

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2020

# Sumário

---

- 03** Apresentação
- 04** Tabôa em números
- 05** Sobre a Tabôa
- 07** Onde atuamos
- 08** Como atuamos
- 09** Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno
- 23** Desenvolvimento Rural
- 40** Fortalecimento Institucional
- 47** Governança
- 51** Agradecimentos

# Apresentação

Quando 2020 teve início — pouco depois de um derramamento de petróleo com impacto ambiental histórico no Nordeste —, não era possível imaginar o que estaria por vir. A pandemia de Covid-19 instaurou uma crise sem precedentes. Atingiu a todos, mas de forma ainda mais grave àqueles que já se encontravam em situação de vulnerabilidade. Coletivos, organizações sociais, micro e pequenos empreendimentos também foram fortemente impactados e precisaram rapidamente criar estratégias para continuarem atuando nesse novo contexto.

Não foi diferente conosco. Para fazer frente aos desafios e ampliar nossa capacidade de resposta aos efeitos da pandemia, adaptamos nosso planejamento e investimos em iniciativas de caráter humanitário e emergencial, buscando apoiar grupos e populações vulneráveis de Serra Grande (Uruçuca, BA) e entorno, bem como de outros territórios de atuação institucional.

Diante da situação de emergência, mobilizamos recursos junto aos financiadores institucionais, que fizeram doações suplementares às regulares, e lançamos uma campanha para doações de pessoas físicas. Ao todo, captamos R\$ 843 mil para as ações de enfrentamento da Covid-19, investidos em diferentes frentes de atuação, que incluíram a promoção de segurança alimentar, o fortalecimento de agricultores familiares, coletivos, associações e empreendedores comunitários, assim como a disseminação de informações sobre prevenção ao novo coronavírus.

Com as devidas adaptações e seguindo os protocolos de segurança, conseguimos também implementar atividades já previstas em nosso planejamento para o triênio 2020-2022. E, mesmo diante de tantos desafios, inovamos com o lançamento do primeiro CRA (Créditos de Recebíveis do Agronegócio) Sustentável na Mata Atlântica, um fundo de finanças híbridas que captou R\$ 1 milhão para a carteira de crédito da Tabôa, beneficiando 155 famílias agricultoras no Sul da Bahia.

Também em 2020, pelo terceiro ano consecutivo, estivemos entre as 100 organizações vencedoras do Prêmio Melhores ONGs, considerando critérios como governança, transparência, comunicação e financiamento. Os esforços e reconhecimentos recebidos impulsionaram a ampliação de nossa captação de recursos e diversificação de nossa rede de parceiros e investidores.

Em um ano sem precedentes, as ações e os resultados compartilhados neste relatório reforçam a importância de seguirmos aprofundando nosso compromisso na articulação e fortalecimento de redes de cooperação como meio de construção de um mundo socialmente mais justo e sustentável.

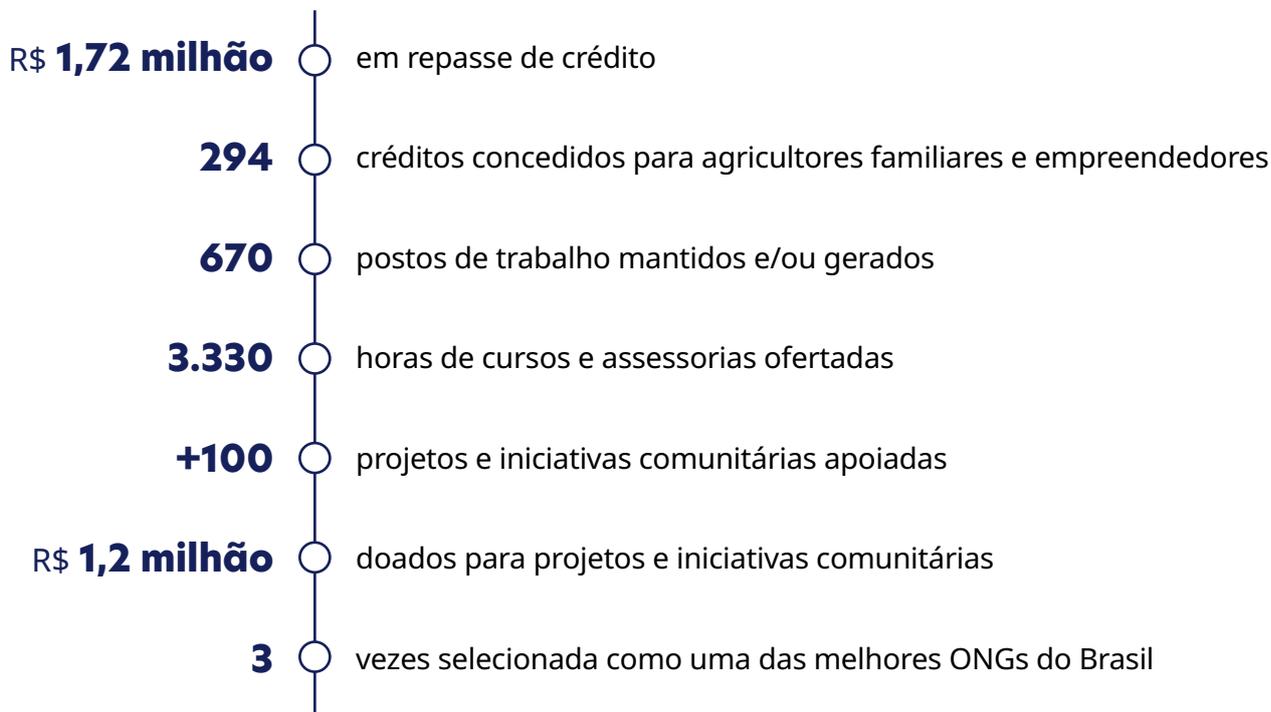
A pandemia ainda não acabou. E a nossa capacidade de aprender, inovar e somar forças para transformar positivamente a realidade também não. Sigamos juntos.

**Fernando Rossetti**  
Presidente do Conselho de Administração

**Roberto Vilela**  
Diretor Executivo

# Tabôa em números

2015 - 2020



## DESTAQUES 2020

Terceiro ano consecutivo na lista de Melhores ONGs 2020



<p><b>5 mil</b></p> <p>pessoas alcançadas por meio da distribuição de cestas básicas e agroecológicas</p>	<p><b>10,8 toneladas</b></p> <p>de alimentos agroecológicos adquiridos de agricultores familiares e distribuídos para famílias em vulnerabilidade</p>	<p><b>80</b></p> <p>lideranças, associações, coletivos e empreendedores participando de cursos e outros eventos</p>
<p>Emissão do primeiro <b>CRA Sustentável</b> na Mata Atlântica</p>	<p><b>R\$ 1 milhão</b></p> <p>concedidos em crédito para agricultores e empreendedores</p>	<p><b>R\$ 850,9 mil</b></p> <p>doados para iniciativas comunitárias e projetos socioambientais</p>

# Sobre a Tabôa

Somos uma associação sem fins lucrativos, criada em 2014, com o objetivo de promover o protagonismo de atores locais nos processos de desenvolvimento sustentável em seus territórios. Confiança, transparência e inclusão são valores que inspiram nossa prática, que também se apoia no respeito ao meio ambiente, na simplicidade e na valorização do ser humano e de seus potenciais.

