e Parque Estadual

Dificuldade de doadores de fazer seu recurso chegar na ponta

Conflitos entre nativos e novos moradores

Enfraquecimento dos saberes culturais e socioeconômicos locais, como pesca e turismo

Importantes instituições socioambientais de ensino na região

Deterioração dos recursos naturais pelo crescimento urbano desordenado e outros

Dificuldade de acesso a políticas e programas de desenvolvimento econômico

Cultura de liderança e de associativismo enfraquecida e com baixa capacidade institucional

Missão

Fortalecer comunidades pelo acesso a conhecimentos, recursos financeiros e estímulo à cooperação, para que pessoas, negócios e organizações realizem seu potencial, rumo à sustentabilidade, a partir de Serra Grande, município de Uruçuca, Sul da Bahia.

Visão

Comunidades do Sul da Bahia adotam práticas sustentáveis e dinamizam sua economia, com protagonismo de organizações e lideranças locais, trocando práticas e saberes com outros territórios.

TRANSFORMAÇÕES

Economia dinamizada com valorização dos recursos locais

Meio ambiente e biodiversidade conservados e restaurados

Sociedade civil ativa na gestão do território

Comunidade, visitantes e negócios adotam práticas sustentáveis

Redução das desigualdades

EIXOS ESTRATÉGICOS

Fortalecer vocações econômicas locais com base na sustentabilidade

Fortalecer a sociedade civil como protagonista de mudanças

PROGRAMAS

concretizam de forma articulada os dois eixos estratégicos

Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno

Programa de Desenvolvimento Rural

LINHAS DE AÇÃO E SERVIÇOS

Acesso a recursos financeiros

- crédito
- doação

Acesso a conhecimentos

- capacitações
- acompanhamento técnico | - assessoria/consultoria
- produção, sistematização e disseminação de conhecimentos

Estímulo à cooperação

- intercâmbios
- articulação
- redes

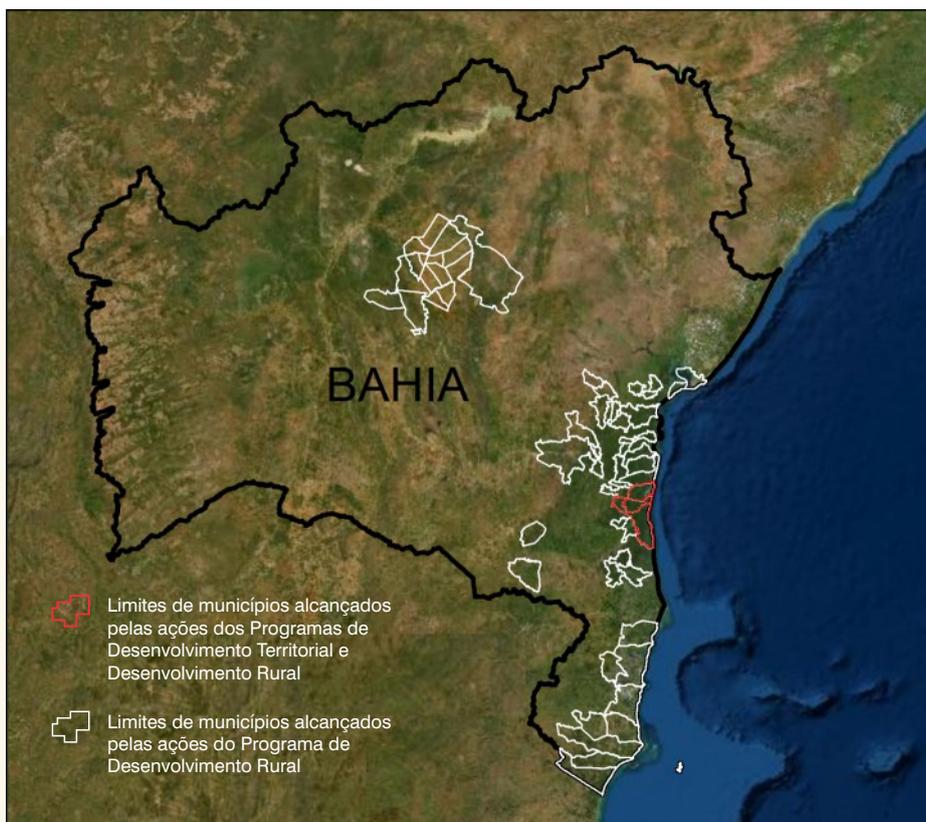
Onde atuamos

Quando iniciou suas atividades, em 2014, a Tabôa atendia o distrito de Serra Grande, município de Uruçuca (BA), e as comunidades do entorno do Parque Estadual da Serra do Conduru. Dois anos depois, ampliamos nossa abrangência, passando a atuar também nos municípios de Ilhéus, Itacaré, Itabuna, Maraú e Uruçuca (para além de Serra Grande). Em 2018, a partir da plataforma colaborativa Muká, os territórios de atuação foram expandidos para além da região sul da Bahia. E, em 2021, nossas ações alcançaram 56 municípios baianos, como pode ser conferido no mapa a seguir.

Municípios alcançados em 2021

Alcobaça
Arataca
Aurelino Leal
Barra do Choça
Barro Preto
Camaçan
Caravelas
Ilhéus
Itabela
Itabuna
Mucuri
Nova Viçosa
Porto Seguro
Prado
Ribeirão do Largo
Santa Cruz Cabrália
Santa Luzia
Teixeira de Freitas
Uruçuca
Amargosa
Apuarema
Aratuípe
Barra do Mendes
Barro Alto
Camamu
Canarana
Central
Ibipeba

Ibititu	Presidente Dutra
Igrapiúna	Presidente Tancredo Neves
Ipiaú	Salvador
Ipupiara	Santo Antônio de Jesus
Jaguaquara	São Gabriel
João Dourado	Ubaíra
Jussara	Uibaí
Lapão	Valença
Milagres	Vera Cruz
Morro do Chapéu	Ibirapitanga
Mutuípe	Itacaré
Nazaré	Jequié
Nilo Peçanha	Maraú
Pirai do Norte	Ubaitaba



DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL DE SERRA GRANDE E ENTORNO

Fortalecer a sociedade civil para participação ativa na gestão do território e apoiar empreendedores comunitários em sua transição para a sustentabilidade, valorizando a história e sociobiodiversidade local, são objetivos deste programa. Para tanto, as estratégias de trabalho se organizam em duas linhas prioritárias de ação: Desenvolvimento de lideranças, coletivos e organizações comunitárias; e Empreendedorismo e sustentabilidade de negócios locais.

Reconhecendo a diversidade como potência do território e também a importância de contribuir para a redução das desigualdades, em 2021, as ações do Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e Entorno dialogaram com as agendas temáticas de igualdade de gênero, juventudes, comunidades tradicionais, turismo de base comunitária e empreendedorismo. Entre assessorias, cursos e outras atividades formativas, **123 pessoas** foram alcançadas pelas ações realizadas em 2021.

E, mais uma vez, em 2021, a Tabôa atuou também por meio de sua linha de apoio emergencial, somando forças em ações e campanhas para atendimento às famílias impactadas pelas fortes chuvas que atingiram municípios do sul da Bahia, em dezembro.

Desenvolvimento de lideranças, coletivos e organizações comunitárias

Apostando em estratégias diversificadas, como doação, formação e articulação em rede, esta frente de atuação busca contribuir no aprimoramento de capacidades institucionais de organizações e coletivos, ampliando sua incidência sociopolítica e seu potencial gerador de mudanças. Com relação às lideranças, o objetivo é fazer com que estes indivíduos fortaleçam habilidades interpessoais e competências técnicas para atuarem e se articularem de forma propositiva.

Principais resultados em 2021:

R\$ 130,8 mil
doados para oito
iniciativas comunitárias

301 jovens
escutados na Pesquisa
Juventudes de Serra Grande

52 mulheres
envolvidas em ações
da pauta de gênero

26 horas
de assessorias a
organizações comunitárias



Atividades Realizadas

Fortalecimento econômico de iniciativas comunitárias (doações)

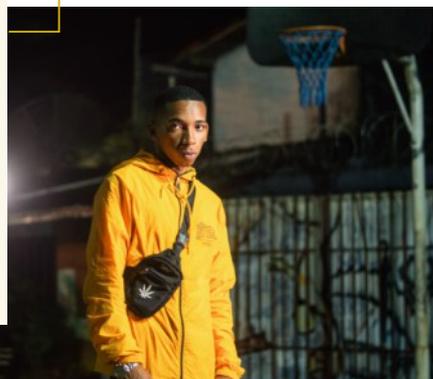
Por meio da mobilização e doação de recursos não reembolsáveis, a Tabôa apoia o fortalecimento econômico de coletivos, organizações e associações que ainda enfrentam desafios na captação direta de recursos para execução de atividades de relevância comunitária. Em 2021, oito grupos receberam aporte financeiro, totalizando R\$ 130,8 mil.

