



2017

## Relatório Anual de Atividades



# SUMÁRIO

## Mensagem da Diretoria

## Panorama geral da Tabôa até 2017

## Nossos princípios

Missão, Visão, Valores

Teoria de Mudança

## O ano de 2017

## Eixo 1: Fortalecimento das vocações econômicas locais com base na sustentabilidade

## Eixo 2: Fortalecimento da sociedade civil como protagonista das mudanças

## Fortalecimento institucional da Tabôa

## Gestão Financeira

## Mensagem da Diretoria

### Caros leitores e leitoras,

É com muita alegria que compartilhamos neste relatório as realizações da Tabôa no ano de 2017 nos eixos de fortalecimento econômico, de protagonismo da sociedade civil e no âmbito institucional.

Compartilhamos também os desafios enfrentados e as prestações de contas; mas, para dar um gostinho das conquistas, segue uma prévia:

- Ampliamos o programa de crédito por meio das parcerias com a *Rede Povos da Mata*, para oferta de crédito aos produtores agroecológicos e com a *Dengo*, para produtores de cacau.

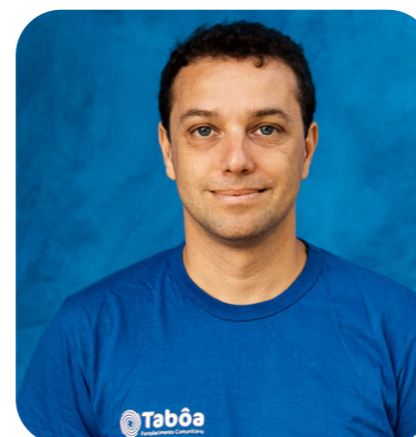
- Ficamos muito honrados de ter apoiado o *I Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande*, empreendido por um grupo de líderes locais.

- Investimos na formação de lideranças, cujo protagonismo manifestou-se na comunidade em diversos campos de atuação. Demos suporte e apoiamos 21 projetos comunitários nas áreas de Cultura, Saúde, Meio Ambiente e Cidadania e lançamos a 3ª. *Chamada* com os temas: - Água, Mulher, Adolescente e Jovem que atendeu diretamente 1.033 pessoas.

No campo institucional, a Tabôa ampliou sua articulação ao se associar à *Rede de Fundos pela Justiça Social*; ao aprofundar sua parceria com o *Ministério Público Estadual do Meio Ambiente* e ao participar do Programa de Desenvolvimento Regional LIDER, promovido pelo Sebrae.

Agradecemos aos empreendedores locais, líderes, associações de base comunitária, instituições parceiras e apoiadores com quem cocriamos essas histórias de transformação, desejando que esta confiança mútua e este engajamento continuem por muitos anos; pois, sem eles, nada do que foi conquistado teria sido possível.

Boa leitura e SUCESSO a todos!



Roberto Vilela  
Diretor Executivo



Cândido Azeredo  
Presidente do Conselho de Administração

## Panorama Geral da Tabôa até 2017



### Área de abrangência da Tabôa por tipo de serviço em 2017

Serviço	Crédito	Capacitações	Chamada de projetos	Gestão de fundos (MP e Funbio)
<b>Número de municípios</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Serra Grande (Uruçuca)	Urbano/rural	Urbano/rural	Urbano/rural	Urbano/rural
Uruçuca		Urbano/rural		Urbano/rural
Ilhéus	Rural	Urbano/rural	Rural	Urbano/rural
Itacaré	Rural	Rural	Rural	Urbano/rural
Itabuna				Urbano/rural
Ibirapitanga	Rural			
Maraú	Rural			

## Nossos princípios

### Visão

Comunidades do Sul da Bahia adotam práticas sustentáveis e dinamizam sua economia, com protagonismo de suas organizações e lideranças locais.

### Missão

Fortalecer comunidades do Sul da Bahia pelo acesso a conhecimentos, recursos financeiros e o estímulo à cooperação, para que pessoas, negócios e organizações realizem seu potencial, rumo à sustentabilidade.

### Valores

**Confiança:** é o ponto de partida da Tabôa. Agimos gerando confiança em nossas relações, honrando os acordos estabelecidos e atuando a partir da verdade;

**Respeito:** ao meio ambiente: projetos que valorizem todas as formas de vida;

**Ser humano:** ressaltar todos os potenciais descobertos com as vivências;

**Transparência:** em tudo o que é feito e para todos os envolvidos e interessados;

**Inclusão:** acreditamos no potencial de cada um e na igualdade de oportunidade para todos;

**Simplicidade:** na forma de enxergar a vida; descobrir nela toda sua beleza; a transformação, a partir do simples, em nossos processos e no fazer.

## A Tabôa

Tabôa — Fortalecimento Comunitário é uma associação, sem fins lucrativos, que fomenta a autonomia da comunidade por meio do apoio a empreendedores, negócios e organizações da sociedade civil, com programas voltados ao fortalecimento econômico e comunitário. Movida pela crença de que é possível tornar as comunidades modelos inspiracionais de sustentabilidade, prosperidade e qualidade de vida.

Iniciou sua atuação, em abril de 2015, no distrito de Serra Grande, Uruçuca/BA e em comunidades do entorno do Parque Estadual da Serra do Conduru (PESC). A partir de 2017, ampliou sua atuação para outras comunidades localizadas nos municípios de Ilhéus, Uruçuca, Itabuna, Ibirapitanga, Itacaré e Maraú.

A Tabôa é uma organização que fomenta iniciativas de base comunitária e empreendimentos socioeconômicos; que valoriza a cultura local e a diversidade, contribuindo para o desenvolvimento/fortalecimento das localidades e associações beneficiadas pelos projetos e ações.

A Tabôa surge com a visão de promover os atores locais para que possam liderar o desenvolvimento econômico e social em harmonia com os recursos ambientais da região. A sua atuação ocorre por meio de dois eixos estratégicos, sinérgicos e complementares: fortalecimento das vocações econômicas e protagonismo comunitário.

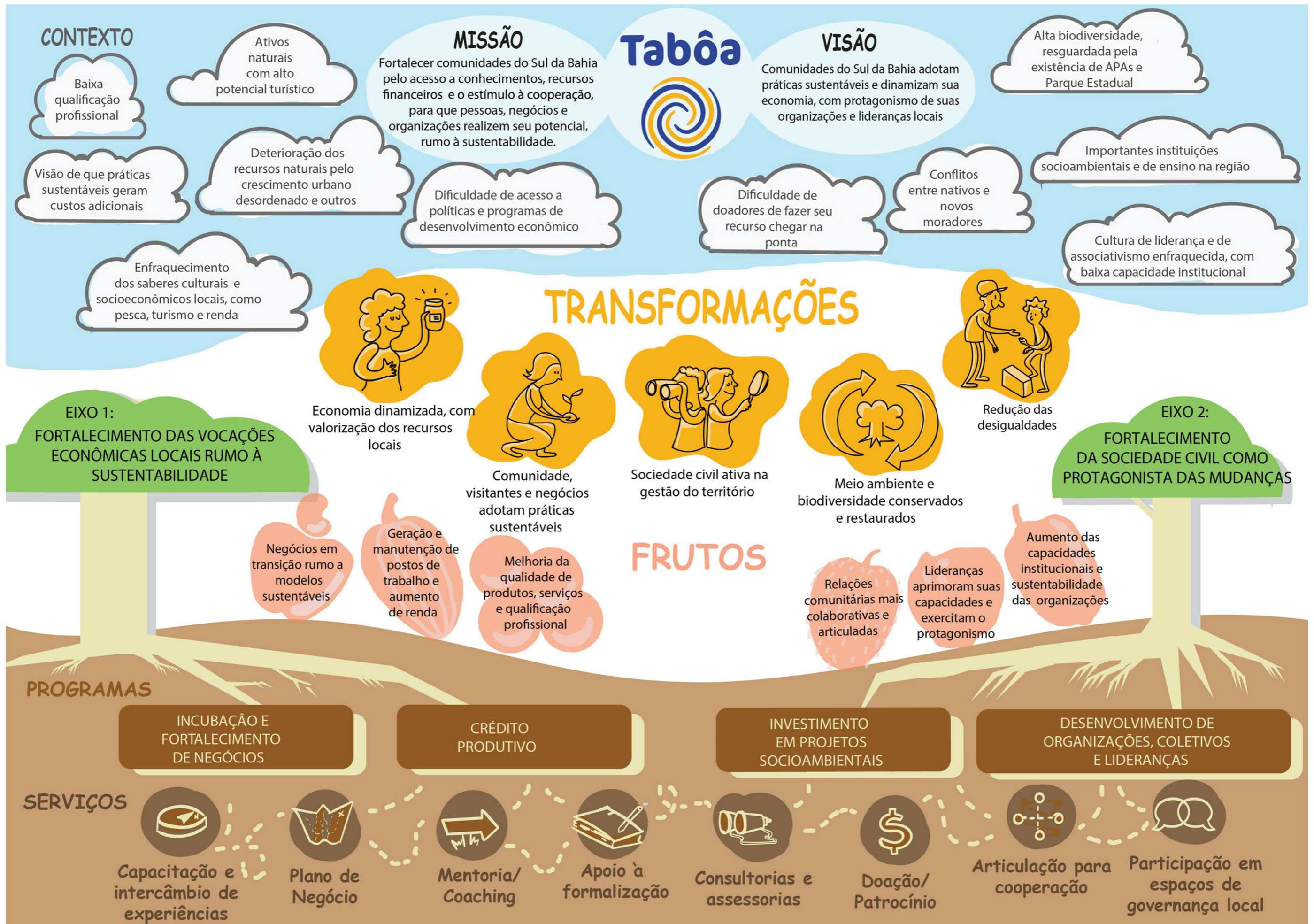
O primeiro eixo — fortalecimento das vocações econômicas locais com base na sustentabilidade — é constituído pelos programas de crédito produtivo e incubação e fortalecimento de negócios. Tem o objetivo de criar e fomentar negócios em transição para sustentabilidade, gerar e manter postos de trabalho e melhorar a qualificação profissional. Acreditamos que contribuiremos para a criação de empresas duradouras e prósperas por meio do acesso ao crédito, da melhoria da gestão, através da oferta de cursos, assessoria e consultorias com apoio à formalização e articulação dos empreendedores.