*Acreditamos na força da cooperação como meio de construção de um mundo socialmente mais justo e sustentável.*

## Nossa Visão

Comunidades do Sul da Bahia adotam práticas sustentáveis e dinamizam sua economia, com protagonismo de organizações e lideranças locais, trocando práticas e saberes com outros territórios.

## Nossa Missão

Fortalecer comunidades pelo acesso a conhecimentos, recursos financeiros e estímulo à cooperação, para que pessoas, negócios e organizações realizem seu potencial, rumo à sustentabilidade, a partir de Serra Grande, município de Uruçuca, Sul da Bahia.

## O que buscamos

- Economia dinamizada com valorização de recursos locais
- Sociedade civil ativa na gestão do território
- Comunidades, visitantes e negócios adotando práticas sustentáveis
- Meio ambiente e biodiversidade conservados e restaurados
- Redução das desigualdades

# Nossa Teoria de Mudança

## CONTEXTO

Baixa qualificação profissional	Ativos naturais com alto potencial turístico	Visão que práticas sustentáveis geram custos adicionais	Alta biodiversidade resguardada pela existência de APAs e Parque Estadual	Dificuldade de doadores de fazer seu recurso chegar na porta	Conflitos entre nativos e novos moradores
Enfraquecimento dos saberes culturais e socioeconômicos locais, como pesca, turismo e renda	Deterioração dos recursos naturais pelo crescimento urbano desordenado e outros	Importantes instituições socioambientais e de ensino na região	Dificuldade de acesso a políticas e programas de desenvolvimento econômico	Cultura de liderança e de associativismo engraquecida com baixa capacidade institucional	

## MISSÃO

Fortalecer comunidades pelo acesso a:

- conhecimentos,
- recursos financeiros
- e estímulo à cooperação, para que pessoas, negócios e organizações realizem seu potencial, rumo a sustentabilidade, a partir de Serra Grande, município de Uruçuca, Sul da Bahia

## VISÃO

Comunidades do Sul da Bahia adotam práticas sustentáveis e dinamizam sua economia, com protagonismo de suas organizações e lideranças locais, trocando práticas e saberes com outros territórios

## ESTRATÉGIAS

**Fortalecer vocações econômicas** locais com base na sustentabilidade



**Fortalecer a sociedade civil** como protagonista de mudanças



## TEMÁTICAS

**Economia sustentável de base:** Cacau, Agroecologia, Meliponicultura, Pesca, Artesanal, Turismo de Base Comunitária, Empreendedorismo



**Sociopolíticas e culturais:** Igualdade de Gênero, Juventudes, Protagonismo de base



## PROGRAMAS

**Programa de Desenvolvimento Rural**



**Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno**



## SERVIÇOS

**Acesso a recursos financeiros**

- crédito
- doação

**Acesso a conhecimentos**

- capacitações
- assistência técnica
- assessoria/consultoria
- produção e disseminação

**Estímulo à cooperação**

- intercâmbios
- articulação
- redes

# Onde atuamos

Quando iniciou suas atividades, em 2014, a Tabôa atendia o distrito de Serra Grande, município de Uruçuca (BA), e as comunidades do entorno do Parque Estadual da Serra do Conduru. Dois anos depois, ampliou sua atuação, passando a atender também os municípios de Ilhéus, Itacaré, Maraú e Uruçuca (para além de Serra Grande). Em 2018, com o início da plataforma dos Circuitos Agroecológicos, que hoje se chama Muká, expandiu seus territórios de atuação para além da região Sul da Bahia. E, a partir de 2019, as ações da Tabôa passaram a alcançar 28 municípios baianos – distribuídos entre os territórios do Baixo Sul, Litoral Sul, Costa do Descobrimento, Irecê e Médio Rio de Contas – e São Paulo, com a implantação da Estação São Paulo, como parte das ações da Muká.



# Como atuamos

A Tabôa fomenta iniciativas de base comunitária, empreendimentos produtivos e socioeconômicos, valorizando as culturas, saberes e vocações locais. Atuamos no campo e nas cidades. Apoiamos pequenos produtores na construção de negócios sustentáveis, que promovam melhoria da qualidade de vida no campo e conservação da biodiversidade local. Atuamos também fortalecendo a sociedade civil, investindo no desenvolvimento de suas capacidades e redes de cooperação, contribuindo para ampliar o impacto de suas ações na transformação de realidades.

Nossa atuação ocorre por meio de dois programas, que concretizam os eixos estratégicos institucionais de forma articulada. São eles:



**Desenvolvimento Territorial  
de Serra Grande e entorno**



**Desenvolvimento Rural**

# Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno

Com o objetivo de contribuir para fortalecer a sociedade civil e empreendimentos locais como protagonistas do processo de desenvolvimento sustentável do território, este programa investe no aprimoramento de capacidades individuais e coletivas, na construção de relações comunitárias mais colaborativas e no fortalecimento econômico de empreendedores, pequenos negócios e iniciativas comunitárias.

Em 2020, foram realizadas atividades em diferentes frentes de atuação, incluindo aquelas previstas no planejamento da Tabôa para o triênio 2020 a 2022 e ações emergenciais decorrentes da pandemia do novo coronavírus. Vale dizer que mesmo as atividades já previstas em planejamento anual sofreram adaptações para melhor responder a necessidades e demandas geradas pelo contexto pandêmico, focalizando em pessoas e grupos em maior situação de vulnerabilidade.

Confira abaixo áreas temáticas e linhas de ação do Programa de Desenvolvimento Territorial no ano de 2020.

## Áreas temáticas

- Gênero
- Turismo de Base Comunitária
- Comunidades Tradicionais
- Juventudes
- Empreendedorismo e sustentabilidade de negócios locais

## Linhas de ação

- Desenvolvimento de organizações, coletivos e lideranças comunitárias
- Fortalecimento econômico de negócios locais e iniciativas comunitárias
- Ações emergenciais de enfrentamento da Covid-19

# Desenvolvimento de organizações, coletivos e lideranças comunitárias

Uma das principais frentes de trabalho do Programa de Desenvolvimento Territorial é o fortalecimento comunitário. Por meio de diferentes estratégias, como doação, formação e articulação em rede, busca-se contribuir no aprimoramento de capacidades institucionais para a autonomia de associações e coletivos, ampliando sua incidência sociopolítica e seu potencial gerador de mudanças.