Confira abaixo as iniciativas comunitárias apoiadas:

A Aliança Comunitária de Serra Grande é uma articulação da sociedade civil que reúne pessoas, grupos e organizações apartidárias com atuação voluntária no desenvolvimento comunitário, cuja criação foi fomentada pela Tabôa em 2018. Esta rede de cooperação exerce um importante papel no território de Serra Grande, promovendo ações e pautando temas de relevância pública. Em 2021, atendendo a uma solicitação de seus integrantes, a Tabôa apoiou a Aliança Comunitária com doação de recursos que contribuiriam para viabilizar o deslocamento de alguns de seus representantes para acompanhamento das sessões da Câmara de Vereadores de Uruçuca, com o objetivo de participar dos debates sobre ações estratégicas para o desenvolvimento do município.

O SerraCria é um coletivo de jovens que tem atuado para fortalecer expressões artísticas e culturais protagonizadas pelas juventudes de Serra Grande. Em 2021, a Tabôa apoiou a participação de representantes do coletivo em intercâmbio de experiências com outros grupos culturais em São Paulo. Além disso, também apoiou a produção de videoclipes de Kaio Menezes, conhecido como Snep, cantor, compositor e liderança jovem de Serra Grande.

- Aliança Comunitária
- Oficina de Gastronomia | Cursos para a comunidade e renovação de equipamentos
- Escola da Madeira | Reforma de telhado da sede da associação
- Festival de Arte e Gastronomia | Custos com equipe e equipamentos
- Escola Dendê da Serra | Custos com alimentação e transporte de alunos
- SerraCria



Assessorias a organizações comunitárias

Em 2021, foram ofertadas 26 horas de assessoria a coletivos e associações comunitárias, com foco no fortalecimento das capacidades de gestão e planejamento. Dentre os grupos apoiados, estiveram:

Aliança Comunitária de Serra Grande | A equipe da Tabôa assessorou o grupo no desenvolvimento de suas agendas de trabalho, apoiando a facilitação de processos participativos e o planejamento de atividades.

Associação de Pequenos Produtores de Serra Grande | Com 30 anos de fundada, esta associação atua no fortalecimento da agricultura familiar no território e possui cerca de 30

membros. Contou com apoio da Tabôa, por meio da contratação de uma consultoria especializada que instruiu seus integrantes sobre aspectos jurídicos e contábeis e também regularizou a situação da associação, permitindo que ela possa fortalecer e ampliar suas ações.

Associação de Pescadores | Em 2021, lideranças da diretoria foram apoiadas no planejamento da agenda interna de atividades com os demais membros da associação. Além disso, também contaram com assessoria técnica para iniciar a elaboração de um projeto voltado à preservação da Barra do Tijuípe, um dos pontos importantes de pesca artesanal em Serra Grande.

Igualdade de gênero

A construção de igualdade de gênero é uma agenda que a Tabôa tem fomentado ao longo dos últimos anos no território de Serra Grande, por meio de ações voltadas para o fortalecimento de lideranças femininas que atuam com a temática e também da promoção do debate público sobre prevenção e enfrentamento das violências contra as mulheres. Em 2021, foram realizadas diversas atividades, descritas a seguir.

No mês de março, o evento *on-line (Auto)Cuidado na rede de mulheres: cuidando de si, cuidando de todas* abordou a importância do afeto, acolhimento e autopreservação entre mulheres como forma de promover e garantir seus direitos e fortalecer suas autonomias. A atividade, facilitada por lideranças femininas que têm atuado com o tema no território, reuniu 13 participantes.

Já o mês de agosto acolheu mais uma edição do Agosto Lilás, que vem sendo realizado desde 2018, como parte das mobilizações nacionais em alusão à Lei Maria da Penha (11.340/06), um dos marcos no enfrentamento da violência contra a mulher. Em 2021, a programação – organizada pela Tabôa em parceria com iniciativas comunitárias e a Prefeitura Municipal de Uruçuca – incluiu:



- Roda de conversa com lideranças que atuam com a pauta de gênero em diversos setores da comunidade, abordando a importância da integração das ações no enfrentamento à violência contra mulher. A atividade, realizada de forma virtual, teve a participação de representantes da Themis - Gênero, Justiça e Direitos Humanos, organização não governamental sediada em Porto Alegre (RS), que apresentou a iniciativa Promotoras Legais Populares (PLPs), metodologia considerada uma referência na formação de mulheres para garantia de seus direitos.
- Caravana de atendimentos a mulheres, em parceria com a Secretaria de Saúde de Uruçuca, com a oferta de procedimentos como exames e consultas com especialistas, além de palestra sobre violência doméstica e familiar, facilitada pela Secretaria de Assistência Social.
- Oficina para discutir possíveis estratégias de apoio às mulheres em situação de vulnerabilidade doméstica, com a participação de representações de diferentes setores da comunidade.

Além disso, ao longo do mês de agosto, a Tabôa produziu conteúdos informativos e educativos sobre direitos das mulheres, divulgados nos canais de comunicação da instituição. Saiba mais na página 30.

Juventudes

Desde 2020, a Tabôa assumiu a agenda das juventudes como uma das pautas prioritárias do desenvolvimento territorial de Serra Grande. Naquele mesmo ano, iniciou um processo estruturado de escuta dos jovens, que revelou a importância de aprofundar o conhecimento sobre suas realidades. E, assim, em 2021, foi realizada a *Pesquisa Juventudes de Serra Grande: perfil, trajetórias, sonhos e perspectivas*, em parceria com o Núcleo de Estudos e Intervenções na Cidade (NEIC), da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB).

O estudo visou gerar, de forma participativa com os jovens, evidências para apoiar a formulação de projetos, programas e políticas públicas voltadas para a melhoria da qualidade de vida dessa população.

Entre maio e dezembro de 2021, foram realizadas as etapas de preparação de questionário, mobilização de respondentes, formação de Comitê Jovem, análise de dados e elaboração de **relatório executivo de resultados**, lançado em 2022.



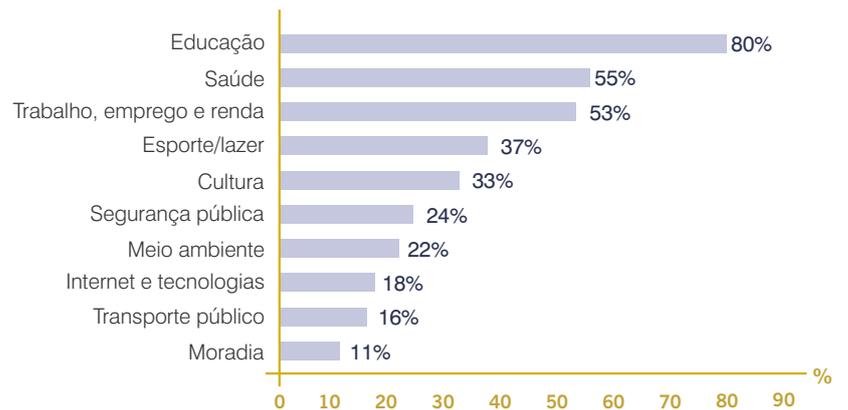
Escaneie o QR Code para ler o relatório na íntegra.



Por meio de uma abordagem quantitativa e qualitativa, com a **coleta de dados** a partir de questionário – aplicado de forma eletrônica e presencial – e grupo focal, a pesquisa levantou e sistematizou informações a partir dos olhares, vivências e percepções de 301 jovens em diferentes temas. Além disso, foram sistematizadas proposições de ações concretas feitas pelos participantes da pesquisa, com a ideia de construir uma Agenda das Juventudes na região. Os temas prioritários sinalizados pelos jovens podem ser conferidos no gráfico a seguir.