O segundo eixo — fortalecimento da sociedade civil como protagonista das mudanças — é implementado por meio do investimento em projetos socioambientais e desenvolvimento de organizações, coletivos e lideranças. Tem o objetivo de gerar relações comunitárias mais colaborativas e aprimorar suas capacidades. Acreditamos que contribuiremos para uma sociedade civil capaz de fazer a gestão do território de maneira ativa, por meio de apoio a projetos socioambientais, capacitações, consultorias e assessoria, além da ajuda na formalização de espaços, buscando articulação interinstitucional.

Desde sua fundação, a Tabôa já concedeu R\$ 333,5 mil em crédito assessorado, atendendo 56 casos. Apoiou 64 projetos socioambientais, com doação não reembolsável no valor de R\$ 379,4 mil nos temas: Água, Cultura, Cidadania, Educação, Juventude, Meio Ambiente, Mulher e Saúde.

Esperamos que, ao fortalecer a sociedade civil, os empreendimentos locais e sua transição para a sustentabilidade, contribuiremos para a dinamização econômica e social, garantindo a preservação ambiental, gerando prosperidade e qualidade de vida para todos os atores do território.





# 0 ano de 2017

Nesta linha do tempo, reunimos eventos marcantes:

Lançamento do Sistema Econômico Local de Serra: encontro para construção e formação de um grupo "Objetivos do Encontro" (SELS)

Construção de um grupo experimental de Sistema de Economia Local (Lets)



Lançamento da 3ª Chamada de Projetos  
A Tabôa anunciou a 3ª Chamada de Projetos Comunitários, convidando a comunidade a apresentar seus projetos nos temas: Água, Mulher, Adolescente e Jovem.

Feira de Projetos Comunitários  
Evento de encerramento da 2ª Chamada de Projetos Comunitários da Tabôa. As equipes dos projetos expuseram as atividades realizadas ao longo do último ano, contando com apresentações culturais dos projetos, venda de produtos, exposição fotográfica.



FEVEREIRO

MARÇO

ABRIL

MAIO

JULHO

Curso: "Como manter sua associação em dia?"  
Os participantes aprenderam como organizar a parte documental e financeira, utilizando os materiais das associações. Calendário fiscal para associações e detalhamentos documentais.



Apoio voluntário da Universidade de Yale aos empreendedores - 2º. ano Grupo de Negócios dos voluntários da Universidade de Yale (EUA) ofertou aos participantes consultorias para empreendedores, ajudando-os a solucionar desafios de suas empresas.

Lançamento Oficial "Narrativas Artesanais"  
A série de 10 vídeos de curta-metragem sobre saberes e fazeres de expressivos valores culturais, históricos e ambientais de Serra Grande e região. Confira:

<https://vimeo.com/narrativasartesanais>

Curso: "Transforme sua ideia em um modelo de negócio"  
"O Modelo de Negócio, ou Canvas, é um instrumento que ajuda a iniciar bem um empreendimento. A metodologia foi desenvolvida para facilitar o entendimento completo de um negócio, descrevendo todos os elementos e fases que compõem um empreendimento. Realizado em parceria com o Sebrae.





**AGOSTO**

**Roda de Saberes Locais**  
É um espaço para a comunidade tradicional de Serra Grande dividir o seu rico conhecimento sobre atividades, cultura e história. Começamos com quem tem a sua história de vida iniciada junto com a de Serra Grande:  
- Dona Regina e Dona Creó contaram, a partir do que cada uma vivenciou, a Serra que elas viram ficar Grande!

**Curso: "Construção Civil de Baixo Impacto"**

Por meio de aulas teóricas e práticas os participantes tiveram a oportunidade de aprender sobre técnicas de confecção de paredes e reboco: pau a pique, solocimento, cob, adobão; biosaneamento e pintura de terra. Realizado em parceria com o Instituto Floresta Viva e facilitação de Nagoy Sol.

**SETEMBRO**



**OUTUBRO**

**Nova Presidência:**  
Rui Barbosa Rocha passou a Presidência da Tabôa para Cândido José de Azeredo, arquiteto, especialista em design de serviços públicos, que já participa como membro da Assembleia da Tabôa desde 2016.

**Curso: "Primeiros Socorros"**  
O curso, que teve parte teórica e prática no mar e na represa, foi realizado pelo Corpo de Bombeiros de Ilhéus com treinamento de primeiros socorros em locais de acidentes, verificação de sinais vitais, controle de hemorragias, reanimação cardiopulmonar e imobilização de vítimas de acidentes; além de procedimentos para picadas de animais peçonhentos.

**NOVEMBRO**



**DEZEMBRO**

**Curso: "Olericultura Básica - Hortaliças"**  
O curso orientou o agricultor com técnicas adequadas no manejo de hortaliças, visando o aumento da produtividade e da qualidade desses alimentos, abordando temas como: o planejamento da horta, preparo do solo, adubação orgânica, produção de mudas e transplante, tratamentos culturais, irrigação e colheita. Realizado em parceria com a Rede Povos da Mata Atlântica e o SENAR.

## Fortalecimento das Vocações Econômicas Locais Rumo à Sustentabilidade

### Programa de Crédito Produtivo

Em 2017 a Tabôa inovou ao criar um Fundo de Crédito, em parceria com a Rede de Agroecologia Povos da Mata, com o objetivo de fortalecer a produção e comercialização de produtos de base agroecológica, ampliar a soberania alimentar na região e apoiar a permanência do homem no campo. A meta inicial prevista para o fundo de R\$ 45.000,00 foi superada, totalizando R\$ 51.500,00. Vale ressaltar que agricultores que tiveram um crédito aprovado passaram a compor o Comitê de novos créditos, aumentando a relação de confiança e construção coletiva.

Outro destaque do ano foi a parceria com a empresa Dengo - Cacau e Café, que visa disponibilizar crédito produtivo para apoiar agricultores familiares e meeiros, fornecedores da Dengo, a ampliarem sua capacidade de produção e investirem na melhoria da qualidade da amêndoa, agregando valor ao produto, vendendo-o a um preço ao menos 70% mais elevado do que a venda como commodity.

Além desta parceria, o crédito produtivo da Tabôa, em 2017, foi marcado por números expressivos: - metade dos créditos realizados, desde a sua fundação, foi concedido em 2017-, pela capilaridade do crédito na área rural de Serra Grande e Uruçuca e pela ampliação dos créditos produtivos solidários (em grupo).

Indicadores do Programa de Crédito	2017	Total 2015 a 2017
Créditos concedidos	28	56
Valores concedidos	R\$ 124,5 mil	R\$ 333,9 mil
Carteira ativa	R\$ 179,3 mil	R\$ 179,3 mil
Ticket médio*	R\$ 4,4 mil	R\$ 5,9 mil
Inadimplência	2,73%	2,73%
Manutenção e geração de postos de trabalho	81	81

\* Valor médio dos créditos concedidos no período.

Conheça alguns dos empreendedores que se beneficiaram com o crédito produtivo e outros serviços ofertados pelo Eixo Econômico em 2017:

### Unidade de Beneficiamento do Cacau de Qualidade – Grupo Dois Riachões (Fundo de Crédito Rede Povos da Mata)

Os agricultores familiares residentes no Assentamento Dois Riachões - município de Ibirapitanga, estão investindo no beneficiamento do cacau de qualidade. A produção já é uma realidade para as 39 famílias que integram o assentamento das quais 24 participam do processo Participativo de Garantia (SPG) da Rede de Agroecologia Povos da Mata. Um grupo de quatro famílias acessou o crédito produtivo da Tabôa para a construção de uma unidade de beneficiamento do cacau, visando produzir com maior qualidade e valor agregado. Apesar dessas famílias estarem à frente, a meta do grupo é que a unidade seja utilizada por todos os produtores da comunidade que optarem por também produzir cacau de qualidade.

### Quarteto do Barroço

#### (Fundo de Crédito Tabôa)

Cosmira, Gerônimo, Jorge e Rozimiro são agricultores, produtores de cacau e olerícolas, moradores do Barroço, área rural de Uruçuca e Itacaré. Estes agricultores optaram por tomar crédito em grupo, sendo que o valor destinado a cada um foi utilizado para adubação da roça de cacau. Na oportunidade da análise de crédito realizada na comunidade, foi articulada uma reunião entre os agricultores e a empresa Dengo, produtora de chocolate e que está em busca de comprar cacau de qualidade de pequenos agricultores da região, onde Jorge já se tornou fornecedor da empresa.





## Chocolate Ubá

(Fundo de Crédito Rede Povos da Mata):

Elaborado com amêndoas selecionadas de cacau orgânico, o Chocolate Ubá deriva de um cuidadoso processamento em pequena escala: desde a coleta dos frutos, à fabricação do chocolate. Produzido pelo casal Vicente e Flávia, dentro do Sistema Participativo de Garantia (SPG) da Rede de Agroecologia Povos da Mata, o Chocolate Ubá contribui com a preservação da mata atlântica e cabucas nativas do sul da Bahia. A empresa foi incubada pela Tabôa e acessou crédito para a construção de sua agroindústria de transformação do chocolate.



## Polpas Lira

(Fundo de Crédito Tabôa)

Edson Oliveira é um empreendedor bastante versátil. Já atuou em diversos ramos, desde construção civil, à venda de ímãs de geladeira e artigos femininos. Em 2012, encontrou uma oportunidade de mercado na revenda de polpas de frutas, atividade que empreende até hoje, paralelamente ao seu trabalho como funcionário de uma empresa de criação de camarões. Iniciou o processo de incubação pela Tabôa no segundo semestre de 2016, com a elaboração do plano de negócios de sua empresa e adquirindo um crédito para a compra de equipamentos e capital de giro. Devido ao aumento nas vendas, quitou o crédito antecipadamente, solicitando um novo aporte para a ampliação e adequação do local de produção e investimento em novos equipamentos e utensílios.