Com relação às lideranças, o objetivo é fazer com que estes indivíduos desenvolvam habilidades interpessoais e competências técnicas para atuarem e se articularem de forma propositiva. E, no contexto da pandemia, as ações buscaram contribuir para o fortalecimento da resiliência comunitária no enfrentamento da Covid-19.

Em 2020, esta linha de atuação focou no fortalecimento de capacidades em temas como gênero, turismo de base comunitária, comunidades tradicionais e juventudes.

## Confira alguns resultados de 2020:



## ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2020

---

### Equidade de Gênero

Como parte das ações que visam contribuir para redução de iniquidades de gênero, foi realizado, em fevereiro de 2020, em Serra Grande, um encontro com 11 mulheres que participaram da formação em T.R.E - Técnica de Redução de Estresse, ofertada pela Tabôa em 2019. Esta atividade, que era parte da programação do curso promovido no ano anterior, teve como objetivo acompanhar e avaliar a apropriação e a aplicação da técnica do T.R.E pelas participantes da formação nas comunidades onde atuam.

### Turismo de Base Comunitária (TBC)

Com as medidas de distanciamento social necessárias devido à Covid-19, as ações estiveram focadas no fortalecimento e adaptação do Turismo de Base Comunitária para o contexto de pós-pandemia. Assim, foi realizado um trabalho junto ao coletivo *Gente do Conduru*, rede que reúne pessoas e empreendimentos ligados ao TBC na vila de Serra Grande, Uruçuca (BA), a partir de duas frentes: estruturação e adequação de hospedagens comunitárias; e capacitação para aprimoramento de competências de gestão do grupo.

Na primeira frente, cujas atividades se desdobram em 2021, estão sendo promovidas intervenções estruturais em dez residências para melhor acolhimento de turistas segundo os princípios do TBC. As reformas estão sendo subsidiadas por meio de doação da Tabôa e são geridas pelas lideranças do coletivo *Gente do Conduru* e pelos proprietários das residências.

No que diz respeito à capacitação, 20 integrantes da *Gente do Conduru* participaram de curso, com 20 horas, abordando temas como gestão de redes de TBC, práticas de hospedagem e acolhimento, formatação de roteiros comunitários, normas técnicas de higiene e sanitárias, dentre outros. O curso, apoiado pela Tabôa, foi ministrado pela agência Comuni Culturi, vinculada à Rede Batuc, que, desde 2015, apoia a articulação, capacitação e comercialização dos empreendimentos de Turismo Comunitário da Bahia.



## Comunidades tradicionais

Desde a crise instaurada pelo derramamento de petróleo ocorrido em 2019 no litoral nordestino, incluindo a região Sul da Bahia, a Tabôa tem estreitado relação com a Associação de Pescadores de Serra Grande, apoiando-os no enfrentamento de diferentes desafios e no fortalecimento dessa atividade tradicional na vila.

Em 2020, os pescadores artesanais também foram fortemente impactados pelos efeitos da Covid-19. A Tabôa aportou recursos direcionados à aquisição de equipamentos, como motores e velas para as jangadas, além de materiais de pesca para marisqueiras e jangadeiros. Os recursos também foram utilizados para apoiar o desenvolvimento institucional da Associação, arcando com custos de despesas jurídicas e administrativas, contribuindo, assim, para sua regularidade nos próximos dois anos.

As ações de fortalecimento da pesca artesanal contaram com parcerias estratégicas, como o Instituto Ynamata, que recebeu e geriu a utilização dos recursos financeiros disponibilizados pela Tabôa, e representantes da Associação de Moradores da Vila do Sargi e Pé de Serra, que vêm acompanhando a Associação de Pescadores do Povoado de Serra Grande.



## Juventudes

Com o objetivo de melhor conhecer as diferentes realidades, necessidades e demandas das juventudes de Serra Grande, bem como os impactos da pandemia sobre esta população, a Tabôa promoveu o Papo Reto Juventudes. A série de encontros virtuais, ocorrida entre agosto e outubro de 2020, abordou diferentes **temas do universo e agenda das juventudes** sempre com participação de jovens da comunidade de Serra Grande e entorno.

Ao todo, 24 jovens participaram como convidados das oito *lives*, que tiveram mais de 1,4 mil visualizações no canal da Tabôa no Youtube. Além de amplificar as vozes de jovens locais, o Papo Reto subsidiou um diagnóstico inicial da situação das juventudes, usado para desenhar e planejar novas ações da Tabôa. O ciclo de diálogos virtuais e o diagnóstico foram realizados em parceria com a Arandela, produtora local de cultura, artes e desenvolvimento comunitário.

Como desdobramento dessa ação, a Tabôa aprofundará o diagnóstico sobre a situação dos jovens na vila de Serra Grande, em 2021, buscando gerar dados e insumos para o fortalecimento da agenda de juventudes no território e formulação de políticas públicas, programas e ações multisetoriais para essa população.

“

*Foi a primeira experiência de uma coletiva virtual e eu achei incrível, me senti super confortável e acolhido. E consegui um espaço fixo para ensaiar com o grupo quartel, através de uma moça aqui em Serra que viu a live*

Kayk Souza é diretor do grupo de teatro Quartel e um dos jovens participantes do Papo Reto

”

### Confira os temas das oito edições do Papo Reto Juventudes:

- Jovens Artistas;
- Jovens empreendedores;
- Juventude e Participação Social;
- Juventudes: Saberes e Fazeres de família;
- Juventudes e Mídias Sociais;
- O papel do esporte na Juventude;
- Jovens na Universidade: Caminhos da Educação;
- Ser Jovem em Serra Grande.

Todos os encontros foram gravados e podem ser assistidos no canal da **Tabôa no Youtube** 



# Fortalecimento econômico

Buscando fortalecer as vocações econômicas locais como estratégia de construção de sustentabilidade, em 2020, o Programa de Desenvolvimento Territorial implementou ações organizadas em duas frentes:

- 1. Empreendedorismo e sustentabilidade de negócios locais**
- 2. Aceleração de projetos e doações para iniciativas comunitárias**

## Empreendedorismo e sustentabilidade de negócios locais

A Tabôa tem atuado fortemente para contribuir com o empreendedorismo comunitário e a sustentabilidade de negócios locais, por meio de: acesso a crédito; elaboração de planos de negócios; apoio à criação de novos negócios; serviço de formalização de MEI – Microempreendedor Individual; consultorias, assessorias, mentorias e capacitações. Em 2020, algumas dessas ações foram adaptadas às necessidades e desafios trazidos pelo contexto da pandemia, resultando na implementação do Programa de Apoio a Pequenos Negócios Locais.