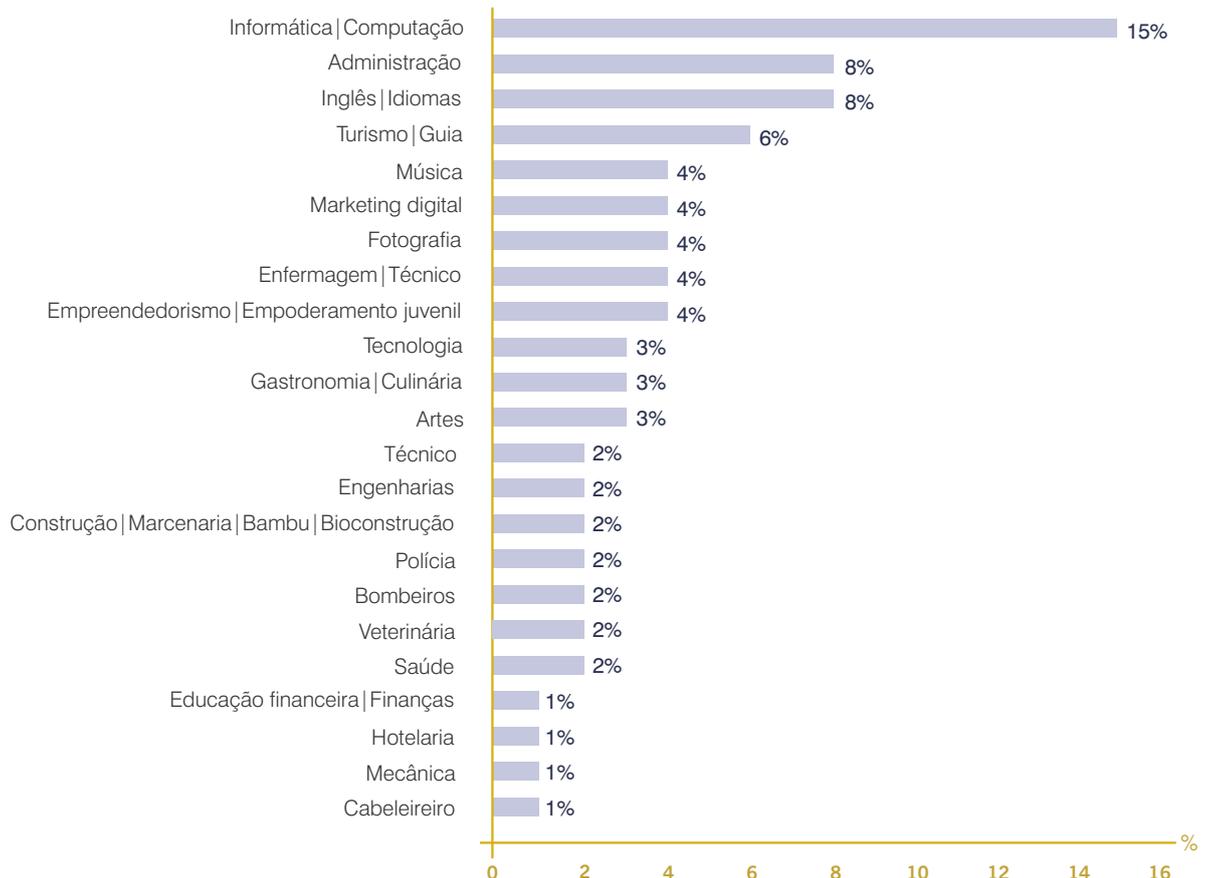
O levantamento de dados abrangeu a faixa etária de 15 a 29 anos, tendo como referência o marco legal brasileiro. Do total de 301 participantes, 57% tinham idade entre 18 e 24 anos. O questionário reuniu 41 questões em 10 seções, com os seguintes temas: 1) Perfil; 2) Vivência em Serra Grande/Relações Interpessoais; 3) Trajetória escolar; 4) Trabalho/emprego/renda; 5) Lazer e bem-estar; 6) Participação juvenil; 7) Pandemia da Covid-19: vivências num contexto de distanciamento social; 8) Pandemia da Covid-19: vivências no contexto escolar; 9) Perspectiva de um futuro pós-pandemia da Covid-19; e 10) Agenda das Juventudes de Serra Grande, na qual constavam questões abertas. O Comitê Jovem da Pesquisa participou de todo o processo.

Temas prioritários para a Agenda das Juventudes



Os jovens também indicaram sugestões de cursos de qualificação profissional que consideram importantes para o seu desenvolvimento.

Sugestões de cursos



Um diferencial do estudo foi a participação juvenil em todas as etapas do processo, por meio da constituição do Comitê Jovem da Pesquisa, que atuou, inclusive, na mobilização de outros jovens para preenchimento do questionário. Para preparar os oito integrantes do Comitê para atuarem como pesquisadores, foram promovidos encontros formativos com foco no desenvolvimento de habilidades de comunicação, trabalho em equipe e presença para a ir a campo realizar as entrevistas.



“Foi um processo bem legal, bem importante para todos nós, jovens, dentro do Comitê e também fora. Estou levando grande expectativa de mudança para o nosso universo. Eu vi que o jovem de Serra tem muito potencial, mas às vezes a gente está tão distraído com outras coisas que a gente não percebe isso. Então, participar do Comitê resgatou o poder jovem que já existia e trouxe essa luz para o além do túnel. Que nós possamos nos unir e lutar com todas as forças, porque nós somos capazes.”

Alessandra Dantas de Oliveira, 18 anos, integrante do Comitê Jovem da Pesquisa



“Como participante do Comitê Jovem, sinto uma empolgação relacionada a estar realmente fazendo um movimento social que possa ajudar a comunidade jovem aqui de Serra Grande. Sinto que os jovens precisam de um choque, de algum movimento artístico, cultural, esportivo que possa integrá-los a um sentimento mais comunitário, buscando o próprio desenvolvimento local. Com os dados que adquirimos com a pesquisa, podemos agora elaborar projetos que possam realmente atender o que a maioria deseja. Agora temos provas concretas do que os jovens querem e sonham.”

Isaque Santos Silva, 22 anos, integrante do Comitê Jovem da Pesquisa

Pesca artesanal

Com o apoio da Tabôa, três lideranças da Associação de Pescadores de Serra Grande e um integrante da Oficina de Gastronomia garantiram participação em curso de beneficiamento de pescado, promovido, no mês de agosto, pelo Centro de Economia Solidária (Cesol) Litoral Sul, em Ilhéus (BA), voltado para pescadores e marisqueiras do Território de Identidade Litoral Sul.

Turismo de Base Comunitária (TBC)

Em 2021, tiveram continuidade as ações de fortalecimento do coletivo Gente do Conduru, rede que reúne pessoas e empreendimentos ligados ao Turismo de Base Comunitária na vila de Serra Grande. O apoio da Tabôa possibilitou o fortalecimento das competências de gestão do grupo, a elaboração de novos produtos e roteiros turísticos, assim como a melhoria das instalações físicas de oito residências, buscando proporcionar um melhor acolhimento de turistas segundo os princípios do TBC. Todas as residências reformadas passaram também a contar com um enxoval personalizado da rede Gente do Conduru.



Empreendedorismo e sustentabilidade de negócios locais

Fomentar negócios duradouros e prósperos, que valorizem as vocações, cultura e conhecimentos locais, é o foco desta linha de ação, por meio do acesso a crédito, da melhoria da gestão e desenvolvimento de capacidades técnicas, com oferta de cursos, assessorias e consultorias, e do apoio à formalização e articulação dos empreendedores.

Principais resultados em 2021:

111 empreendedores
comunitários capacitados

32 novos
negócios formalizados

125,2 horas
de atividades de formação,
assessorias e consultorias

421 atendimentos
via Sala do(a)
Empreendedor(a)

R\$ 13,5 mil
concedidos em créditos
para microempreendedores

Atividades Realizadas

Da Comunidade para a Comunidade

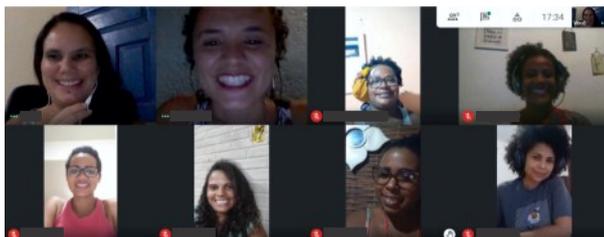
Em 2021, um dos destaques foi a realização da iniciativa *Ofícios da Comunidade para a Comunidade*, que promoveu uma série de cursos e oficinas, fomentando o compartilhamento de experiências e saberes entre moradores da vila de Serra Grande, com foco no fortalecimento de capacidades locais.

A partir do mapeamento da oferta de conhecimentos e ofícios disponíveis na comunidade e também das demandas de capacitações trazidas por moradores da vila, foram realizados cinco cursos, entre os meses de setembro e dezembro, com os seguintes temas:

- Produção de panetones e bolos natalinos
- Cerâmica
- Doces finos
- Atendimento ao cliente: técnicas para garçonetes e garçons
- Primeiros socorros e salvamento aquático



Mulheres em rede



Promover o acesso a ferramentas de autocuidado e fomentar redes de colaboração entre mulheres empreendedoras foram alguns dos objetivos do ciclo de formação *Mulheres em rede*. Por meio de encontros virtuais ao longo de seis semanas, entre os meses de maio e junho, totalizando 14 horas, as participantes compartilharam experiências e, de forma conjunta, buscaram soluções inovadoras para situações e desafios vivenciados. Diferentes técnicas foram usadas nesse processo, a exemplo de terapia corporal, *coaching* terapêutico e, em especial, o CODEV, método que visa aprimorar práticas gerenciais e fortalecer capacidades de liderança, escuta e *feedback*.

Oficina de produção de geleias artesanais

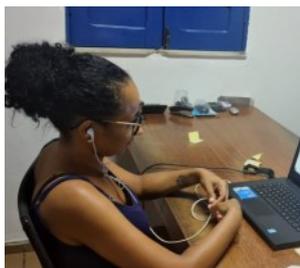


Promovida pela Tabôa em parceria com o Cesol Litoral Sul e a Oficina de Gastronomia de Serra Grande, a oficina teve como foco boas práticas de manipulação. A atividade, realizada em julho de 2021, teve carga horária de cinco horas e se dividiu em dois momentos. Na primeira parte, foram apresentadas técnicas e normas de manipulação de alimentos, com orientações sobre higiene e boas práticas de manejo. Na segunda, houve a aplicação dos conhecimentos teóricos, com a preparação de receitas pelas próprias participantes.