## Farinha e Beneficiamento do Cacau— Grupo Rio de Contas

(Fundo de Crédito Rede Povos da Mata)

Os agricultores do Grupo Rio de Contas, inseridos no distrito de Taboquinhas, município de Itacaré e integrantes da Rede de Agroecologia Povos da Mata, trabalham com a produção de cacau, frutas, mandioca e farinha. Dois deles – Pedro e Vando – procuraram a Tabôa solicitando apoio para a melhoria da estrutura de beneficiamento do cacau, visando uma produção de qualidade e, Edigley, para ampliação do capital de giro e compra de maior quantidade de farinha para revenda. A família de Edigley é reconhecida na região pela qualidade da farinha orgânica que produz e vende nas feiras livres locais. Além de venderem a própria farinha, também revendem a produzida por agricultores da região, uma vez que a produção da família não consegue atender à demanda. O grupo solicitou crédito para os investimentos citados e está sendo acompanhado pelos técnicos da Rede Povos e do Mecenaz da Vida, tendo em vista integrarem o Programa de Compensação do Carbono “Turismo CO2 Legal

## Samburá Artesanatos

(Fundo de Crédito Tabôa)

Ângela é uma empreendedora de Serra Grande que faz do artesanato parte de seu sustento. Produz camisetas personalizadas, telas, conjuntos de cozinha, panos de prato e afins. Os produtos são vendidos no Sarau e por encomenda. O crédito foi para investir em capital de giro para aproveitar o fluxo de turistas no verão.



## Francy Cakes

(Fundo de Crédito Tabôa)

Ao sair de seu antigo emprego, Francisca ficou reflexiva sobre qual caminho seguir e decidiu dar vazão a uma paixão: - fazer bolos, empreendendo em um negócio próprio. Abriu então a Francy Cakes. Faz bolos por encomenda decorados com pasta americana, chantininho, naked cake (sem cobertura), tortas salgadas, bolos de marmitta e bolos de milho, cenoura e aveia. O crédito foi utilizado para compra de utensílios de cozinha e para capital de giro.



### Estações Orgânicas Rede Povos da Mata (Fundo de Crédito Rede Povos da Mata)

As Estações Orgânicas são entrepostos que facilitam a distribuição dos produtos da Rede Povos da Mata. A distribuição da maior parte desses produtos acontece na dinâmica das cestas e das feiras orgânicas e o movimento convida os compradores a tornarem-se coprodutores através de um consumo consciente e participativo. Visando ao fortalecimento desses entrepostos, as Estações Orgânicas de Serra Grande, Ilhéus e Taipu de Fora reuniram-se num grupo solidário e solicitaram crédito junto à Tabôa, tanto para melhoria da estrutura física dos espaços de venda, quanto para aumentar o capital de giro.



### Hortifruti A Fazendinha (Fundo de Crédito Tabôa)

Desde que André saiu de seu último trabalho decidiu que queria empreender em um negócio próprio. Nessa época, o casal (André e Gabriela) morava em Itacaré e, pesquisando oportunidades de negócios na região, observou a carência de comércio de frutas e hortaliças em Serra Grande e resolveu arriscar em um novo ramo. Foi assim que iniciou "A Fazendinha". No começo, até sentir segurança no negócio, Gabriela continuou em seu trabalho em Itacaré; mas, com o tempo e com o sucesso da empreitada, resolveram trabalhar juntos. O crédito foi destinado à compra de um carro com caçamba para o transporte de mercadorias, o que está sendo essencial para o desenvolvimento da empresa.



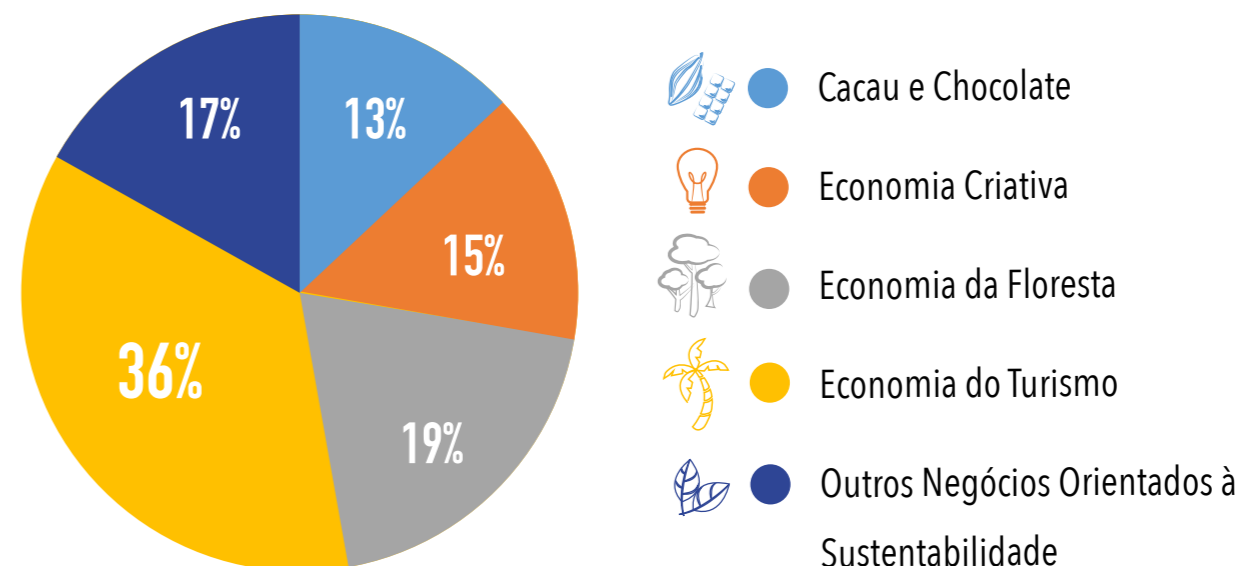
### Doces Segredos da Floresta (Fundo de Crédito Tabôa)

A associação é formada por mulheres - moradoras da comunidade do Barrocão (área rural de Serra Grande)-, que se uniram para se fortalecer como grupo e gerar renda a partir da transformação de frutas em doces. Acessaram junto à Tabôa crédito para capital de giro, recursos para ativação da associação, assessoria técnica para ajuste do projeto de construção da agroindústria e participam dos diálogos sobre empoderamento feminino promovido pela instituição

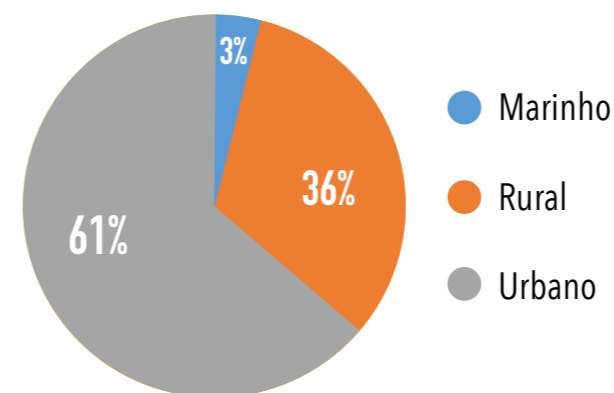
## Perfil do Crédito:

Ao se analisar o perfil dos casos de crédito concedidos nestes três anos de atuação da Tabôa, observa-se que o setor com maior investimento de crédito foi a Economia do Turismo, no qual se inserem os empreendimentos gastronômicos, de hospedagem, agenciamento e hospedagem; seguido da Economia da Floresta, destacando-se o aporte de recursos em marcenarias e carpintarias locais. Também, que a maioria dos créditos (48%) foi de pequenos aportes, de até 3 mil reais, com ênfase no investimento em empreendimentos da área urbana (61%) na Vila.

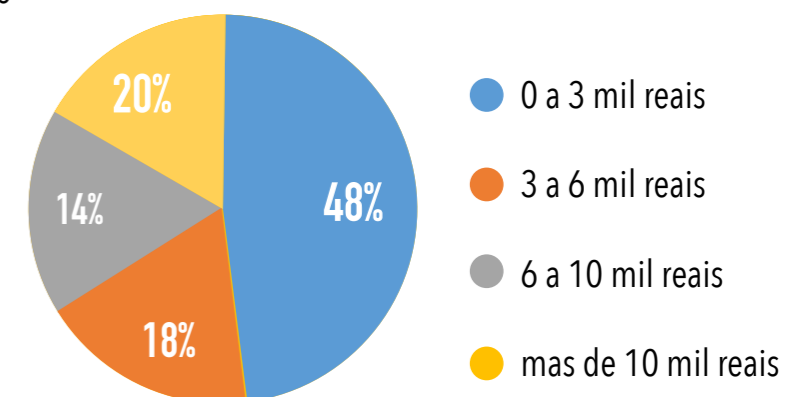
### Segmentos Econômicos dos Créditos Concedidos



### Classificação dos Créditos Concedidos



### Faixa de Valor dos Créditos Concedidos



## 2. Programa de Incubação e Fortalecimento de Negócios

### 2.1. Capacitações para os Empreendedores

A Tabôa tem disponibilizado capacitações para fortalecer as empresas locais e oportunizar aos empreendedores e colaboradores ampliar os conhecimentos em suas áreas de atuação.

Dentre os cursos de gestão ofertados em parceria com o Sebrae, destaca-se o "Transforme Sua Ideia em um Modelo de Negócio". O Modelo de Negócio, ou Canvas, é um instrumento que ajuda a compreender o tipo que se quer implementar e a iniciar bem um empreendimento. Este curso teve participação ativa da comunidade, gerando novas ideias de negócios na Vila.

Além dos cursos de gestão, a Tabôa ofertou também cursos técnicos ao longo do ano. Os mesmos tiveram os agricultores e os profissionais da construção civil como principal público alvo e foram realizados em parceria com instituições que atuam junto aos temas em questão.