**Confira alguns resultados de 2020:**



**40 horas**

de cursos, assessorias e mentorias  
para empreendedores



**R\$ 16 mil**

repassados em créditos para  
empreendedores



**115 empreendedores**

atendidos em 2020



**12 novos**

negócios formalizados

### Formação de preço

Em março, a Tabôa, em parceria com o Cesol Litoral Sul, realizou uma oficina de precificação para 11 representantes de coletivos comunitários de Serra Grande, dentre estes Mães Solidárias, Feira Saberes e Sabores e Oficina de Gastronomia. A atividade, com duração de duas horas, buscou apresentar os elementos que compõem o preço, custos e despesas, despertando no empreendedor a importância de calculá-los para o bom desempenho do negócio.

### Roda de conversa sobre Empreendedorismo Feminino

Também em parceria com o Cesol Litoral Sul, foi realizada palestra sobre Empreendedorismo Feminino, com participação de 20 mulheres de diversos bairros de Serra Grande, muitas delas já empreendedoras. A roda de conversa apresentou desafios e estimulou o compartilhamento de experiências e possíveis soluções para aplicação prática no dia a dia dos empreendimentos. Além disso, foi feito um breve resgate histórico e teórico sobre o tema, trazendo dicas de leituras e cases de sucesso.

### Acesso a crédito

A política de microcrédito da Tabôa no meio urbano atende a empreendedoras e empreendedores que moram há mais de cinco anos em Serra Grande e entorno, cujos negócios tenham viabilidade econômica, independente do segmento econômico no qual se inserem.

Em 2020, esta linha de ação foi impactada pelos efeitos econômicos da Covid-19, demandando medidas emergenciais da Tabôa, a exemplo de prorrogação de pagamento de parcelas e renegociação de dívidas, para apoiar empreendedores que já haviam acessado o crédito, mas tiveram dificuldades financeiras devido à pandemia. Além disso, a procura por novos créditos também foi reduzida, considerando os desafios enfrentados por muitos empreendedores. Apesar deste cenário, em 2020, foram concedidos três créditos, que totalizaram R\$ 16 mil.

### Elétrica da Serra

Após empreender em outras áreas, Osvaldo Ramos Pinto Júnior, que nasceu no distrito-sede de Uruçuca, mas já reside em Serra Grande há mais de 15 anos, resolveu fazer um curso de eletrotécnica.



Ao começar a prestar serviços nesta área, Osvaldo percebeu uma oportunidade para ampliar seu negócio: muitos dos clientes que contratavam seus serviços precisavam se deslocar a municípios vizinhos para comprarem materiais elétricos. Foi assim que ele decidiu abrir a Elétrica da Serra, um espaço onde são vendidos materiais elétricos e ofertados serviços nesta área. O crédito que Osvaldo acessou na Tabôa foi destinado a capital de giro do seu empreendimento.

### Cantinho do Caldo

Há mais de cinco anos, Ana Paula Santana trabalha com produção e venda de caldos na Praça Pedro Gomes, em Serra Grande. No cardápio, caldos típicos da região, como sururu, camarão, verde, mocotó, e também opções para consumidores vegetarianos.

Em 2018, ela acessou o primeiro crédito na Tabôa para estruturar melhor o seu negócio, com compra de equipamentos e mobiliário, como mesas, cadeiras e balcão. Em 2020, Ana Paula renovou seu crédito e os novos recursos foram utilizados como capital de giro do empreendimento.



## Aceleração de projetos e doações para iniciativas comunitárias

No campo de aceleração de projetos comunitários, a Tabôa tem atuado como ponte entre investidores e iniciativas implementadas na vila de Serra Grande, viabilizando o acesso da comunidade a recursos financeiros. Desta maneira, por meio da mobilização e doação de recursos não reembolsáveis, a Tabôa apoia iniciativas comunitárias que, por motivos diversos, ainda enfrentam desafios na captação direta de recursos para execução de atividades de relevância comunitária.

Além disso, realiza outras formas de apoio, como disponibilização de equipamentos tecnológicos necessários à implementação das ações, oferta de assessorias e capacitações. As organizações apoiadas têm natureza de associações, coletivos ou iniciativas pontuais. Em 2020, foram **doados R\$ 134,2 mil** para iniciativas comunitárias, conforme lista abaixo:

- **Escola de Gastronomia** | doação de recursos financeiros
- **Associação de Pescadores de Serra Grande** | doação de recursos financeiros e equipamentos
- **Escola Rural Dendê da Serra** | doação de recursos financeiros
- **Festival de Arte e Gastronomia** | doação de recursos financeiros
- **Festival de Blues e Jazz** | doação de recursos financeiros
- **Rede de Turismo de Base Comunitária Gente do Conduru** | doação de recursos financeiros e capacitação técnica

### HISTÓRIA DE DOAÇÃO



Referência de ensino na pedagogia Waldorf, a Escola Rural Dendê da Serra assume como missão promover o desenvolvimento integral do ser humano por meio de uma ação educativa baseada nos princípios da pedagogia antropológica e promover a convivência de crianças de diferentes origens sociais, priorizando as necessidades das famílias menos favorecidas.

A Escola, que recebeu, em 2015, o reconhecimento das organizações internacionais Ashoka e Alana, como uma das 21 Escolas Transformadoras do Brasil, foi fortemente impactada pela pandemia de Covid-19, que resultou na suspensão de suas atividades.

Com o recurso da doação da Tabôa, no entanto, foi possível minimizar esses impactos, com a permanência de alguns funcionários que foram imprescindíveis para a manutenção das instalações da escola, mesmo durante a paralisação das atividades.

# Ações emergenciais de enfrentamento da Covid-19



Diante do contexto de pandemia do novo coronavírus, a Tabôa implementou e participou de diferentes iniciativas de caráter humanitário e emergencial, buscando apoiar grupos e populações em situação de vulnerabilidade em Serra Grande (Uruçuca, BA) e entorno.

O objetivo foi somar forças com outros atores locais para minimizar os impactos do vírus sobre aqueles que já vivem em situação de vulnerabilidade, sofrendo os efeitos de desigualdades regionais, sociais e econômicas.



As ações, realizadas entre abril e dezembro de 2020, se organizaram em diferentes frentes de atuação, trabalhando princípios como cooperação, articulação em rede e fortalecimento de capacidades. Contaram com o apoio de diversos parceiros e envolveram temas desde a segurança alimentar, a dinamização de economias locais, até estratégias de prevenção e combate do novo coronavírus.