Economia Solidária

Com o objetivo de fomentar a economia solidária em Serra Grande, em 2021, a Tabôa articulou diferentes atividades, mobilizando empreendedores nas áreas de artesanato, costura, artes plásticas, dentre outras. Em agosto, foi realizada uma roda de diálogo sobre o tema, tratando conceitos e princípios dos empreendimentos solidários. Também foram levantados dados sobre perfil, necessidades e demandas dos empreendedores interessados em atuar a partir dessa abordagem, visando gerar insumos para o planejamento de atividades futuras com esse público.

Além disso, foram realizados com o Cesol Litoral Sul dois ciclos de atendimento a oito empreendedores de Serra Grande, visando apoiá-los na apresentação de seus produtos, embalagens e rótulos, segundo princípios da economia solidária.



Consultoria on-line



Uma parceria entre a Tabôa e o YASC, programa de extensão da Universidade de Yale, nos Estados Unidos, permitiu conectar ex-studantes da universidade norte-americana com empreendedoras comunitárias da vila de Serra Grande. Por meio de cinco encontros *on-line*, os profissionais mobilizados pela Yale prestaram consultorias em diferentes temas relacionados à gestão de empreendimentos locais, como fluxo de caixa em pequenos negócios, formação de preço e marketing digital.

As atividades em parceria com o YASC já tinham acontecido em outros anos de forma presencial. Contudo, devido ao contexto da pandemia, em 2021, as consultorias foram realizadas na modalidade virtual e, para garantir que a comunicação ocorresse da melhor maneira, estudantes da Universidade Estadual de Santa Cruz (UESC) realizaram a tradução simultânea dos encontros.

Sala do(a) Empreendedor(a)



Orientações para abertura de novos negócios e emissão de nota fiscal, acesso a informações sobre direitos e deveres, geração e impressão do DAS (Documento de Arrecadação do Simples Nacional), declaração anual e atualização cadastral são alguns dos serviços oferecidos na Sala do(a) Empreendedor(a) de Serra Grande, resultado de uma parceria entre a Prefeitura Municipal de Uruçuca e a Tabôa.

Desde 2020, devido ao contexto da pandemia de Covid-19, o atendimento tem ocorrido presencialmente, na sede da Tabôa, e também via WhatsApp. Em 2021, foram realizados 421 atendimentos. Dentre os resultados alcançados, destaca-se a formalização de 32 novos negócios.

Acesso a crédito

Desde sua criação, a Tabôa investe no microcrédito como estratégia de empoderamento comunitário e dinamização da economia local. No meio urbano, os empréstimos podem ser acessados por empreendedoras e empreendedores que moram há mais de cinco anos em Serra Grande e entorno, cujos negócios tenham viabilidade econômica, independente do segmento no qual se inserem. Em 2021, foram 59,2 horas de atendimento a empreendedores interessados em acessar recursos e R\$ 13,5 mil concedidos por meio de três créditos aprovados.

Apoio emergencial a famílias atingidas pelas chuvas



Em dezembro de 2021, a Tabôa apoiou a campanha liderada pela Aliança Comunitária de Serra Grande, para auxílio emergencial a famílias impactadas pelas fortes chuvas que atingiram o sul da Bahia.

A sede da Tabôa foi disponibilizada para o recebimento de doações de alimentos, roupas e colchões, assim como para o trabalho de voluntárias e voluntários que se engajaram nessas ações. Além disso, divulgamos a campanha junto à nossa rede de parceiros e apoiadores, contribuindo para alavancar a doação de recursos financeiros para a iniciativa, que mobilizou cerca de R\$ 178 mil, com foco no auxílio a famílias na sede do município de Uruçuca (BA), que receberam cestas básicas, roupas, cobertores, lençóis e eletrodomésticos.

Com recursos doados pelo Instituto Ibirapitanga diretamente à Tabôa, foi possível adquirir 134 colchões, distribuídos para moradores dos bairros de Irmã Dulce, Praça da Mangueira, Alagadinho e Waldeck Ornelas, em Uruçuca, identificados por meio de diálogos com os agentes de saúde do município.

Outra frente importante de apoio articulada pela Tabôa foi o auxílio aos Tupinambá de Olivença, comunidade indígena fortemente impactada pelas chuvas. Com apoio do Fundo Casa Socioambiental, cerca de 150 famílias tiveram acesso a alimentos, água potável e produtos de higiene.

Outras ações emergenciais foram realizadas no escopo do Programa de Desenvolvimento Rural, como pode ser conferido na página 24.

DESENVOLVIMENTO RURAL



Contribuir para fortalecer a agricultura familiar e negócios em transição para a sustentabilidade, fomentar circuitos de colaboração e proteger a sociobiodiversidade local são objetivos deste programa. Suas ações incluem aperfeiçoamento de capacidades, disseminação de conhecimentos, apoio à formalização e articulação de agricultores familiares.

A construção e o fortalecimento de soluções sustentáveis de acesso a crédito, aliados ao acompanhamento técnico, são estratégias transversais às ações de Desenvolvimento Rural, que se organizam em três frentes temáticas: cadeia produtiva do cacau, agroecologia e meliponicultura. Em 2021, **1.125 agricultoras e agricultores familiares** foram alcançados pelas ações do programa.

Acesso a crédito

Em consonância com o eixo de fortalecimento de vocações econômicas locais trabalhado pela Tabôa, o crédito produtivo para agricultores familiares é um serviço que vem sendo ofertado desde 2017, resultando em um investimento total de R\$ 1,8 milhão e 261 empréstimos já concedidos.

Diante dos expressivos resultados alcançados, a Tabôa tem apostado no aperfeiçoamento de sua metodologia de microcrédito rural, que se diferencia por possuir processos mais simplificados, com a elaboração de um plano de investimento contextualizado com a realidade do tomador de crédito, e a oferta de acompanhamento técnico especializado sem custos para o agricultor.

Esta tem sido uma fórmula decisiva para contribuir no fortalecimento de capacidades individuais e coletivas no campo e para a manutenção de uma baixa taxa de inadimplência, que, em 2021, foi de apenas 0,75%. Por isso mesmo, investimos na sistematização de nossa metodologia de trabalho, registrando processos, resultados e aprendizados que podem fortalecer a prática institucional, apoiando ações de aumento de escala e replicação da experiência.

Principais resultados em 2021:

R\$ 941,9 mil
em carteira ativa

R\$ 507 mil
concedidos em créditos
para agricultores familiares

38,9%
de aumento de renda
entre produtores de cacau

207
agricultores
com acompanhamento
técnico

73
créditos concedidos

0,75%
de taxa de inadimplência



A análise do perfil dos agricultores que acessaram a carteira de crédito da Tabôa em 2021 sinaliza importantes avanços no sentido da democratização de recursos no campo, uma vez que quase 70% dos créditos foram concedidos a moradores de assentamentos e projetos de reforma agrária, que historicamente têm enfrentado desafios no acesso a financiamentos. Além disso, entre o total de agricultores beneficiados, 31,9% são mulheres, o que também contribuiu para a redução das desigualdades de gênero no campo.



Os dados apontam um número expressivo de produtores que já adotam o manejo agroecológico, com o uso de práticas agrícolas de baixo impacto ambiental. Com recursos para investir e acompanhamento técnico para melhorar processos e produtos, as famílias agricultoras impulsionam seus negócios, aumentam a renda e ajudam a alimentar uma espiral de prosperidade no campo.



Perfil de quem acessou crédito:

- 31,9%** são mulheres
- 62,3%** são agroecológicos
- 67,6%** vivem em assentamentos ou projetos de reforma agrária
- 82,6%** aplicaram recursos no custeio de cacau e em Sistemas Agroflorestais (SAFs) com cacau



O acompanhamento técnico especializado, ofertado tanto para agricultores convencionais quanto para agroecológicos, tem contribuído decisivamente para o aumento da produção e da produtividade. Entre os produtores de cacau que acessaram crédito em 2020 e foram acompanhados em 2021, a produção aumentou em 37,6% e a produtividade em 36,2%. O incremento foi ainda maior entre os assentados: 40,7% tanto na produção quanto na produtividade.



Para estimular a adoção de práticas de manejo agroecológico também entre produtores convencionais de cacau, em 2021, foram realizadas diferentes oficinas temáticas, incluindo adubação orgânica para melhoramento da fertilidade do solo, implementação e manejo de SAFs. Além disso, foi firmada parceria com o Centro de Inovação do Cacau (CIC), para capacitar agricultores na seleção e classificação das amêndoas de cacau, buscando fomentar a produção de amêndoas de qualidade e melhor atender às exigências desse mercado em expansão.



O acesso a novos conhecimentos e a orientação técnica para sua aplicação prática tem gerado bons frutos, como mostra a experiência de Rozimiro Ferreira do Nascimento, que vive na zona rural de Itacaré (BA). O agricultor acessou seu primeiro crédito na Tabôa em 2019, quando possuía uma baixa produção de cacau convencional. Após dois anos, ele conseguiu aumentar a produção em 96,5%.

Impacto socioambiental na cadeia do cacau



Escaneie o QR Code para ler o relatório na íntegra.