Observou-se que, apesar da necessidade dos cursos de gestão para a qualificação dos empreendedores, os cursos técnicos têm maior demanda, bem como resultados mais tangíveis a curto prazo; tais como: facilitar o ingresso em um trabalho – como aconteceu com integrantes do curso de primeiros socorros- e empreender na área da qualificação – como foi o caso de participantes do curso de Construção Civil de Baixo Impacto.

No Curso de Construção Civil de Baixo Impacto, realizado no mês de setembro, os participantes aprenderam sobre os princípios da permacultura e aplicaram técnicas como pau a pique, cob wood, adobão, tijolo ecológico, reboco natural e aprenderam a construir uma bacia de evapotranspiração – BET. O curso foi ministrado por Nagoy Sol Correa, com a participação de Rui Rocha, Jefferson Cruz, Annamaria Binazzi, Jonatas Santos Santana e Wal Dantas. Após o curso, alguns pedreiros, como o Cláudio Barreto dos Santos, que não trabalhava com bioconstrução, começou a utilizar a técnica e já construiu 5 BET's, bem como outros começaram a empreender na área, exemplificado pelo surgimento da Ecovila Blocos - fábrica de tijolos ecológicos. De acordo com Jonatas Santos, a região está se consolidando como um polo da área em questão, tendo em vista a quantidade de bioconstrutores atuantes, somando-se ao conjunto de instituições de ensino comprometidas com a qualificação profissional no tema e a demanda crescente em construções dessa natureza.



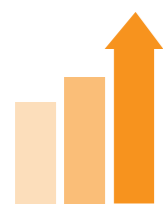
Confira os cursos realizados:

OFICINAS	PÚBLICO	FACILITADOR / PARCEIRO		
Consultorias para empreendedores	Empreendedores	Voluntários da Universidade de Yale		
Casos de sucesso de empreendedores no mundo				
Passos para se criar um negócio de sucesso				
Como arrumar o ponto de venda				
A importância da embalagem nos seus negócios				
Chocolate com o Empreendedor - Rodada de Soluções				
Como Divulgar o Seu Negócio				
Atraindo Clientes Pela Sua Marca				
Treinamento Gerencial Básico				
Conhecendo melhor o meu cliente				
<b>Soluções para microempreendedor individual - Programa SEI: SEI Formar Preço, Controlar Meu Dinheiro</b>			Microempreendedor Individual (MEI) e empregadores rurais e comerciais	TS Consultoria
<b>Soluções para o potencial empresário - Programa Começar Bem: Transforme sua ideia em um modelo de negócio; Formalização Para Começar Bem</b>				
Mutirão de regularização de Microempreendedor Individual (MEI) e dúvidas contábeis			Atuantes da Construção Civil	Corpo de Bombeiros de Ilhéus
Curso de Construção Civil de Baixo Impacto				
Curso de Primeiros Socorros	Agentes de Saúde, surfistas, salva-vidas e representantes da comunidade em geral	Sebrae		
Olericultura Básica - Hortaliças				
Documentário: O Dinheiro que Cura	Agricultores	Instituto Floresta Viva		
Sistema Econômico Local de Serra: encontro para construção e formação de um grupo				
Objetivos do Encontro				
Lançamento Oficial "Narrativas Artesanais"	Toda Comunidade	Prefeitura de Uruçuca		

## 2.2. Assessoria em gestão, produção e marketing

Nove empreendedores inseridos no Programa de Incubação e Fortalecimento de Negócios contaram com assessoria em gestão, produção e marketing para o fortalecimento de seus negócios, desde maio. O processo de assessoria contou com um diagnóstico do empreendimento, seguido de um plano de ação desenvolvido em conjunto com o empreendedor, tendo como foco cinco ações que, sendo realizadas, ajudarão o empreendedor a melhorar substantivamente seu negócio e foi realizada por Alessandro Ferreira que possui mais de 15 anos de experiência frente a empreendimentos.

Um dos empreendimentos que recebeu esta assessoria foi o Polpas Lira. Junto com Edson, o proprietário, o assessor desenvolveu uma pesquisa ampla de processos de fabricação de polpas, principalmente do Açaí, carro-chefe do negócio. Identificou melhorias no processo produtivo, realizou um estudo de precificação dos produtos e orientou o proprietário quanto às estratégias de marketing. Concomitante à assessoria, Edson solicitou um segundo crédito à Tabôa visando a ampliação de sua empresa, aprimorou o registro das vendas e estoque, melhorou sua identidade visual e teve um aumento de faturamento de 37% em relação ao início desse apoio.



177 horas

Assessoria de negócios



360 horas

Cursos Gestão e Técnico



254

Participantes nos cursos

## 2.3. Apoio à formalização

Em 2017 a Tabôa apoiou 28 empreendedores com o serviço de abertura do MEI - Microempreendedor Individual, além de oferecer os mutirões de Declaração Anual, capacitações, dúvidas e assessorias.

Conheça alguns desses empreendedores:

Um dos casos foi o do Rosenildo Reis que trabalha como construtor há muitos anos na informalidade. Segundo ele, o que mais o motivou a abrir o MEI foi a possibilidade de contribuir com a previdência, além de poder emitir notas fiscais para os seus clientes.



O Alípio é um jovem empreendedor que decidiu abrir uma pequena mercearia e distribuidora de água mineral. Optou por um negócio formal para ter maior segurança jurídica.

O Sr. Geraldo é um artesão de mão cheia que, com o aumento das vendas, sentiu a necessidade de ter notas fiscais para atender melhor seus clientes. Não podendo abrir um MEI pelo fato de ser sócio de outro negócio, optou pela formalização através da sua companheira - a Sra. Rejane.



## 2.4. Ambiente de Negócio

### 2.4.1. Festival de Gastronomia de Serra Grande

Uma viagem ao Festival de Gastronomia de Tiradentes/MG, em outubro de 2016, foi o que motivou os organizadores a se inspirarem para fazer nascer o *I Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande*. Em sua primeira edição, o evento celebrou em quatro dias – de 12 a 15 de outubro, a gastronomia, arte, artesanato, valorizando de modo criativo os diversos produtos e serviços regionais, apresentando saberes e sabores a partir da singularidade local, culminando num momento transformador para a região.

O *Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande* foi resultado da construção coletiva e do envolvimento de muitas mãos – contou com mais de 100 pessoas em sua organização. A Tabôa, além de patrocinadora, teve o papel de incubação do projeto, realizando a parte administrativa-financeira do evento e colaborando com a captação de recursos.

O festival trouxe uma série de pratos inspirados em seus eixos temáticos - cacau e chocolate, rede local de produção de alimentos, jangadeiros e pesca artesanal tradicional - numa criativa mistura de roteiros gastronômicos e experiências elaboradas pelos chefs e restaurantes da Vila.

O evento contou com aulas-show, vivências, degustação de pratos típicos, praça de alimentação, feira de artesanato, shows musicais, atividades artísticas, produtos da agricultura familiar e rodas de conversas com personagens do lugar. Para os visitantes, esteve à disposição, além de hospedagens nos hotéis e pousadas, os serviços de leito e café da manhã que integram a iniciativa *Gente do Conduru - Rede de Turismo de Base Comunitária*.



Conheça alguns dos principais resultados alcançados com o I Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande:

- **5 mil** visitantes, aproximadamente;
- **38 voluntários** participantes;
- **35 expositores de gastronomia**, com faturamento de **56 mil** reais em 4 dias de exposição;
- **17 restaurantes** participantes com criação do "prato do festival";
- **15 chefs de cozinha** ministrando aulas-show (Serra Grande, Salvador, Paulo Afonso, Ilhéus, Itacaré, Belém, Curitiba e São Paulo);
- **17 apresentações** musicais e artísticas;
- **100 kg de alimentos** adquiridos de 20 agricultores familiares da região;
- **4 roteiros gastronômicos** de Turismo de Base Comunitária lançados;
- **20 alunos locais** de gastronomia (Oficina de Gastronomia), intercambiando conhecimentos com os chefs.

## Gestão Financeira | Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande

ENTRADAS - em milhares de reais			
	Efetivas	Não Efetivas	Total
Inscrição	R\$ 8,7	R\$ 0,0	R\$ 8,7
Patrocínio	R\$ 82,7	R\$ 255,3	R\$ 338,0
<b>Total</b>	<b>91,4</b>	<b>255,3</b>	<b>346,7</b>

SAÍDAS - em milhares de reais			
	Efetivas	Não Efetivas	Total
Infraestrutura	11,70	88,10	99,80
Comunicação e Divulgação	9,10	45,60	54,70
Logística	4,30	32,20	36,50
Pós-evento	19,90	76,80	96,70
Pré-evento	17,80	0,00	17,80
Artes	18,00	1,70	19,70
Gastronomia	6,70	10,50	17,20
Captação de Recursos	3,20	0,00	3,20
Meio Ambiente	0,70	0,40	1,10
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 91,4</b>	<b>R\$ 255,3</b>	<b>R\$ 346,7</b>

*Não efetiva: são receitas e despesas que não envolveram ingressos e desembolso em espécie para o Festival.  
São horas de trabalho, projetos ou aquisições doados diretamente por parceiros.*



## 2.4.2. Valorização dos Saberes Locais

Produção da série Narrativas Artesanais com o objetivo de estimular e propagar a possibilidade de um novo tipo de economia baseada em produtos e serviços que valorizam a educação, a cultura e o território, em consonância com o que se tem categorizado hoje por Economia Criativa.

A série de 10 vídeos documentários de curta-metragem sobre saberes e fazeres ancestrais de expressivos valores culturais, históricos e ambientais, com incidência na Área de Preservação Ambiental (APA) Itacaré – Serra Grande, região Litoral Sul da Bahia. Cada episódio é conduzido por personagens cativantes em que se busca o registro documental de atividades artesanais marcadas pela criatividade, empreendedorismo, autonomia, diversidade e que mantenham relações de respeito com a natureza e a comunidade.