**R\$ 453 mil**

em doações para a comunidade, incluindo doações diretas (recursos financeiros) e doação de cestas básicas



**5 mil**

máscaras doadas para pessoas em situação de vulnerabilidade



**5 mil**

pessoas diretamente beneficiadas com a distribuição de cestas básicas e agroecológicas



**15**

empreendedoras comunitárias fortalecidas por meio de capacitações e mentoria



Coletivos e iniciativas comunitárias fortalecidas para enfrentamento dos efeitos da Covid-19



### Segurança alimentar e nutricional

Dentre as medidas implementadas, esteve a distribuição de cestas básicas para famílias em situação de vulnerabilidade. Esta ação buscou, ao mesmo tempo, contribuir para promover segurança alimentar e fortalecer pequenos negócios em Serra Grande, nos quais foram adquiridas as cestas.

Com aporte de recursos de parceiros institucionais e também captados por meio de campanha de doação lançada pela Tabôa, foram distribuídas 3.021 cestas básicas, acompanhadas de informe sobre medidas de prevenção da Covid-19, beneficiando diretamente cerca de 2.600 pessoas em 11 comunidades de Serra Grande e entorno, entre abril e dezembro de 2020.

Uma ação integrada com o Programa de Desenvolvimento Rural permitiu ainda alcançar mais de 2.400 pessoas, por meio da distribuição de 10,8 toneladas de alimentos agroecológicos adquiridos diretamente de produtores que fazem parte da Rede de Agroecologia Povos da Mata e que recebem assistência técnica da Muká Plataforma Agroecológica. Para saber mais sobre esta ação, ver página 36 deste relatório.

A ação de segurança alimentar em Serra Grande foi realizada de forma participativa com lideranças comunitárias, que mapearam localidades e famílias mais vulneráveis, realizando seus cadastros para recebimento das cestas básicas.

Já na sede do município de Uruçuca, por meio de uma parceria com o Instituto Arapyaú, foram entregues 250 cestas básicas à Secretaria Municipal de Ação Social, que as distribuiu para famílias atingidas pelos efeitos do coronavírus.

No fornecimento de alimentos e itens de higiene, também foram contempladas comunidades indígenas, que estão entre as mais vulneráveis à pandemia. Por meio de doações recebidas pela Tabôa, foi possível apoiar duas aldeias da etnia Tupinambá, no Sul da Bahia, com a aquisição de alimentos e produtos de higiene.

“

*Tanto eu e meu filho temos problemas de saúde e paramos de ter acesso ao tratamento. Meu marido ficou desempregado e eu tive que arcar com as despesas da casa [...] a cesta significou a garantia de ter comida na minha casa. Tenho quatro filhos pequenos e um deles é doente*

Juciara dos Santos, moradora da comunidade de Tesouras, no entorno do Parque do Conduru, foi uma das pessoas beneficiadas com cesta básica.

”



## Equipamentos de prevenção

Em 2020, a Tabôa lançou uma chamada pública, em Serra Grande (BA), para produção de quatro mil máscaras. Realizada com o apoio do Ministério Público do Estado da Bahia, a ação envolveu 19 costureiras locais na confecção dos equipamentos de proteção individual, contribuindo para geração de renda e fortalecimento da comunidade no enfrentamento da Covid-19.

Além das máscaras produzidas via chamada pública, ainda foram confeccionadas e doadas outras mil máscaras, totalizando 5 mil máscaras distribuídas, acompanhadas de in-

forme com orientações sobre o uso e sua correta higienização, nos municípios de Uruçuca (incluindo o distrito de Serra Grande), Ilhéus e Itacaré. Dentre as organizações que receberam as doações, estiveram a Associação Educacional de Ação Integrada em Ilhéus – ACEAI, Escolinha de Futebol Pé na Bola, de Itacaré, e a Associação Comunitária dos Idosos de Uruçuca.

A Tabôa também doou materiais e equipamentos de limpeza para o Posto Médico de Serra Grande.

## Fortalecimento de redes comunitárias de enfrentamento da Covid-19

Com o objetivo de apoiar iniciativas de base comunitária na manutenção e reorganização de suas atividades e na sistematização de possíveis aprendizados no contexto da pandemia, a Tabôa implementou projeto, com apoio da Rede de Filantropia para a Justiça Social. Foram articuladas e fortalecidas quatro iniciativas comunitárias de Serra Grande, cujas atuações têm contribuído para a garantia de direitos de grupos historicamente vulneráveis e fortemente impactados pela Covid-19, como crianças, mulheres, idosos, dentre outros.

As ações do projeto incluíram doações de recursos para continuidade das atividades do Circo Escola da Lua, Coletivo Mães Solidárias, Coletivo Eduq e Aliança Comunitária, considerando necessidades geradas pelo contexto da pandemia. Além disso, por meio de reuniões e oficinas virtuais, a equipe da Tabôa realizou acompanhamento técnico para desenvolvimento de capacidades de monitoramento e sistematização das iniciativas apoiadas.



## Confira abaixo algumas atividades e resultados alcançados:

- 90 adolescentes e jovens participando de aulas virtuais do Circo da Lua, que recebeu recursos financeiros para compra de equipamentos usados na produção de videoaulas. Com novas câmeras, computadores e outras ferramentas, os professores garantiram que crianças da vila continuassem com acesso a atividades lúdicas, de recreação, cultura e lazer.
- 150 pessoas em situação de vulnerabilidade socioeconômica, impactadas pela pandemia, beneficiadas com sopão e pães distribuídos pelo Coletivo Mães Solidárias. Com os recursos acessados, o Coletivo investiu na estruturação da cozinha de sua sede, com a compra de equipamentos e utensílios, e na formação de suas integrantes, por meio de capacitação sobre segurança dos alimentos.
- 10 jovens e artistas locais mobilizados para o enfrentamento da Covid-19, por meio de participação em concurso sociocultural promovido pelo Coletivo Eduq, formado por professores, pais, alunos e ex-alunos da escola municipal de Serra Grande. Com linguagens e meios de comunicação contextualizados para as realidades de grupos vulneráveis na vila de Serra Grande, a campanha disseminou peças gráficas, audiovisuais e em texto sobre a importância de se proteger da Covid-19. O Coletivo Eduq também distribuiu 200 máscaras faciais, produzidas por costureiras da vila, para pessoas em vulnerabilidade.
- Informações sobre cuidados para prevenção e enfrentamento da Covid-19 disseminadas para a comunidade de Serra Grande, por meio de campanha realizada pela Aliança Comunitária. A ação, apoiada pela Tabôa, teve como estratégia a veiculação de conteúdos em mídias digitais, spots com vinhetas pelas ruas da comunidade e vídeos sobre formas de prevenção ao contágio, segurança da vacina, uso de máscaras, entre outros.
- Coletivos e associações comunitárias participantes do projeto com relações interinstitucionais fortalecidas e sensibilizados sobre a importância de atuar em rede, por meio de encontros virtuais de partilha de experiências, facilitados pela Tabôa.
- Principais aprendizados e resultados registrados e disseminados por meio de encontros virtuais sobre indicadores, monitoramento e sistematização de experiências, culminando com a produção de um vídeo sobre o projeto, em 2021.