O ano de 2021 marcou também o primeiro ciclo de implementação do **CRA Sustentável na Mata Atlântica**, iniciativa inovadora de mobilização de recursos de mercado e filantrópicos para investimento no fortalecimento da agricultura familiar, desenhada e realizada pela Tabôa, em parceria com o Grupo Gaia, Instituto Arapyáú e Instituto humanize.

A produção de cacau ao ser incrementada com o crédito, aliado ao acompanhamento técnico, permitiu um aumento médio de renda de 38,9% entre os agricultores que acessaram recursos. O crescimento foi ainda maior entre aqueles que produziram cacau de qualidade, que chega a ter um preço de venda de 100% acima do cacau *commodity*: 58,6% em média. Também houve um aumento expressivo na renda das unidades familiares lideradas por mulheres, da ordem de 43,9%.

Com o cenário impactado pelo CRA, subiu de 16, em 2020, para 44 o número de produtores de cacau de qualidade, apenas em 2021, representando um aumento de 157%. Dentre os dados registrados em **relatório**, lançado pela Tabôa em 2022, destacam-se também os impactos ambientais. Ao todo, foram contemplados créditos em uma área produtiva de 875,6 hectares, dos quais 622,5 são áreas de manejo florestal sustentável. Dessas, 384 hectares são certificados como produção orgânica agroecológica. Além disso, agricultores apoiados via CRA Sustentável mantêm preservados outros 280,3 hectares de floresta.

História para (A)Creditar

A agricultora Ailana Reis acessou recursos do CRA Sustentável junto com o marido, Noel Correia, e investiu na compra de insumos e equipamentos para aumentar a produtividade dos quatro hectares em que produzem cacau no Assentamento Nova Vitória, em Ilhéus (BA).

Com orientação técnica da equipe da Tabôa, passou a utilizar novas práticas de adubação orgânica e manejo, aumentando de 600 para 1000 plantas por hectare, onde também foram plantadas bananeiras, seringueiras e citrus. O resultado veio ao longo do ano: um aumento de 162% na produtividade de cacau e de 189% na renda da família se transformaram em **autonomia**.

A parceria com a Tabôa, consolidada com o crédito, impulsionou a aptidão da agricultora à liderança: por meio da sua articulação, mais 17 créditos foram concedidos para famílias do assentamento. E, devido à sua intensa atividade em benefício do coletivo, ela foi eleita, em fevereiro de 2022, como a primeira presidente da história do Assentamento Nova Vitória.



“Antes eu tinha que aguardar o companheiro me dar dinheiro. Com aumento da produção e da produtividade, ganhei mais independência financeira.”

Agroecologia



O fortalecimento da agricultura familiar de base agroecológica é uma das estratégias da Tabôa para fomentar o desenvolvimento rural sustentável, apoiando processos de produção, beneficiamento e comercialização que respeitam a sociobiodiversidade e contribuem para a distribuição justa de renda no campo.

Como parte disso, implementa, desde 2018, a **iniciativa Muká**, uma plataforma colaborativa de projetos voltados para o fortalecimento da agroecologia, idealizada e realizada em conjunto com a Rede de Agroecologia Povos da Mata. Nos primeiros dois anos de atuação, a iniciativa contou também com o Instituto Ibi de Agroecologia (Ibiá) como parceiro estratégico para assuntos de comercialização.

Por meio da atuação complementar e interdependente de cinco eixos - Produção, Beneficiamento, Crédito, Certificação e Comercialização, 1.076 agricultores já receberam acompanhamento técnico e participaram de capacitações. Destes, 42,7% são mulheres, 6,7% se identificam como indígenas e 69,6%, como afrodescendentes, negros ou quilombolas.

Produção



Por meio de acompanhamento técnico especializado e da disseminação de conhecimentos, o eixo de produção atua no fortalecimento de capacidades e autonomias dos agricultores para organização socioprodutiva e incremento da produção agroecológica. As famílias são apoiadas desde o planejamento da unidade produtiva até a colheita, buscando contribuir para o aumento da produtividade e a diversificação de culturas.



Em 2021, diferentes estratégias formativas foram utilizadas para potencializar processos de aprendizagem e compartilhamento de experiências em diferentes temas, como: manejo agroecológico do cacaueteiro, rastreabilidade, processos de garantia do mecanismo de qualidade da produção orgânica, ciclo de bananeira para tratamento de efluentes, gestão da propriedade rural.

Principais resultados em 2021:

237
agricultoras e agricultores
com acompanhamento técnico

1.623
visitas técnicas
individuais e em grupo

102
oficinas
e capacitações

10
intercâmbios
de experiências entre agricultores

6
oficinas
sobre gestão, realizadas
em parceria com Sebrae

4
assentamentos
com SAFs demonstrativos implantados
e replicação em 36 unidades produtivas



Beneficiamento



A partir do incremento da produção agroecológica, o eixo de Beneficiamento atua auxiliando agricultoras e agricultores no processamento dos alimentos, com orientações e capacitações técnicas para adequação e legalização de agroindústrias, desenvolvimento de identidade visual, criação e adequação de rótulos, rastreabilidade, legislação de alimentos, dentre outros.

Em 2021, entre as agroindústrias acompanhadas, seis foram certificadas, sete foram legalizadas (Morada do Japu, Sítio Arcanjo, Associação Santa Maria, Celeiro Orgânico, Gaviãozinho, Quitandita e Chácara Sucupira), oito foram formalizadas e outras oito foram adequadas sanitariamente.

A disseminação de conhecimentos também foi intensificada com a elaboração de manuais técnicos e o lançamento do Guia para Regularização de Agroindústrias da Agricultura Familiar Agroecológica, produzido em parceria com o Sebrae.

Principais resultados em 2021:

29
agroindústrias
acompanhadas

2
entrepósitos
estruturados e organizados,
em Salvador e em Irecê

10
capacitações
realizadas

10
manuais
elaborados e ou revistos
sobre práticas e procedimentos

52
rótulos
avaliados dentro dos parâmetros da legislação,
com apoio da Comissão de Avaliação de Rotulagem;
25 tabelas nutricionais elaboradas; **25** rótulos elaborados

Certificação



A conquista e a manutenção da certificação orgânica participativa através do Sistema Participativo de Garantia (SPG) são focos deste eixo de trabalho. Por meio de orientações, visitas técnicas e capacitações, busca-se criar espaços de trocas e aprendizagem que promovam o domínio das ferramentas de controle social do SPG, qualificando a gestão da propriedade e a organização dos processos.

A equipe de certificação atua nos Núcleos Pratigi e Recôncavo (criado em 2021), da Rede de Agroecologia Povos da Mata. De outubro a dezembro, 41 novos membros foram registrados no Cadastro Nacional de Produtores Orgânicos, 61 foram qualificados para composição do Comitê de Avaliação da Conformidade Orgânica e realização dos Olhares Externos nos seus respectivos núcleos e 131 Certificados de Conformidade Orgânica por Unidade Produtiva foram emitidos.

Principais resultados em 2021:

45
capacitações e treinamentos
realizados com a participação
de **175** agricultores

2
capacitações das
Coordenações dos Núcleos
realizadas em parceria entre os Núcleos Pratigi
e Recôncavo e a Federação de Órgãos para
Assistência Social e Educacional
(Fase Bahia)

131
unidades certificadas
até janeiro de 2022

Comercialização



Entre 2019 e 2020, as ações do eixo de Comercialização estiveram voltadas para a estruturação de circuitos estaduais e entre redes agroecológicas, e também para a regularização da Estação SP, na capital paulista, em parceria com o Instituto Ibiá. Em 2021, as ações foram lideradas diretamente pelos núcleos da Rede Povos da Mata, que apostaram no escoamento dos produtos de acordo com as realidades locais, por meio de feiras, distribuição em entrepostos e participação em programas governamentais como o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA).

Principais resultados em 2021:

70 toneladas
de alimentos comercializados
para programas governamentais,
envolvendo 58 agricultores
de dois núcleos

67
famílias agricultoras
comercializando
em feiras locais

18.200 kg
de cacau de qualidade
produzidos por
70 agricultores apoiados

5.000 **cestas da agricultura familiar**

entregues em 21 municípios baianos,
por meio de ação articulada
pela Rede Povos da Mata e apoiada
pela Fundação Banco do Brasil

Como parte da campanha do Banco do Brasil “Brasileiros pelo Brasil”, foram adquiridas 5 mil cestas de alimentos montadas por famílias agricultoras agroecológicas, muitas delas acompanhadas via Muká. Para a montagem e distribuição em 21 municípios baianos, foi realizada uma força-tarefa que mobilizou também a equipe da plataforma e envolveu cerca de 200 agricultores. Parte das cestas foram distribuídas para famílias impactadas pelas fortes chuvas que atingiram o sul e extremo sul da Bahia, em dezembro de 2021.

Crédito

Adotando a metodologia de microcrédito rural desenvolvida pela Tabôa, este eixo visa contribuir para impulsionar mudanças positivas no campo por meio do acesso a recursos para aquisição de insumos, equipamentos e infraestrutura de beneficiamento.