Os vídeos foram lançados semanalmente pelas mídias sociais e a exibição presencial da série aconteceu no dia 29 de abril, contando com a presença da comunidade, artistas e autoridades locais.

Confira: <https://vimeo.com/narrativasartesanais>

### Alto Mar



Nossa homenagem visual, poética e sensorial ao emblemático pescador Teacher, que entra no mar acompanhado de seu filho Coió, seu aprendiz na profissão.

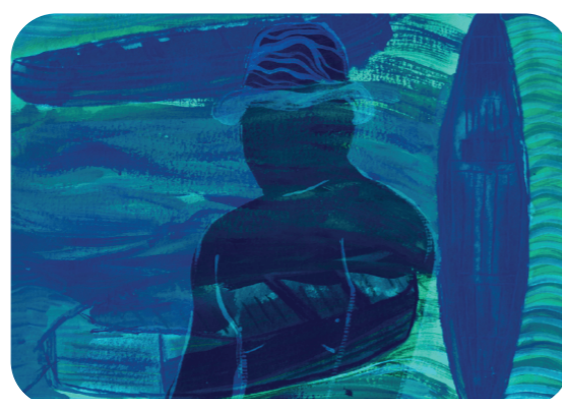
<https://vimeo.com/215283266>

### Ervas que curam

Val, Miúda e Isabel são três cuidadoras, amantes das plantas medicinais, que nutrem um respeito profundo pela Natureza e seus mistérios divinos

<https://vimeo.com/212999134>

### Filhas da Maré



Um registro poético da lida de pesca de três marisqueiras de Serra Grande na barra do rio Tijuípe.

<https://vimeo.com/211764957>

### Madeira que cupim não rói

O artesão carpinteiro Galego é um conhecedor das matas e das árvores nativas da região da Área de Proteção Ambiental (APA) Itacaré - Serra Grande.

<https://vimeo.com/209483941>

### Mutirão da casa de farinha



Um passeio visual pela tradicional roça de mandioca do Sul da Bahia, com uma família de agricultores que há séculos lida com esse manejo.

<https://vimeo.com/203029171>

### Cacao Theobroma: alimento dos Deuses



Esse episódio da série é sobre o delicioso chocolate artesanal.

<https://vimeo.com/207541211>

### A Riqueza do Lixo



Retrata o trabalho artesanal do casal Edson e Vanusa, agentes ambientais que coletam, separam e encaminham os materiais recicláveis da Vila de Serra Grande, com muita fé em Deus e espírito comunitário.

<https://vimeo.com/208571800>

### Cocada de mãe pra filha



Um registro poético da produção artesanal de cocada, que aquitandeira Dona Ni e sua filha Lika mantêm viva, com amor, para deliciar a todos.

<https://vimeo.com/20417344>

### São João do Bairro Novo



Registro visual contemplativo sobre a festa junina organizada por seu Lito e sua esposa dona Sandra, que ocorre há mais de 15 anos em frente à casa onde moram.

<https://vimeo.com/206223061>

### Caxixi, sons da mata



Mestre Cabello Caobijuba, do Barração d'Angola, mantém o respeito pela tradição que os capoeiras de raiz têm de produzir seus próprios instrumentos

<https://vimeo.com/205195769>

### 2.4.3. Sistema Econômico Local de Serra Grande (SELS)



A Tabôa animou-se para apoiar a comunidade a implementar o Sistema Econômico Local de Serra Grande a partir da vinda de John Croft, cocriador da metodologia de criação de projetos colaborativos - Dragon Dreaming, em julho de 2016, sobre o tema da Economia Regenerativa. Ele consistiu em um projeto piloto com duração de dois ciclos de cinco meses cada – março a dezembro - visando estimular a experiência de um sistema econômico baseado em trocas de produtos, serviços ou saberes, iniciando pelas ofertas de cada um dos integrantes.

O sistema foi inspirado nas experiências dos LETS - local exchange trading system mundo afora e nas experiências brasileiras de finanças solidárias, tais como os bancos comunitários, fundos rotativos, dentre outras.

Alguns desafios encontrados para a implementação do Sistema Econômico Local de Serra Grande foram a definição das regras e acordos de forma coletiva, tendo em vista ser uma experiência nova para todos os integrantes; a escolha de um Sistema de gestão de contas que fosse simples e eficiente, tendo sido escolhida uma plataforma online <sup>2</sup>; bem como a integrar as ações do Sistema nas atividades da comunidade.

Para tanto, têm sido realizados encontros do SELS na Feira de Agricultores que ocorre aos sábados pela manhã e em outros espaços do comércio local.

Os principais resultados desta experiência foram:

- 29 contas abertas no sistema;
- Movimentação total de 7.014 NIBS ;
- 339 transações efetivadas;

<sup>1</sup> NIBS é nome da moeda criado pelos integrantes do SELS. Ela não tem equivalência com o real. Como referência, uma hora de trabalho de algum integrante do SELS para a gestão do sistema é o equivalente a 20 Nibs.

### Desafios do Eixo Econômico

Um dos desafios do apoio aos empreendedores e fomento ao fortalecimento da economia local é a geração de renda durante o ano todo, tendo em vista a sazonalidade do turismo, um dos motores da economia da região. Este desafio é sentido, sobretudo, nos novos negócios, uma vez que estão iniciando um empreendimento, aprendendo sobre a área na qual está inserido e tendo como clientes, na grande maioria, os moradores locais (cinco mil habitantes) para garantir seu faturamento na baixa temporada.

Outro desafio é a falta de infraestrutura básica e de apoio aos negócios, pois não há a presença de caixa automático, agência dos correios (para a logística de recebimento e envio de produtos), acesso à internet de qualidade e transporte público em Serra Grande; sendo que os empreendedores precisam deslocar-se até Ilhéus ou Itacaré para serviços de banco e compra de matéria-prima.

Ainda se observou que diversos empreendedores têm pouco tempo disponível para qualificação profissional, visto que, em alguns casos, fazem jornada dupla como empregados ou diaristas e empreendendo seu negócio e/ou não possuem funcionários, sendo que o negócio depende exclusivamente deles.

Um desafio interno do eixo é atender a diversidade e quantidade de demanda dos empreendedores e das oportunidades de movimentação da economia local, com uma equipe reduzida.



## Eixo 2:

# Fortalecimento da sociedade civil como protagonista das mudanças

## 1. Programa de investimento em projetos socioambientais:

Ao longo de 2017 foram monitorados 33 projetos, sendo 20 concluídos em julho com o encerramento da 2ª Chamada e 12 iniciaram no mês de agosto com a 3ª Chamada. A Tabôa finalizou o ano doando R\$ 135,9 mil reais.

### 1.1. A 2ª Chamada de Projetos - 2016/2017

A 2ª Chamada de Projetos encerrou fortalecendo os saberes locais, identidade cultural, valorização e reflexão ambiental e ampliação dos diálogos sobre cidadania, direitos e empreendedorismo social. Destacamos os principais resultados:

- Cozinha comunitária equipada e estruturada;
- Sede da Associação ASMOVISA funcionando com atividades gratuitas para a comunidade;
- Galpão de reciclagem estruturado com materiais disponíveis para produção coletiva;
- Uma horta comunitária construída e em uso permanente;
- 3 mil mudas produzidas;
- Apoio pedagógico gratuito para jovens e crianças;
- Estação permanente de acompanhamento da fauna marinha;
- Uma cartilha sobre ervas medicinais locais;
- Diagnóstico participativo produzido sobre como os jovens locais percebem a sua realidade;
- 25 gestantes acompanhadas durante a gestação em parceria com o Posto de Saúde;
- 2 apresentações de quadrilha;
- Aulas permanentes de circo e música para crianças e adolescentes, com apresentações mensais para a comunidade;

### Projetos na Comunidade Tesouras/Itacaré

Os dois projetos aprovados na comunidade Tesouras/Itacaré despertaram nas famílias beneficiadas a possibilidade de transformar a realidade, mesmo que a partir de pequenas ações.

- O projeto *Horta Orgânica* possibilitou às famílias envolvidas ter alimento saudável, melhorando a realidade nutricional de seus integrantes, oportunizou o aprendizado sobre as práticas orgânicas, deu visibilidade à problemática da água e ainda permitiu que os beneficiários conseguissem outras parcerias: Companheiros do Txai e Instituto Floresta Viva.
- O projeto de *Reflorestamento* valorizou os saberes da comunidade local e oportunizou que oferecessem um serviço para o bem do meio ambiente: - produção e plantio de mil mudas nativas da Mata Atlântica. Os projetos contaram com a equipe do INEMA - Marcelo Barreto, Erika Campos e Maria Eduarda Sampaio que facilitou a comunicação e logística.

## Atuação com Escola Pública

Três projetos atuaram diretamente com a Escola Estadual de Serra Grande, impactando na melhoria do envolvimento dos estudantes com a escola:

- **Empreendedorismo, Desenvolvimento e Cura do Trauma** atuou com o Ensino Médio e colaborou para o melhor envolvimento dos estudantes nas questões escolares e disciplinas em geral. O sucesso do evento mobilizou a escola a oferecer para o responsável pelo projeto a disciplina de Filosofia para continuar o trabalho com a turma, o qual assumiu de maneira gratuita as atividades extras. O corpo docente tem apontado melhorias no comprometimento dos estudantes com todo processo escolar e os alunos participantes indicaram que passaram a se concentrar melhor nas aulas, desenvolveram habilidade de centramento, de escuta e de trabalho em grupo.

- **Circulação de Saberes de Alimentação Natural** levou diálogos sobre o tema Revolução Industrial e impacto na saúde do meio ambiente, consumo consciente, educação ambiental, necessidade do envolvimento de todos nas questões ambientais; dentre outros temas que colocam o homem como agente transformador de sua realidade.