## Programa de Apoio a Pequenos Negócios Locais

O Programa de Apoio a Pequenos Negócios Locais surgiu como parte da resposta da Tabôa à pandemia de Covid-19, visando contribuir para o fortalecimento da resiliência de micro e pequenos empreendedores(as) de Serra Grande. Assim, foi construído um programa com atividades de formação, mentoria, assessoria e serviço de orientação em temas estratégicos no contexto de pandemia, como delivery, segurança alimentar, uso de mídias sociais e gestão financeira.

## Confira os temas trabalhados com as empreendedoras comunitárias:

- Palestra Como incrementar as vendas delivery
- Oficina Boas práticas de produção para garantia da segurança alimentar
- Oficina Como utilizar as mídias sociais
- Mentoria em finanças: diferenciação entre finanças pessoais e empresariais



As atividades foram facilitadas por especialistas nas diferentes áreas temáticas e aconteceram de forma virtual, em plataforma acessível ao público, respeitando medidas de segurança e de distanciamento social, totalizando 17 horas de atividades. Participaram do programa 15 mulheres empreendedoras de Serra Grande, todas da área de alimentação.

Para assegurar a participação efetiva das mulheres inscritas, foi elaborado um guia com dicas para uso da ferramenta digital e também foi ofertado serviço de orientação individual, buscando minimizar dúvidas e facilitar a apropriação dos recursos tecnológicos pelas participantes. Além disso, como forma de ampliar o alcance e disseminar conteúdos úteis para o fortalecimento de pequenos negócios, algumas facilitadoras preparam um pequeno guia com informações estratégicas sobre os temas trabalhados e as atividades formativas foram gravadas, resultando na edição de pequenos vídeos com os trechos mais relevantes, que podem ser acessados no Canal da Tabôa no Youtube.

Ao final do Programa, foi produzido e divulgado um Guia de Empreendimentos Comunitários de Alimentação, com os serviços prestados pelos 15 empreendimentos participantes do ciclo formativo.

# Desenvolvimento Rural

Ações e estratégias implementadas neste programa visam fortalecer agricultores(as) familiares e negócios em transição para sustentabilidade, gerar e manter postos de trabalho, fomentar circuitos de colaboração, melhorar a qualificação técnica e conservar a biodiversidade local. Para alcançar tais objetivos, são ofertados serviços de acesso a crédito, acompanhamento técnico, capacitação e intercâmbio de experiências, apoio à formalização e articulação para cooperação, geração e disseminação de conhecimentos.

No meio rural, estamos presentes em quatro territórios baianos - Baixo Sul, Litoral Sul, Costa do Descobrimento e Irecê, especialmente junto a agricultores agroecológicos ou em processo de transição agroecológica, muitos destes produtores de cacau cabruca.

**Confira áreas temáticas e linhas de ação do Programa de Desenvolvimento Rural no ano de 2020.**

## Áreas temáticas

- Cadeia produtiva do cacau
- Agroecologia
- Meliponicultura

## Linhas de ação

- Crédito
- Produção
- Beneficiamento
- Comercialização



# Crédito

Desde 2015, a Tabôa investe em uma política de democratização do acesso a crédito para apoiar atividades que contribuam com a dinamização econômica e o desenvolvimento sustentável da região, valorizando recursos locais. O universo de beneficiados pelas ações da Tabôa é composto por agricultores familiares agroecológicos, em transição e convencionais.

Como parte do trabalho, a equipe auxilia o agricultor na elaboração de um plano de investimento contextualizado com a sua realidade, o que contribui para a manutenção de uma baixa taxa de inadimplência. Além disso, a oferta de crédito é associada ao acompanhamento técnico dos agricultores, contribuindo para qualificação e desenvolvimento de capacidades no campo.

A experiência, os resultados e os aprendizados acumulados ao longo dos anos na construção de uma metodologia de concessão de microcrédito permitiram à Tabôa inovar com a emissão, em dezembro de 2020, de Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) Sustentáveis, em um modelo de financiamento conhecido como *blended finance*, mobilizando capital filantrópico e de mercado, com foco na cadeia de valor do cacau e outros produtos cultivados na integração com a Mata Atlântica, no Sul da Bahia.

O primeiro CRA para agricultura familiar com impacto socioambiental do Brasil captou R\$ 1 milhão para a carteira da Tabôa, disponibilizados em uma linha de crédito mais acessível e flexível a pequenos produtores, que enfrentam dificuldades para acessar os financiamentos convencionais. O valor médio concedido por empréstimo foi de R\$ 7 mil e mais de 80% dos projetos financiados contaram com garantia solidária, quando um grupo de três até dez pessoas se torna avalista um dos outros.

Assim, em 2020, os créditos concedidos estiveram direcionados a iniciativas de melhoria da produção, beneficiamento, comercialização e também das condições de trabalho dos agricultores, fortalecendo práticas e manejos sustentáveis. Com recursos para investir e acompanhamento técnico para melhorar processos e produtos, as famílias agricultoras impulsionam seus negócios, aumentam a renda e ajudam a alimentar uma espiral de prosperidade no campo.

## Principais resultados em 2020:



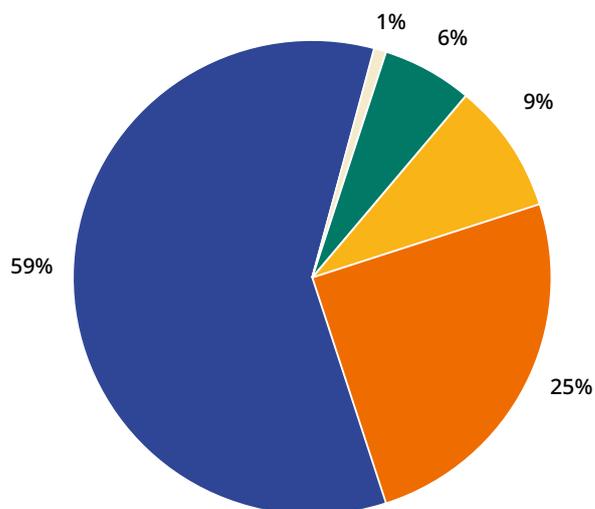
## Perfil de quem acessou crédito em 2020



- **61%** são agroecológicos
- **76%** vivem em assentamentos
- **47%** envolvem jovens em suas ações
- **39%** contam com unidades familiares lideradas por mulheres
- **29** são meliponicultores



## Finalidade do crédito



- SAFs de cacau
- Infraestrutura/agroindústria
- Pastagem
- Cacau: Adubação, replantio, clonagem, enxertia
- Hortaliças, viveiro, galinha

## Fundo de impacto socioambiental

Concebido e realizado pela Tabôa, Grupo Gaia, Instituto Arapyau e Instituto Humanize, o CRA Sustentável beneficiou 155 agricultores familiares no Sul da Bahia, com acesso a recursos financeiros e acompanhamento técnico para melhorarem seus produtos e renda, enquanto promovem a conservação da Mata Atlântica.