Em 2021, **43 novos créditos** foram concedidos para agricultores agroecológicos, a partir da carteira da Tabôa e com recursos do CRA Sustentável, com um desembolso de **R\$ 304 mil para produtores** de sete municípios: Ibirapitanga, Itacaré, Canarana, Morro do Chapéu, Ipujiara, Uruçuca e Igrapiúna.

Meliponicultura

Desde 2019, a Tabôa tem apostado na disseminação da meliponicultura como estratégia de fortalecimento de comunidades rurais e proteção da biodiversidade local. O projeto Uruçu na Cabruca, realizado em parceria com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia (IF Baiano) – Campus Uruçuca, já alcançou **109 famílias agricultoras**, grande parte destas residentes em assentamentos de reforma agrária.

Abelha sem ferrão que habita o sul da Bahia e desempenha importante função na polinização de espécies vegetais nativas da Mata Atlântica. A Uruçu Amarela é uma excelente produtora de mel, de pólen, conhecido como samburá, e também de geoprópolis. Sua criação racional se constitui em uma alternativa de renda complementar para agricultores familiares, além de colaborar para a segurança alimentar das famílias, por meio dos produtos gerados, e para o enriquecimento da agrobiodiversidade local.

Como o próprio nome sugere, o projeto fomenta a prática da criação da *Melipona mondury*, popularmente conhecida como Uruçu Amarela, no contexto da agricultura familiar no sul da Bahia, região historicamente conhecida pelo cultivo de cacau sob a sombra de árvores nativas da Mata Atlântica. E é assim que a cabruca e a meliponicultura somam forças na proteção da agrobiodiversidade, na preservação da espécie *Melipona mondury* e na melhoria de renda de famílias agricultoras.



No Uruçu na Cabruca, cada agricultor participante do projeto recebe, após o curso introdutório em meliponicultura, uma colônia para começar seu meliponário. Com acompanhamento técnico da Tabôa, eles dividem e multiplicam suas caixas, gerando suas próprias colônias de Uruçu Amarela. As caixas iniciais são, então, emprestadas a outros pequenos produtores atendidos pelo projeto. Este ciclo ajuda a aumentar o número de colônias e também de famílias agricultoras beneficiadas.

Em 2021, 109 agricultores de 11 comunidades localizadas nos municípios de Camamu, Ibirapitanga, Ilhéus, Itacaré e Uruçuca foram diretamente atendidos pelo projeto. As ações se organizaram em diferentes frentes, incluindo capacitação e acompanhamento técnico de agricultores, multiplicação de colônias de *Melipona mondury*, atividades de educação ambiental com estudantes e professores, produção e disseminação de conhecimentos.

Além disso, investiu-se na implantação de duas unidades demonstrativas – uma nas instalações do IF Baiano, na sede do município de Uruçuca, e outra na sede da Tabôa, no distrito de Serra Grande – que funcionarão como espaço de multiplicação de colônias e compartilhamento de conhecimentos sobre a prática da meliponicultura e a importância da conservação das abelhas nativas.

Principais resultados em 2021:

90
agricultores

com acompanhamento técnico para manejo das colônias

71
novos agricultores
capacitados em meliponicultura

76
agricultores
participando de oficinas sobre criação da Uruçu Amarela em áreas de cacau cabruca

337
colônias
de *Melipona mondury* manejadas

2 unidades demonstrativas
instaladas, abrigando um total de 62 colônias

100
estudantes
alcançados por meio de palestras de educação ambiental com foco em meliponicultura

Estudo de mercado
para os produtos da meliponicultura elaborado, com apoio do Sebrae

Kit Multimídia Uruçu na Cabruca
com Guia de Criação e Manejo da Uruçu Amarela e série de vídeos temáticos

Saiba mais sobre os materiais produzidos na página 31.

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



Investir em fortalecimento institucional para ampliar a capacidade de incidência e qualificar os impactos nos territórios de atuação. Com essa visão estratégica, a Tabôa tem apostado em ações com foco no desenvolvimento de capacidades e competências institucionais, por meio do aprimoramento de processos e instrumentos de governança, mobilização de recursos, monitoramento de impactos e comunicação institucional.

Como parte desses esforços, em 2021, a Tabôa elaborou um Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o triênio 2021-2023, partindo do princípio de que uma organização forte deve assegurar saúde organizacional, com qualidade de trabalho e bem-estar da equipe, fortalecendo processos colaborativos e aprofundando capacidades de monitoramento, avaliação, aprendizagem e comunicação. As ações previstas no PDI se organizam em cinco linhas estratégicas, descritas a seguir.

Diversificar Fontes

Tabôa com base de apoiadores e parceiros ampliada e diversificada, assegurando recursos para seus eixos de trabalho a médio e longo prazos

Monitorar, aprender, comunicar

Práticas de monitoramento, avaliação, comunicação e aprendizagem fortalecidas e sendo trabalhadas de forma integrada

Cuidar

Equipe mantém o brilho nos olhos e alta identificação com a missão da Tabôa, produzindo com mais qualidade e foco nos impactos que desejamos

Projetar-se

Projeção da Tabôa em âmbito local, regional, nacional e internacional, como referência de organização de fortalecimento comunitário

Governança engajada

Instâncias de governança fortalecidas e cumprindo seu papel

Confira abaixo outros destaques de 2021.

Gestão e transparência

A geração de transparência e o aperfeiçoamento da gestão administrativa e financeira são processos que têm merecido bastante atenção da equipe da Tabôa ao longo dos anos. Auditada desde 2016, a instituição já acumula seis auditorias externas aprovadas sem ressalvas. Em 2021, várias medidas foram tomadas com o intuito de otimizar fluxos, melhorar a eficiência e qualificar a atuação da equipe, dentre eles: criação de sistema *on-line* para aprovação de despesas; implantação de pré-auditoria; simplificação de processos operacionais dentro das regras auditáveis; publicação do Manual de Normas e Procedimentos Operacionais no site da Tabôa.

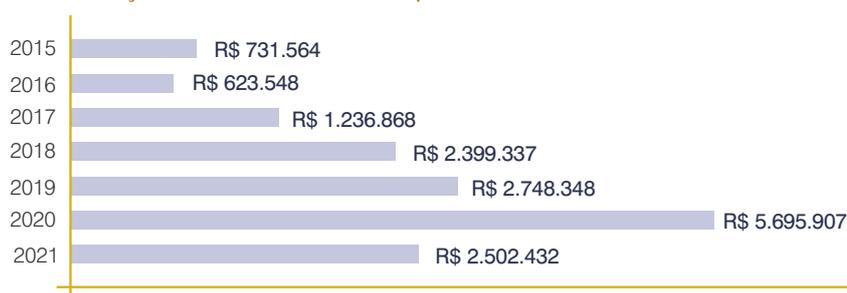
Também foram investidos esforços na gestão da equipe, com a oferta de cursos e treinamentos em diferentes temas, incluindo protocolos de adequação à Lei Geral de Proteção e Uso dos Dados (LGPD). Além disso, a Tabôa articulou, junto a alguns de seus parceiros e apoiadores, a formação de uma comunidade de aprendizagem entre equipes administrativas e financeiras, visando o compartilhamento de experiências para construção de soluções inovadoras na gestão.

Mobilização de recursos

A Tabôa ampliou sua base de apoiadores para desenvolvimento institucional, passando a contar com aportes do Instituto humanize, Instituto para o Desenvolvimento Institucional (IDIS), Instituto ACP e Rede de Filantropia para a Justiça Social (RFJS). Também aprovou novos apoios para ações programáticas junto ao *Global Fund for Community Foundations*, *Connecting Communities in the Americas* (CCA) e RFJS, com início de atividades em 2022.

Em 2021, contamos com aportes de 23 apoiadores, sendo oito instituições e 15 pessoas físicas. A seguir, um resumo do volume de recursos captados entre 2015 e 2021.

Evolução do volume de recursos captados



Políticas institucionais

Outra importante frente de atuação de fortalecimento institucional em 2021 foi a elaboração de políticas institucionais, conferindo maior segurança e legitimidade na execução das ações. O processo, feito de forma participativa com a equipe da Tabôa, incluiu a elaboração de instrumentos específicos sobre proteção a vulneráveis, Lei Geral de Proteção dos Dados (LGPD) e Código de Ética, com diretrizes para atuação institucional.

Capacidade de autogestão

Fortalecer a capacidade de autogestão, criando uma equipe cada vez mais inclusiva, resiliente e participativa. Com este objetivo, a Tabôa realizou, ao longo de 2021, com aporte do Instituto humanize, um ciclo de encontros formativos, visando ao aperfeiçoamento do desenho organizacional, com foco no fortalecimento das autonomias dos integrantes da equipe.

Com apoio de uma consultoria especializada, os encontros e diálogos de aprendizagem institucional aprofundaram conceitos, princípios e ferramentas da Sociocracia, que contribuem para gerar maior transparência, facilitando processos de tomada de decisão e aumentando a capacidade de resposta frente aos diferentes desafios vivenciados. Um ponto alto deste processo foi a revisão dos papéis desempenhados pela equipe executiva, com definição de atribuições e fluxos de governança.