- **Oficina de Diagnósticos Participativos Juventude no TBC de Serra Grande** a partir de vivências, a Tabôa iniciou a identificação dos anseios dos jovens, das potencialidades e proporcionou que os mesmos comessem a construir e estruturar projetos de empreendimento pessoal.

Para contar algumas dessas histórias, a Tabôa produziu 9 vídeos dos projetos. Confira:

### Projeto Mães Solidárias



[https://youtu.be/Z3sN-5yHo\\_0](https://youtu.be/Z3sN-5yHo_0)

### Capoarte



<https://youtu.be/29IAy1in88g>

### Corrida Ecológica Mirim



<https://youtu.be/zecycRNdlkA>

### Crochetando Empoderando



<https://youtu.be/cJm-6wZS5hY>

### (a)Mar



<https://youtu.be/U07TqT9ojLo>

### Gestar



<https://youtu.be/8Z1XhE4XrWU>

### Riquezas da Comunidade



<https://youtu.be/YUwVkwzGA2s>

### Cidadania e Prosperidade (ASMOVISA)



<https://youtu.be/5u3I3KPBvlw>

### Somar +



<https://youtu.be/u0-rX7Xlm7o>



## 1.2. A 3ª Chamada de Projetos 2017/2018

### Características da Chamada

Temas: MULHERES, ADOLESCENTE E JOVEM E ÁGUA



Projetos de associações no valor de R\$ 15 mil cada



Projetos de coletivos no valor de R\$ 4,5 mil cada



A área de abrangência foi ampliada incluindo Ponta do Ramo/Ilhéus e Camboinha/Itacaré. Nestas comunidades a Tabôa realizou visitas a lideranças para divulgar o edital.

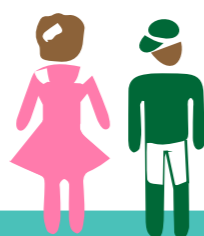
### Comitê Comunitário

A Tabôa criou um processo de seleção de projetos comunitários para doação que empodera a comunidade na decisão de quais devem receber o recurso, sem interferência dos doadores, formando comitês compostos por lideranças locais que atuam no tema ou têm representatividade. Integrantes:



#### Mulher

Luzimar Del Rey  
Carla Fernandes  
Thainá Santos



#### Adolescente e Jovem

João Hebert  
Monalisa Setubal  
Bárbara Flores



#### Água

Joselita Machado  
Valeria Cardoso  
Mário Costa

Os encontros com os comitês, além de apresentar o processo da Chamada, construir e refletir sobre os critérios de avaliação, são valiosos pela aproximação dos integrantes na atuação da Tabôa e para reflexões sobre os temas e contextos territoriais referentes aos

### Lançamento da Chamada

O lançamento da Chamada aconteceu dia 21 de abril e contou com a presença de lideranças, representantes de associações e coletivos e beneficiados de projetos anteriores. Foi um momento especial para apresentar as novidades, tirar dúvidas e celebrar mais um ano de oportunidades para os projetos que atuam em Serra Grande e território. Neste evento, a Tabôa também lançou o calendário de atividades animadoras pensado especialmente para aquecer e apoiar as comunidades da área de abrangência.

### Roda de Diálogos Temáticos

Para estimular as reflexões sobre os temas da Chamada, a Tabôa organizou encontros temáticos:

- O tema **Mulher** contou com a presença das mediadoras Rita Souza e Hundira Cunha, ativistas do Território Litoral Sul da Bahia nas questões de gênero, direitos das mulheres, articulação e mudanças das políticas públicas, dentre outros. As participantes da roda de diálogo abordaram a realidade de violência, opressão; mas também de protagonismo feminino no tocante às ações sociais em Serra Grande. Como exemplo, citaram que a transição orgânica em Serra tem sido tocada por um grupo de agricultoras da Associação Doce Segredo da Floresta.

- No tema **Adolescente e Jovem** que teve como facilitador Leonardo Oliveira, contamos com a presença de mais de 40 jovens da Escola Estadual de Serra Grande e de atores locais que atuam com juventude. Foi um diálogo descontraído e, ao mesmo tempo, abordou vários sonhos dos jovens por um mundo melhor.

- O tema **Água** contou com os saberes de Erika Campos e Salvador Ribeiro que abriram a roda trazendo o valor e a importância da água para a agricultura, para a economia, para a vida do planeta e também abordaram o papel curador da água para a saúde física e espiritual. Os participantes contribuíram trazendo um mapa da realidade dessa riqueza natural e das nascentes.

Destacamos que ao final dessas rodas de diálogo ficou evidente a necessidade da comunidade em criar espaços de trocas e discussões sobre temas tão importantes.

### Cursos e oficinas no Processo de Seleção

- Curso de Criação Colaborativa de Projetos *Dragon Dreaming*: - mobilizar pessoas que tenham seus sonhos e desejam aprender uma metodologia para construir projetos e apresentar nas chamadas
- Oficinas para detalhar o edital e orientar o preenchimento do formulário
- Atendimento a grupos e pessoas que procuraram a Tabôa para receber, preencher o formulário e orçamento e organizar a documentação

## Etapas da 3ª Chamada

### Lançamento/Mobilização

47 projetos inscritos nos temas:

20 Adolescente e Jovem

16 Mulher

09 Água

### Apresentação Oral

26 projetos apresentaram

### Deliberação pelo Comitê Comunitário

12 projetos aprovados

### Avaliação técnica

29 projetos encaminhados para próxima fase

### Formalização das parcerias com Tabôa

12 projetos assinaram o Termo de Doação

*Destacamos o fato de projetos aprovados na 2ª chamada terem beneficiado espaços públicos, o que estimulou os funcionários a apresentar projetos que realizem ações complementares aos serviços oferecidos pelo sistema público de saúde e educação.*



## CONHEÇA OS PROJETOS APROVADOS NA 3ª CHAMADA

### Tema Mulher



#### Crochetando e Empoderando

O objetivo desse projeto é vivenciar encontros que promovam a expansão do ser a partir de trocas de experiências, saberes, aprendizados e práticas que auxiliem na mudança de comportamento da comunidade frente às questões ambientais e sociais.



#### Cozinha de Transformação

Associação Doces Segredos da Floresta decidiu focar na construção da cozinha comunitária na sede da associação. O projeto acontece no Barroão, região rural de Serra Grande e trabalha produzindo doces a partir das frutas nativas.

#### Gestar

Voltado a dar apoio às gestantes de Serra Grande e entorno. As atividades ocorrerão no Posto Médico do Distrito.

#### Qualidade de vida e saúde das Mulheres

Realizado pelas Agentes de Saúde de Serra Grande como forma de potencializar as ações referentes à saúde e ao bemviver feminino. As ações preveem palestras, mutirões e outras intervenções ligadas ao tema.



#### Mulheres tecendo o Futuro

As atividades consistem em aulas de costura e produção de peças artesanais por mulheres da comunidade.



## Tema Água



### (A)quamar

Monitoramento das praias do Pé de Serra e Sargi, orientando moradores e turistas sobre os riscos dos resíduos à biota marinha, organizando mutirões de limpeza das praias e atuando no resgate de animais que aparecem em estado crítico no litoral de Serra Grande.



### Água para Todos

Por meio da instalação de 6 carneiros hidráulicos, pretende demonstrar formas de proporcionar o acesso à água às comunidades que enfrentam desafios e adversidades para captar este bem de consumo essencial à vida. Todas as famílias beneficiadas estão na zona rural de Serra Grande.

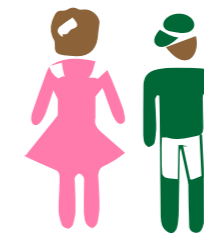


### Acesso à água

Criado para dar mais dignidade às famílias que residem em uma área de conflitos de indenização de terra por causa da criação do Parque Estadual do Conduru. Consiste na compra e instalação de bombas para captação da água para famílias na comunidade das Tesouras/Itacaré.



## Tema Juventude



### Viver

Atua com prevenção no uso de drogas, gravidez precoce e temas relacionados com adolescentes e jovens. O projeto acontece de forma periódica na escola municipal.



### Criando Horizontes

Acompanhamento de adolescentes da escola, abordando os temas presentes na idade e intervindo com atividades educativas através de vídeos, oficinas e produção de materiais artísticos.

### Encantar Futebol e participação

Incentivo às práticas esportivas e aos atletas do futebol em Serra Grande. Prevê também ações de revitalização do campo de futebol da Vila

### Rede Jovens Transformadores

Engajamento dos jovens nos movimentos sociais. Visa colaborar para que os jovens possam expressar toda a sua capacidade de sonhar e de despertar, tendo como objetivo principal torná-los protagonistas de ações na Vila.



## 2. Programa de desenvolvimento de organizações, coletivos e lideranças: desenvolver capacidades institucionais para a autonomia das associações e coletivos

### 2.1. Programa Líderes do Coração

Em setembro de 2016, a Tabôa foi apresentada ao programa *Líderes do Coração* - uma metodologia de empoderamento de pessoas que já lideram pautas em que têm potencial para tal, mas que precisam de apoio para exercer seus papéis de lideranças comunitárias.

A capacitação fortalece a vocação de liderança através dos chamados "7 dons": Poesia, Empreendedorismo, Cocriação Liderança, Empatia, Integridade e Coerência.

Além da formação com o idealizador do programa Líderes do Coração - Gustavo Prudente, da Sustenta Mundo, a Tabôa também investiu em sessões de Coaching para dez dos participantes



**26 lideranças**  
que atuam em temas como feminismo, engajamento comunitário, questões ambientais, sociais e empreendedorismo

**50 horas**  
de formação divididas em 5 módulos

**80 horas**  
de Coaching distribuídas para 10 lideranças

### Confira a história de uma das lideranças:

Samaha é uma mulher forte! Logo que se inicia uma conversa com ela, você se pega totalmente envolvido pelas suas palavras, causas, sonhos, histórias. Nascida em Uruçuca, mãe de dois filhos, artesã. A paixão pelo crochê propiciou que ela produzisse peças muito bonitas e logo percebeu que era essa atividade que trazia o sustento da família.