Os recursos foram destinados a atividades que potencialmente colaboram no alcance de metas dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU). Por isso, para terem os contratos aprovados e receberem crédito do CRA Sustentável, os agricultores assinaram termo assumindo compromissos socioambientais, a exemplo da não exploração de trabalho infantil ou escravo, não realização de caça predatória e maus-tratos a animais domésticos.

Por gerarem claros benefícios sociais e ambientais, as operações de Créditos de Recebíveis de Agronegócio apresentadas pela Tabôa, por meio de **framework**, e securitizadas pela Gaia Agro foram caracterizadas como títulos sustentáveis, validados por **parecer independente** da empresa *Way Carbon*, tendo como referência os Princípios para Títulos Verdes 2019 (*Green Bond Principles 2019*), os Princípios para Títulos Sociais 2019 (*Social Bond Principles 2019*) e as Diretrizes para Títulos Sustentáveis 2018 (*Sustainability Bond Guidelines 2018*).



A Tabôa está monitorando os indicadores socioambientais de cada iniciativa financiada, mapeando resultados e impactos gerados na vida das famílias agricultoras que acessaram recursos, demonstrando a relevância da emissão do CRA como estratégia de construção de sustentabilidade no contexto da agricultura familiar, com impactos positivos na Mata Atlântica.

Empresas envolvidas na operação de emissão do CRA Sustentável na Mata Atlântica

### Emissora



### Agente de Formalização e Cobrança Judicial



### Cedente



### Agente fiduciário



### Custodiante e Escriturador



### Assessor Legal da Oferta



### Agente de Cobrança Extrajudicial



### Emissão de Opinião de Segunda Parte



Filha de agricultor, Delineia Batista dos Santos, 36 anos, mora no Assentamento Dois Riachões, em Ibirapitanga (BA). Há 13 anos, trabalha com a produção de cacau, hortaliças, banana da terra e da prata, aipim. Em 2020, acessou a linha de crédito da Tabôa para fazer melhorias nos quatro hectares da roça familiar de cacau. Com os recursos, conseguiu investir em poda, adubo, mudas e máquinas para a manutenção da área.



Foi a primeira vez que a agricultora acessou recurso para melhoria das condições de produção. “Na verdade, eu até tinha medo das questões dos pagamentos, os prazos eram muito curtos e, daí, eu ficava preocupada de fazer”, conta Delineia. “Mas, aí, veio a Tabôa e me proporcionou uma condição que coube no meu orçamento e deu perfeitamente para gente comprar o que nós precisávamos para usar na roça e ter uma condição boa para pagar as parcelas”, completa.

Das operações de crédito realizadas em 2020, 50 tiveram como foco o cacau de qualidade, contabilizando um investimento total de **R\$ 970 mil**. Em grande parte das ações financiadas, utiliza-se o sistema agroflorestal conhecido como cabruca, que se caracteriza pelo cultivo do cacau sob a sombra da Mata Atlântica, favorecendo a preservação ambiental e minimizando possíveis ataques de pragas. Tradicional do Sul da Bahia, esse tipo de manejo também valoriza saberes de comunidades camponesas locais.

### INDICADORES DE CRÉDITO DE CACAU DE QUALIDADE (FINO) EM 2020

Produtividade média de cacau	27@/ha
Pés de cacau/hectare	Média de 600 pés/ha
Valor de venda da @ de cacau commodity (orgânico)	R\$200,00
Valor de venda da @ de cacau qualidade	R\$370,00
Faturamento anual médio com a @ do cacau produzido	R\$47.000,00*, considerando a venda de 60% de cacau de qualidade e 40% de cacau commodity

\*Caso o agricultor não vendesse o cacau de qualidade, sua renda média anual seria de R\$32.000,00



O agricultor João de Oliveira Café Filho herdou do pai a vontade de trabalhar com cacauicultura. Mas, para realizar esse desejo, enfrentou diversos desafios, como falta de recursos e de acompanhamento técnico, e incidência da vassoura de bruxa, doença que pode causar até 90% de perda do fruto nas lavouras. Mas seu João Café, pai de dez filhos, nunca perdeu a esperança de ver prosperar seu cacau cabruca.

E, foi assim que, em 2020, ele acessou o crédito da Tabôa para investir em melhorias nos 4,5 hectares que cultiva no Assentamento São João, em Ibirapitanga (BA), onde mora. Investiu em adubação, poda e replantio do cacau. E aplicou parte do recurso na implantação de uma estufa para beneficiamento de cacau de qualidade.



O acesso ao crédito, combinado com o acompanhamento técnico que recebe da equipe da Muká Plataforma Agroecológica, está contribuindo para o aumento da produtividade e da renda familiar, uma vez que o cacau de qualidade pode ser comercializado com valor superior ao convencional.

# Agroecologia

Uma das estratégias da Tabôa para fomentar o desenvolvimento rural é o fortalecimento da agricultura familiar agroecológica, que traz uma forma de produzir, beneficiar e comercializar que, ao mesmo tempo, respeita o meio ambiente e distribui renda de forma justa e sustentável. Além do acesso a crédito, investimos no acompanhamento técnico para produção, beneficiamento, comercialização, no registro e disseminação de conhecimentos e no fomento de circuitos colaborativos.



Como parte disso, desde 2018, a Tabôa tem fortalecido sua atuação em rede por meio dos Circuitos Agroecológicos que, em 2020, passaram a se chamar **Muká Plataforma Agroecológica**.  Realizada em parceria com a Rede de Agroecologia Povos da Mata e o Instituto Ibi de Agroecologia (Ibiá), a Muká se baseia na democratização do acesso à alimentação saudável e na proteção da sociobiodiversidade no campo. Para tanto, apoia agricultores por meio de cinco eixos de trabalho: Produção, Beneficiamento, Comercialização; Crédito; e Certificação, que iniciou suas atividades em 2021.

Em 2020, foram mobilizados R\$ 2,7 milhões, geridos pela Tabôa, para investimento na plataforma. A estratégia de atuação em rede também possibilitou o aumento da capilaridade das ações institucionais no campo. Apoiando mais de 10 mil agricultores familiares agroecológicos nas regiões Sul e Nordeste do Brasil.

## Parceiros realizadores



## Parceiro estratégico



## ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2020 NA PLATAFORMA COLABORATIVA MUKÁ

---

### Produção

O Eixo de Produção tem como objetivo fortalecer a produção agroecológica de forma compatível com a manutenção da cobertura florestal, por meio de acompanhamento técnico rural. Como parte desses esforços, uma equipe especializada apoia as famílias na organização do cultivo, desde o planejamento da unidade produtiva até a colheita, buscando contribuir para o aumento da produtividade e a diversificação de culturas.