Participação em redes e instâncias de governança

Em 2021, a Tabôa participou de diferentes espaços de articulação, diálogo e incidência fortalecendo agendas estratégicas para a atuação institucional. Com foco na governança territorial, foi eleita, em 2021, membro titular do Conselho de Turismo de Uruçuca (COMTUR), órgão normativo, deliberativo e consultivo, formado por representantes do poder público, empreendedores e sociedade civil. Também integrou os conselhos da Área de Proteção Ambiental (APA) Itacaré - Serra Grande e do Parque Estadual da Serra do Conduru e o Comitê de Desenvolvimento Territorial de Uruçuca.

Além disso, esteve presente em redes colaborativas de atuação e aprendizagem, descritas a seguir.

Rede de Filantropia para Justiça Social

Reunindo fundos e fundações comunitárias com atuação em diversos estados brasileiros, tem como missão *fortalecer as organizações da sociedade civil brasileira que trabalham com direitos humanos, raciais, de gênero, socioambientais e desenvolvimento comunitário*. A participação nesta rede tem propiciado trocas de experiências com organizações similares, relacionamento com financiadores e ampliação da capacidade de incidência na agenda da filantropia comunitária.

Movimento Sul Bahia Global (SBG)

Desde sua fundação, a Tabôa participa dessa rede de organizações públicas e privadas, que atua na formulação e fomento do programa de desenvolvimento integrado da Costa do Cacau 2034. E, desde 2020, integramos, por meio do SBG, o Conselho Consultivo da Agência de Desenvolvimento Regional (ADR), criada com a participação do terceiro setor, universidades, empresas e governos dos municípios de Ilhéus, Itabuna, Uruçuca, Una, Itacaré e Canavieiras.

RedColaborar (IAF)

Com o início da parceria com a *Inter-American Foundation (IAF)*, a Tabôa passou a integrar a comunidade de organizações sociais apoiadas pelo IAF na América Latina e Caribe, com foco no intercâmbio de experiências e fortalecimento de capacidades.

Connecting Communities in the Americas (CCA)

Em 2021, a Tabôa ingressou na rede articulada pelo CCA com a participação de organizações que atuam com fortalecimento comunitário em diferentes países do continente americano.

Programa Transformando Territórios

Articulado pelo Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (IDIS) e a *Charles Stewart Mott Foundation*, este programa é voltado para o fortalecimento de fundações comunitárias, com o engajamento de doadores e sociedade civil, compartilhamento de conhecimento e apoio técnico.

Comunicação, produção e disseminação de conhecimentos

Em 2021, a Tabôa fortaleceu a comunicação como componente estratégico em suas ações, investindo em processos e produtos com foco no fortalecimento institucional, potencialização dos resultados programáticos, bem como sistematização e disseminação de conhecimentos para aprendizagem e incidência em temas, causas e pautas da agenda de desenvolvimento de seus territórios de atuação.

Redes Sociais

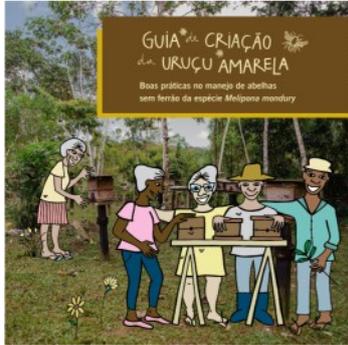
Foram produzidos cerca de 150 conteúdos para os perfis do Instagram e Facebook. A Tabôa também manteve seu canal no YouTube, com a inserção de novos vídeos e realização de duas transmissões de atividades. Para além da divulgação de ações e resultados institucionais, investiu-se na produção de conteúdos temáticos e na comunicação de causa. Um exemplo foi a campanha realizada como parte das ações do Agosto Lilás em Serra Grande.



Kit Uruçu na Cabruca

Seguindo a estratégia de disseminação de conhecimentos em meliponicultura, foram elaborados diferentes produtos de comunicação, para apoiar processos formativos com agricultores familiares e de educação ambiental com a comunidade.

Guia de Criação da Uruçu Amarela



Banners educativos



Vídeo sobre a importância socioambiental da meliponicultura



Série Uruçu na Cabruca

Cinco episódios que trazem conteúdos trabalhados nos cursos de meliponicultura ofertados no projeto Uruçu na Cabruca.



Juventudes de Serra Grande

O plano de comunicação da Pesquisa Juventudes de Serra Grande incluiu uma campanha digital de mobilização dos jovens para participação no estudo e também uma websérie, composta por três episódios, registrando olhares, vivências e percepções dos integrantes do Comitê Jovem da Pesquisa.



Escaneie o QR Code para acessar a websérie.

Sistematização de experiências

Fortalecendo a comunicação como estratégia de gestão do conhecimento, temos investido na sistematização de experiências como ferramenta de disseminação de saberes e resultados, e também de aprendizagem institucional. Em 2021, com o apoio de consultoria especializada, realizamos a sistematização participativa da metodologia de microcrédito rural desenvolvida pela Tabôa. Também registramos experiências de atuação colaborativa e de agricultores familiares apoiados.



Tabôa na Mídia

A atuação da Tabôa ganhou espaço na mídia em 2021, com destaque para as frentes de agroecologia e microcrédito rural.

Clique nas imagens para saber mais



Proambiental

Gestão de recursos de Termos de Ajuste de Conduta (TAC) do Ministério Público do Estado da Bahia/ Promotoria do Meio Ambiente

Desde 2017, a Tabôa mantém uma parceria com o Ministério Público do Estado da Bahia, administrando recursos de Termos de Ajuste de Conduta (TAC) nos municípios de Ilhéus, Itacaré, Uruçuca e Itabuna. Os valores são investidos em projetos validados pelo Ministério Público com foco na consolidação do Sistema Nacional de Unidades de Conservação, preservação das florestas e demais formas de vegetação nativa, bem como da biodiversidade, do solo, dos recursos hídricos e da integridade do sistema climático.

Em 2021, seis projetos foram apoiados por meio do Proambiental – programa da Tabôa que viabiliza a parceria com o Ministério Público, totalizando um valor aprovado de R\$ 1,131 milhão e executado de R\$ 398.717,11 mil. Em consonância com a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU), destacamos, a seguir, os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável com os quais as iniciativas apoiadas colaboram.

Instituição apoiada	Projeto	Objetivos	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável apoiados
Associação Parque Científico e Tecnológico do Sul da Bahia - PCTSul	MAPBiomias Cacau	I-Mapeamento de áreas de cultivo de cacau sombreado realizado em 83 municípios do sul da Bahia. II- Mapeamento de áreas de pasto com potencial para o estabelecimento de sistemas agroflorestais, onde o principal produto seja o cacau em 83 municípios do sul da Bahia.	ODS 15. Vida terrestre ODS 2. Fome zero e agricultura sustentável ODS 17. Parcerias e meios de implementação
Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira - Ceplac	Padrão temporal da viabilidade de <i>Moniliophthora rozeri</i> : implicações para biossegurança e medidas de mitigação	Avaliar a viabilidade de propágulos de <i>Moniliophthora rozeri</i> em materiais regulamentados e não regulamentados e fomentar pesquisa científica e tecnológica voltadas para o meio ambiente e o patrimônio cultural.	ODS 2. Fome zero e agricultura sustentável ODS 15. Vida terrestre
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Baiano - IF Baiano e Ceplac	Uruçu na Cabruca Etapa 2021	Criar uma alternativa de renda complementar para agricultores familiares, prioritariamente jovens e mulheres, e também contribuir para preservação da espécie Uruçu Amarela (<i>Melipona mondury</i>).	ODS 1. Erradicação da pobreza ODS 2. Fome zero e agricultura sustentável ODS 15. Vida terrestre ODS 5. Igualdade de Gênero ODS 8. Trabalho decente e crescimento econômico ODS 15. Vida terrestre

Instituição apoiada	Projeto	Objetivos	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável apoiados
Secretaria de Meio Ambiente do Estado da Bahia - (SEMA) e ICLEI	Inventário de emissão de gases de efeito estufa do estado da Bahia	Elaboração do inventário de emissão de gases de efeito estufa GEE do estado da Bahia.	ODS 13. Ação contra a mudança global do clima ODS 17. Parcerias e meios de implementação
Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis - IBAMA	Operação Lagosta IBAMA	Execução de operação de fiscalização ambiental interinstitucional para cumprimento à legislação que protege a cadeia produtiva da lagosta, com uso de instrumentos de pesca permitidos.	ODS 14. Vida na água ODS 16. Paz, justiça e instituições eficazes
Conselho Gestor do Parque Estadual do Conduru - PESC	Advogado Tesouras	Acompanhamento de trâmites administrativos e jurídicos para a conclusão de inventário e regularização junto ao órgão ambiental do Estado.	ODS 16. Paz, justiça e instituições eficazes ODS 15. Vida terrestre

GOVERNANÇA

Buscando promover transparência e representativa territorial, para construção de diretrizes e estratégias de trabalho aderentes e funcionais ao cumprimento de sua missão estatutária, as instâncias de governança da Tabôa contam com a participação de representantes da comunidade, de financiadores e parceiros. Em 2021, investiu-se no aprofundamento de estratégias de fortalecimento da **diversidade e inclusão**, observando critérios de raça/etnia, gênero e idade na composição da assembleia geral, conselho de administração e conselho fiscal da Tabôa.