As mudanças positivas que a autonomia financeira lhe trouxe, incentivou-a a compartilhar isso com outras mulheres e toda sua história de vida foi-lhe mostrando, pouco a pouco, que sua missão é com as mulheres e pelas mulheres.

Foi assim que surgiu o projeto *Crochetando e Empoderando* que acontece em Serra Grande: aulas de crochê enlaçadas ponto após ponto; onde surgem conversas esclarecedoras que abrangem o empoderamento feminino através de um ambiente acolhedor para jovens futuras mulheres. O intuito é gerar independência financeira, oferecer e mostrar outros caminhos que não sejam os subterfúgios costumeiros, combatendo, assim, a gestação precoce e a exploração na infância e na adolescência.

Além de ter sido apoiada nas 2ª e 3ª Chamadas de Projetos Comunitários da Tabôa, ela também participou do curso *Líderes do Coração*, no qual recebeu dez sessões de Coaching para investigar seu propósito como liderança. Ela nos conta que todos esses processos fizeram com que fosse amadurecendo seu papel na comunidade e, além do sucesso do projeto, que é refletido na mudança de vida dessas jovens mulheres; os temas de gênero, violência e abuso contra a mulher, machismo; tomaram outra proporção e, com certeza, sente-se mais fortalecida para sustentar a pauta de gênero na comunidade em conjunto com outras mulheres e instituições.



Confira os cursos realizados no programa:

OFICINAS	PÚBLICO
Como manter sua associação em dia?	Associações, coletivos ativos e participantes de conselhos
<b>Roda de conversas temáticas:</b>	
Água, Adolescente e Jovem, Mulher	
<b>ADOLESCENTE E JOVEM:</b> O Estatuto da Criança e do Adolescente e a realidade de Serra Grande	
<b>MULHER:</b> potenciais e desafios de ser uma liderança mulher	
Comunicação Institucional	
<b>Institucional</b>	
Programa Líderes do Coração	Lideranças comunitárias
Roda de Saberes Locais	Toda a comunidade
A interação humana em situações de conflitos	
Água como Mestra	
Criação Colaborativa de Projetos - Dragon Dreaming	
<b>Comportamental</b>	

## 2.2. Assessoria Jurídica, Contábil e Institucional às Associações e Coletivos

Em 2017 observamos o seguinte diagnóstico sobre os desafios que as associações compartilham conosco:

- dificuldade de manter membros ativos
- envolver novos participantes
- realizar transição de diretoria
- sustentar projetos e pautas
- compartilhar responsabilidades
- criar processos estruturantes jurídicos, contábeis
- criar processos nas ações que realizam na comunidade
- compostas por voluntários com outras atividades que nem sempre podem comparecer nas reuniões e/ou eventos
- dificuldade para pagar um Contador, manter conta jurídica aberta e acompanhar processos contábeis e jurídicos.

### Associações que receberam assessoria:

- **Associação dos Moradores e Moradoras da Beira Rio da Represa (AMBRR)** realizou algumas conversas com a equipe da Tabôa para buscar compreender como proceder para realizar a transição de diretoria diante do fato de poucos membros estarem ativos e comprometidos.
- **Associação de Surf:** recebeu assessoria contábil e, após reunião com a Tabôa, definiram um plano de ação para regularizar a associação.
- **Associação Cultural de Arte e Cidadania (ACAC)** criada em 16 de março de 2012 com intuito de desenvolver uma proposta estruturada com documentação legalizada para a temática cultural, de esporte e cidadania de Serra Grande. Após a assessoria contábil, ampliou a participação de seus membros e estão passando por um processo de ajuste fiscal.

### Desafios do Eixo Comunitário

No acompanhamento das instituições ainda é um desafio compreender: **como é possível associações locais alimentarem seus processos de maneira a assegurar uma maior participação; compartilhar responsabilidades e possibilitar que um processo seja saudável, especialmente para diretorias e lideranças?**

No acompanhamento das lideranças a Tabôa diagnosticou que estes líderes têm demonstrado cansaço, dificuldade em sustentar suas pautas, permanecer em seus grupos de atuação, manter ativas suas associações, bem como conciliar isso com sua vida pessoal e profissional.

*A Tabôa tem sido esse espaço que coletivos, associações e lideranças buscam compartilhar seus desafios.*

**Dificuldades da comunidade:** reconhecer seus avanços e celebrar construções

**Desafio interno:** conciliar o atendimento externo a este público, com as atividades internas (escritório)

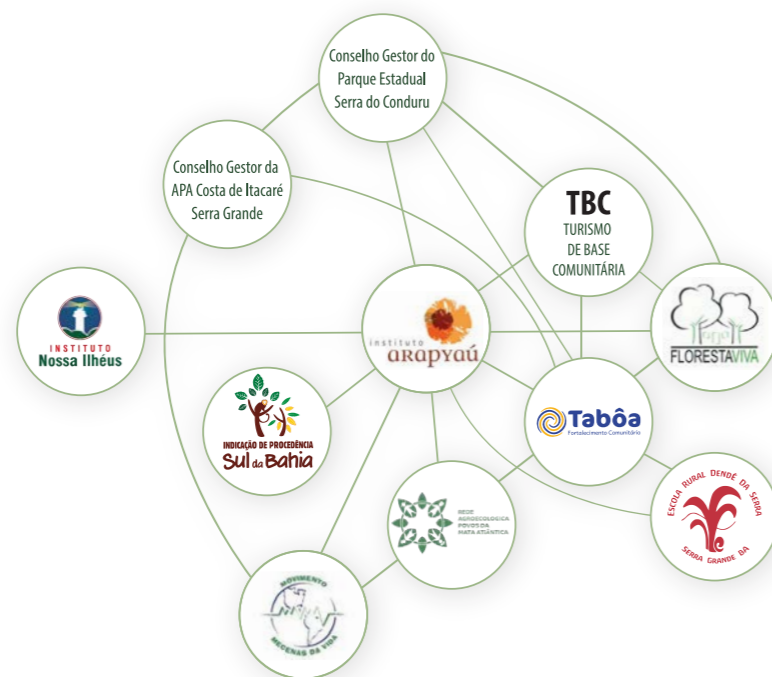
## Fortalecimento institucional da Tabôa

### Articulação, Parcerias e Gestão de Fundos para Desenvolvimento Regional Sustentável

#### ALIANÇA TERRITORIAL

A Tabôa teve liderança na criação e fortalecimento de um grupo de organizações que atuam em todo Litoral Sul da Bahia que passam a atuar de forma sinérgica. Nesse ano foram realizadas as seguintes ações:

- Elaboração de um Plano de Ação de três anos para o Território do Corredor Ecológico Esperança Conduru (Ilhéus, Itacaré e Uruçuca).
- Apresentação do Plano para o Funbio;
- Apresentação para o Governo da Bahia: SECTI (Sec. de Ciência e Tecnologia), SDR e Banco Mundial e CAR.
- Apresentação para o Governo Federal e Multilaterais: BID, Banco Mundial, MMA



#### MINISTÉRIO PÚBLICO DO MEIO AMBIENTE:

O MP convidou a Tabôa para ser gestora financeira de recursos de Termos de Ajuste de Conduta (TAC) para ações nos municípios de Ilhéus, Itacaré, Uruçuca e Itabuna, com foco na consolidação do Sistema Nacional de Unidades de Conservação e preservação das suas florestas e demais formas de vegetação nativa, bem como da biodiversidade, do solo, dos recursos hídricos e da integridade do sistema climático. O primeiro TAC já foi assinado e seus recursos serão destinados a ações de fortalecimento dos órgãos do SISNAMA.

#### PRODEMA (Mestrado em Desenvolvimento Regional e Meio ambiente) da UESC

Estabeleceu-se um convênio de cooperação entre PRODEMA e a Tabôa com objetivos de realizar projetos de pesquisa e extensão, com foco no desenvolvimento socioambiental da região. As primeiras ações são:

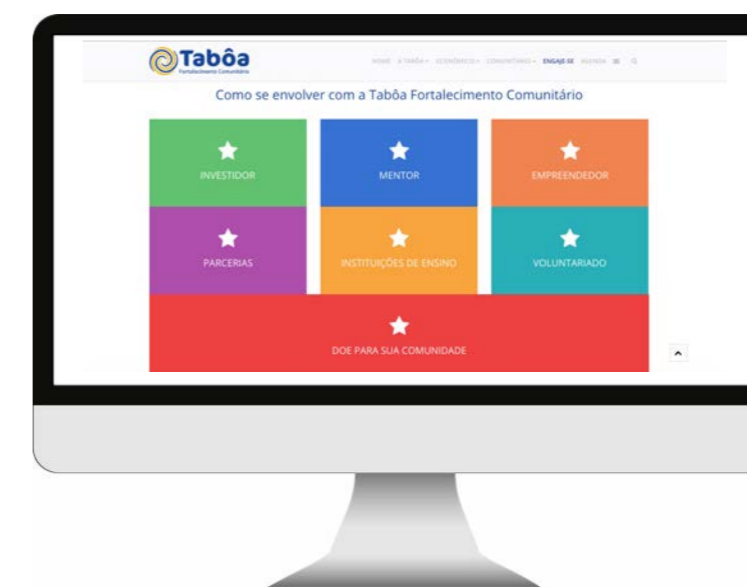
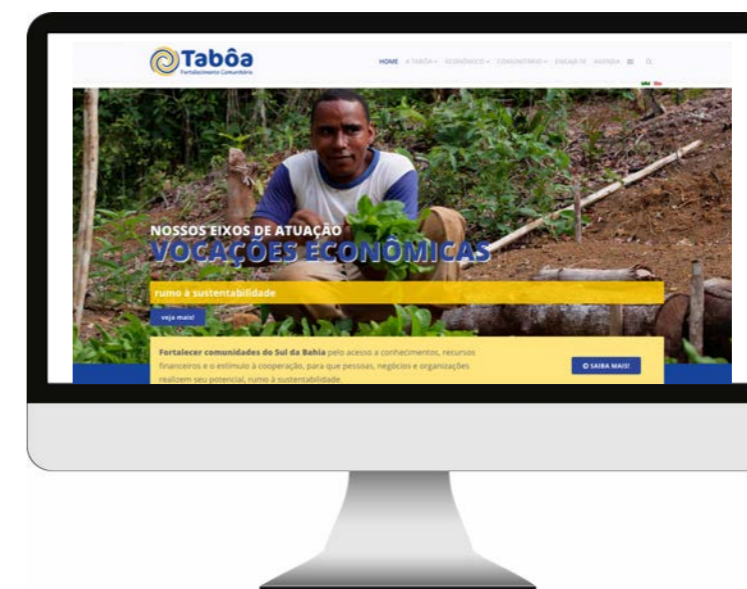
- elaboração de trilhas interpretativas no PESC para valorizar a visita ao parque;
- elaboração de indicadores de sustentabilidade para negócios apoiados pela Tabôa.