Assembleia Geral

A Assembleia Geral é o órgão máximo de deliberação da Tabôa. Dentre suas funções estatutárias, estão: aprovar as diretrizes gerais das atividades; examinar e aprovar as propostas orçamentárias anuais; eleger e destituir membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal; examinar e aprovar Relatório de Atividades, Balanço Patrimonial e demais demonstrações contábeis. Reúne-se ordinariamente duas vezes ao ano.

Conselho de Administração

Eleito pela Assembleia Geral, é constituído por até 10 membros. Dentre suas competências, destacam-se: definir a política geral e as estratégias da Tabôa; aprovar as diretrizes inerentes aos recursos humanos; aprovar regulamento de créditos, doações e plano de cargos e salários; nomear o Diretor Executivo, supervisionar a elaboração do Relatório Anual e do Balanço Patrimonial; manifestar-se sobre termos de parceria, acordos e empréstimos; aprovar o ingresso de novos associados; propor alterações de Estatuto.

Conselho Fiscal

É constituído por até três membros e, dentre suas competências, destacam-se: examinar trimestralmente os livros, documentos e balancetes financeiros; emitir parecer sobre o orçamento anual; em conjunto com o Conselho de Administração, contratar e acompanhar serviço de auditoria externa; denunciar irregularidades na administração da Tabôa, sugerindo medidas a serem tomadas.

Equipe Executiva

É liderada pelo Diretor Executivo, que é responsável, dentre outras atribuições estatutárias, por organizar e contratar o pessoal necessário para implementação dos planos, projetos e ações da Tabôa. Com perfil interdisciplinar, a equipe executiva da Tabôa operacionaliza as diretrizes e estratégias de trabalho aprovadas em Assembleia Geral.

Conselho de Administração	Fernando Rossetti Pereira (Presidente) Maria Regina Santos (Vice-presidente) Anna Carolina Victorino Vicente Jucigreide Lopes Santos	Gisela Sales Cordeiro Thaís Ferraz Salvador Ribeiro da Silva
Conselho Fiscal	Clademir Postal Gislene Aniceto	
Demais associados	Anna Beatriz Goulart de Oliveira Branca Vianna de Moreira Salles Cândido José de Azeredo Claudiana Oliveira Campos Figueiredo Jamilie Jesus dos Santos Jane Lima dos Santos João Paulo dos Santos Pacífico	José Adolfo Almeida Neto Julianna Alves Torres Mário Celso Rodrigues Costa Marcos Roberto Penna Nascimento Yuri Rocha Ribeiro Ricardo Dórea Gomes Costa Rui Barbosa da Rocha
Equipe executiva em 2021	Roberto Vilela Diretor Executivo Sérgio Caldas Gerente Administrativo-Financeiro Robson Bitencourt Gerente do Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno Gabriel Chaves Gerente do Programa de Desenvolvimento Rural Simone Amorim Gerente de Comunicação Daniela Komives Analista institucional Milena Marques Coordenadora Administrativa-Financeira (até agosto 2021) Karine Araújo Coordenadora do Programa de Desenvolvimento Territorial Itana Machado Assistente Administrativa-Financeira Jamilie Santos de Jesus Assistente Administrativa-Financeira Jéssica Dias Assistente Administrativa-Financeira Maylane da Silva Dutra Assistente Administrativa-Financeira (a partir de 10/2021) Luíza Silva Assistente do Programa Territorial Iara Amaral Oliveira Assistente do Programa de Desenvolvimento Rural Marcos Oliveira dos Santos Agente de Crédito Kryllen Souza Santos Estagiária Administrativa-Financeira Thainá Botelho Marques Estagiária Programa de Desenvolvimento Rural (a partir de 10/2021) Florisval Elias Santos Neto Estagiário de Comunicação (a partir de 06/2021) Rita de Cassia Chaves Gabriel Serviços Gerais	
Equipe de apoio	Greencore Serviços Jurídicos Conaupro Serviços Contábeis	
Equipe de projetos	Juventudes de Serra Grande: Aranda Rocha Santana Souza Coordenadora de juventudes Muká Plataforma Agroecológica Fabiano Pereira de Novaes Técnico de Produção Rubens Dário Froes Costa de Jesus Técnico Agrícola Laís Rossato Técnica de Campo Lucas Peranovich e Lima Técnico de Produção Hércules Saar (HS-BIO) Coordenador de Produção Tatiane Botelho (T&C Serviços) Coordenadora de Processamento Luciane Aliprandini Técnica em Alimentos Francisco Augusto Dias Ramos Assistente de Certificação Luana Muritiba Lemos Assistente de Certificação Adevandro Silva dos Santos (COOPERMAC) Assistente de Certificação Tacila Aparecida Mendes Reis Comunicadora Cinthia Sento Sé Comunicadora Wagner Ferreira Monitoramento da fauna CRA Sustentável na Mata Atlântica: Fabiano Batista Santana Técnico de Campo Uruçu na Cabruca: Nádía Luiz de Oliveira Técnica de Campo	

ORÇAMENTO E AUDITORIA

Confira a seguir o relatório do orçamento gerencial e parecer de auditores independentes sobre as demonstrações contábeis da Tabôa em 2021.

Auditoria 2021
Aprovada sem ressalvas

Leia o QR Code e acesse
Relatório de Auditoria, Balanço Social
e Demonstrações Contábeis



PEMOM

Av. Francisco Matarazzo, 404, 2º and. c. 201
São Paulo - SP - Brasil - CEP: 05001-000
Tel: (051) 11-2619-6500
www.pemom.com.br

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Administradores
Tabôa Fortalecimento Comunitário
Serra Grande Uruçuca - BA

Examinamos as demonstrações contábeis da Tabôa Fortalecimento Comunitário ("Associação" ou "Tabôa") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do *deficit/superávit* do exercício, *deficit/superávit* abrangente das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Em nossa opinião as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente em todos os aspectos relevantes a posição patrimonial e financeira da Tabôa Fortalecimento Comunitário em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Ano 2021

APORTES RECEBIDOS	2.502.432,30
Pessoas Físicas	812.348,31
<i>Inter-American Foundation (IAF)</i>	478.008,03
Instituto humanize	353.200,25
Instituto Arapyáú	345.000,00
Funbio	170.476,48
Instituto Ibirapitanga	152.000,00
Rede de Filantropia para a Justiça Social	99.716,67
Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (IDIS)	70.000,00
Termos de Ajuste de Conduta (TACs)	21.652,86

Orçamento Gerencial Realizado**Ano 2021**

12 meses

Montante Realizado	4.246.829,05
Programa Desenvolvimento Rural	2.843.771,54
Recursos do Programa	2.625.035,59
Desembolso de Crédito	507.000,00
Custos Operacionais de Crédito	63.241,09
Carteira ativa de crédito 31.12.2021	941.960,06
Acompanhamento técnico Rural e Logística	1.575.571,19
Meliponicultura	268.301,04
Fundo CRA - Ano II	210.922,27
Equipe do Programa	218.735,95
Programa Desenvolvimento Territorial	673.428,49
Recursos do Programa	576.212,51
Formações, Assessoria e Comunicação para Associações, Coletivos e Lideranças	187.702,95
Custos Diretos	103.291,97
Doações para Projetos Comunitários e Socioambientais	374.580,30
Desembolso de Crédito Urbano	13.500,00
Custos Operacionais de Crédito	429,26
Carteira ativa de crédito 31.12.2021	54.732,18
Equipe do Programa	97.215,98
Despesas Administrativas	729.629,02
Pessoal & Encargos	188.355,95
Folha CLT Contratos Fixos	128.388,66
Encargos Sociais	59.967,29
Outras despesas	366.296,14
Institucional & Comunicação	45.687,77
Eficiência Administrativa	17,18%

AGRADECIMENTOS

Para realizar as atividades e alcançar os resultados compartilhados neste relatório, contamos com uma fundamental rede de parceiros e apoiadores, pessoas físicas e instituições. A todos, nosso muito obrigada!

Apoiadores



Parceiros



Expediente

Relatório de Atividades 2021
Tabôa Fortalecimento Comunitário

Coordenação | Roberto Vilela de Moura Silva e Simone Amorim

Pesquisa | Equipe Tabôa

Textos | Simone Amorim e Tacila Mendes (colaboração em textos das seções de agroecologia e crédito rural)

Projeto gráfico e diagramação | Carolina Nóbrega

Fotos | Acervo Tabôa: Equipe técnica dos programas (páginas 2, 4, 11, 16, 17, 18, 19 – foto 3) | Florisval Neto (páginas 7, 10, 12, 13) | Ana Lee (demais fotos do relatório)

Acervo pessoal de Kaio Menezes (página 8)

Tabôa Fortalecimento comunitário

Rua Osvaldo Ribeiro, 221, Serra Grande

Uruçuca, Bahia, CEP 45.680-000

Telefone: (73) 3239-6219

atendimento@taboa.org.br | taboa.org.br

 /Tabôa - Fortalecimento Comunitário

 @taboa_fortalecimento

 Tabôa Fortalecimento Comunitário