## Lançamento do novo site:

É com grande alegria que a Tabôa lançou seu novo website, disponível em português e inglês, que surge para ampliar ainda mais a mensagem da instituição.

O portal, totalmente renovado, oferece uma navegação mais dinâmica por suas páginas, facilita aos usuários e beneficiados encontrarem os conteúdos desejados; além de servir de apoio à Captação de Recursos e apresentação da Tabôa por meio desta ferramenta.

[www.taboa.org.br](http://www.taboa.org.br)



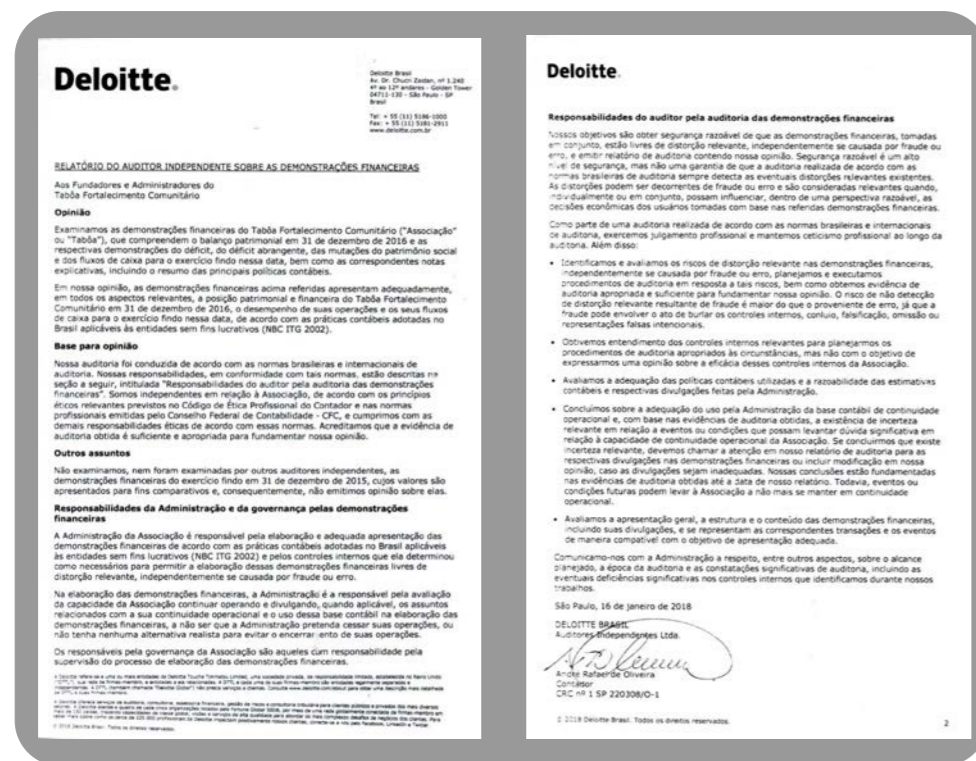
## Gestão Financeira

### Auditoria externa:

A Tabôa traz neste relatório a notícia sobre a publicação da primeira auditoria realizada em nossas demonstrações contábeis, referente ao ano de 2016.

A auditoria, realizada pela Deloitte, é uma grande conquista para ampliar a transparência da Tabôa, seus controles e acompanhamento pelos associados e pela própria comunidade. Além da transparência e aproximação com os doadores, a auditoria foi um processo importante para a organização rever seus procedimentos financeiros internos, o que poderia ser aprimorado e até implementar novos processos. Não deixe, portanto, de dar uma olhada nos resultados e atas da Tabôa de 2016, em nosso site .

<http://www.taboa.org.br/index.php/a-taboa/documentos-institucionais>.



No momento da produção deste relatório, a Demonstração Contábil do ano de 2017 está sendo auditada e poderá ser conferida em breve em nosso site.

Acesse: <http://www.taboa.org.br/index.php/a-taboa/documentos-institucionais>

### Entrada de Recursos em milhares de reais

Investidores/Entradas	REALIZADO 2017
Instituto Arapyau	639,4
Doações de pessoas físicas	454,0
Funbio	267,2
Patrocínio/Festival	32,8
Ministério Público/TAC	276,0
<b>Total das Entradas</b>	<b>1.669,4</b>

	Realizado em 2017 em milhares de reais	
<b>1. Eixo Fortalecimento Econômico</b>		
<b>1.1 Programa Crédito produtivo</b>		
Desembolsos para Crédito	124,5	
Serviços Diretos (pessoal - elaboração de plano de negócios e pós-crédito)	33,8	
Processos internos (Pessoal - análise de crédito)	52,2	
<b>1.2 Programa Incubação e fortalecimento de negócios</b>		
Serviços Diretos	426,9	
Processos internos	44,9	
<b>Investimento do Eixo</b>	<b>682,3</b>	<b>43%</b>
<b>2. Eixo Fortalecimento Comunitário</b>		
<b>2.1 Programa Investimento em projetos socioambientais</b>		
Desembolsos "Chamadas de Projetos"	127,7	
Desembolsos "Associação em Ação"	4,0	
Desembolsos fundo PESC	38,7	
Desembolsos fundo Educação	57,8	
Desembolsos fundo MP/TAC	5,1	
Serviços Diretos	70,6	
Processos internos	39,3	
<b>2.2 Programa Desenvolvimento das organizações e lideranças</b>		
Serviços Diretos	129,8	
Processos internos	55,3	
<b>Investimento do Eixo</b>	<b>528,3</b>	<b>33%</b>
<b>3. Despesas Administrativas</b>		
Pessoal e Encargos Sociais	150,2	
Assessoria e Serviços	11,9	
Outras Despesas	150,6	
Institucional	59,7	
<b>Total Administração</b>	<b>372,4</b>	<b>24%</b>
<b>Total</b>	<b>1.583,0</b>	<b>100%</b>

## Ficha Técnica

### Composição dos Órgãos da Assembleia

Nome	Profissão	Atuação na Assembleia
Cândido Azeredo	Arquiteto	Presidente
Jane Lima dos Santos	Professora	Vice-presidente
Antônio Augusto Cabral Paraíso Martins	Administrador	Conselheiro
Branca Maria Vianna Moreira Salles	Tradutora	Conselheira
José Adolfo de Almeida Neto	Professor do Ensino Superior	Conselheiro
Maria Regina Santos	Agricultora	Conselheira
Ricardo Dórea Gomes da Costa	Engenheiro Agrônomo	Conselheiro
Anna Carolina V. Vicente	Arquiteta	Associada
Rui Barbosa da Rocha	Engenheiro Agrônomo	Associado
Fernando Rosseti	Consultor	Associado
Salvador Ribeiro	Engenheiro Florestal	Associado
Gisela Sales Cordeiro	Economista	Conselheira Fiscal
Marcos Roberto Penna Nascimento	Contador	Conselheiro Fiscal
Ricardo Teles de Oliveira	Contador	Conselheiro Fiscal

*Nota explicativa: Desde sua fundação, também participaram do Conselho de Administração da Tabôa: Alexandre Curvelo de Almeida Prado, Bárbara de Carvalho Vasconcelos, Franceska Leopoldino Araújo, Jardel Felix Del Rei Galo e Marcel dos Santos Silva.*

### Composição do Comitê Assessor:

Nome	Instituição
Alexandre Prado	Instituto Arapyáú
Cindy Lessa	Rede de Fundos Independentes para a Justiça Social
Fernando Ring	Turbo Aceleradora
Gabriel Ligabue	Fundação Tide Setubal
Manoel Serrão	Funbio
Marcelo Furtado	Instituto Arapyáú
Mario Monzoni	FGV-EAESP (GVces)
Paulo Bellotti	MOV Investimentos Ltda
Verônica de la Cerda	MOV Investimentos Ltda

### Crédito:

#### Diretoria:

Cândido Azeredo — Presidente  
Jane Lima dos Santos — Vice-presidente

#### Equipe Executiva

Roberto Vilela: Diretor Executivo  
Larissa Boing: Gerente de Fortalecimento Econômico  
Mayne Santos: Gerente de Fortalecimento Comunitário  
Raquel Davi: Gerente de Comunicação e Avaliação  
Sérgio Caldas: Gerente Administrativo e Financeiro  
Diana Duarte: Assessora de Fortalecimento Econômico  
Robson Bitencourt: Assistente de Desenvolvimento

#### Crédito das imagens:

Arquivo Tabôa  
Ana Lee  
Nerivaldo Góes

#### Informações Gerais:

Associação Tabôa Fortalecimento Comunitário  
CPNJ: 21.498.105/000192

Rua Osvaldo Ribeiro, 221, Serra Grande, Uruçuca, Bahia, CEP 45680-000  
atendimento@taboa.org.br  
Fone: (73) 3239-6219  
www.taboa.org.br  
Facebook: Tabôa – Fortalecimento Comunitário

#### Apoiadores:



#### Parceiros:





Projeto gráfico  
Leticia Santos

---



DESENHOS  
da LELÉ