Por meio de visitas e oficinas técnicas, são compartilhados conhecimentos e boas práticas em adubação orgânica, controle de insetos e doenças, gestão financeira e de estoque, dentre outros. Em 2020, por conta da pandemia, muitas atividades foram realizadas de forma remota e as que ocorreram presencialmente seguiram os protocolos de segurança. Um tema importante trabalhado foi a produção de cacau de qualidade, resultando na capacitação de 76

agricultores de quatro assentamentos no Sul da Bahia. A partir dos conhecimentos acessados, 56 deles comercializaram nove toneladas de cacau de qualidade para as empresas Dengo Chocolate, AMMA Chocolate, Quetzal e Kalapa.

### Principais resultados em 2020:



**1.589**

visitas técnicas  
(atendimentos remotos  
e encontros presenciais)



**226**

agricultores(as) diretamente  
acompanhados(as)



**551**

agricultores(as)  
participando de 53  
oficinas temáticas



**4** hectares demonstrativos  
de SAFA (Sistema Agroflorestal  
Agroecológico) implantados e  
**36** hectares de cabruca  
enriquecidos



## Beneficiamento

O Eixo de Beneficiamento visa agregar mais valor aos produtos agroecológicos, potencializando, assim, a sua comercialização. Para isso, em 2020, investiu-se no acompanhamento dos processos de regularização de agroindústrias da Rede de Agroecologia Povos da Mata, no mapeamento de Unidades de Beneficiamento e de suas condições de funcionamento, assim como na capacitação dos agricultores em questões relacionadas ao processo de regularização, como rotulagem, rastreabilidade, legislação de alimentos e de vigilância sanitária, dentre outros.



## Principais resultados em 2020



**14**  
agroindústrias  
familiares  
acompanhadas



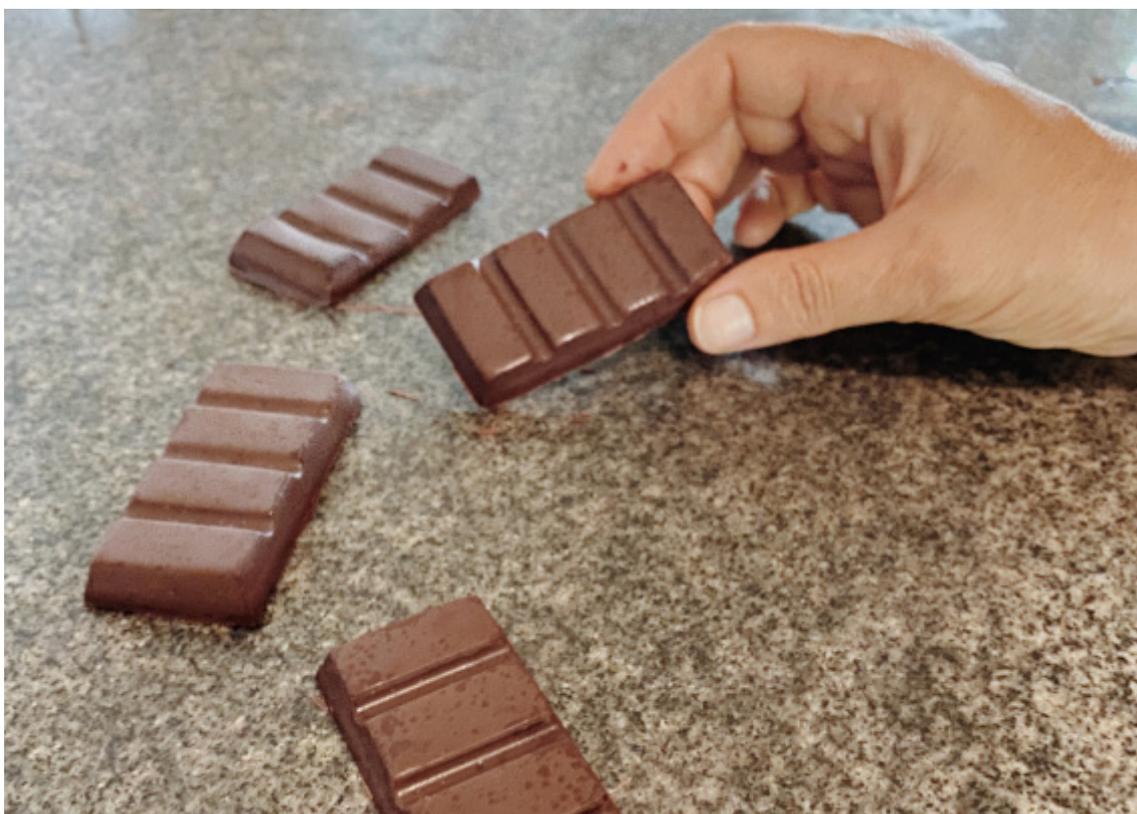
**6**  
agroindústrias  
legalizadas e  
**3**  
certificadas



**Guia**  
de Regularização da  
Agroindústria Familiar  
Agroecológica produzido  
e lançado com apoio do  
Sebrae Irecê (BA)

## Diversidade agroecológica

Confira a variedade de produtos que saem das agroindústrias familiares acompanhadas: geleias, farinha de pupunha, chocolate, nibs, polpa, granola, corante, tapioca, frutas desidratadas, farinhas de tubérculos e raízes, manteigas de cacau e cupuaçu, óleos vegetais, molhos, conservas e vegetais congelados, pratos quentes, doces, panifícios, polpas, sucos, açaí bruto, açaí processado, mel, própolis, cera, chocolate, fermentados, frutas desidratadas, doces e derivados do cacau, creme do coco, frutas e vegetais *in natura*.



## Comercialização

O Eixo de Comercialização investe na estruturação de circuitos estaduais e circuitos entre redes agroecológicas em diferentes estados. Atualmente, são mais de 10 mil famílias comercializando via circuito entre redes em quatro biomas - Mata Atlântica, Caatinga, Cerrado e Pampas.

Em 2020, 11 estações orgânicas receberam equipamentos da Muká para estruturar e consolidar seus processos de comercialização. Outro importante resultado foi a regularização do centro de distribuição da Estação SP, na capital paulista, liderado pelo Instituto Ibi de Agroecologia, envolvendo redes agroecológicas de diversas regiões do Brasil.



### Principais resultados em 2020



**20**

redes e 32 estações envolvidas na comercialização via Muká



**23**

rotas em operação



**190**

toneladas e 560 diferentes itens comercializados pelo circuito entre redes via Estação SP



**118**

toneladas comercializadas pelo circuito da Rede Povos da Mata (somente no estado da Bahia)

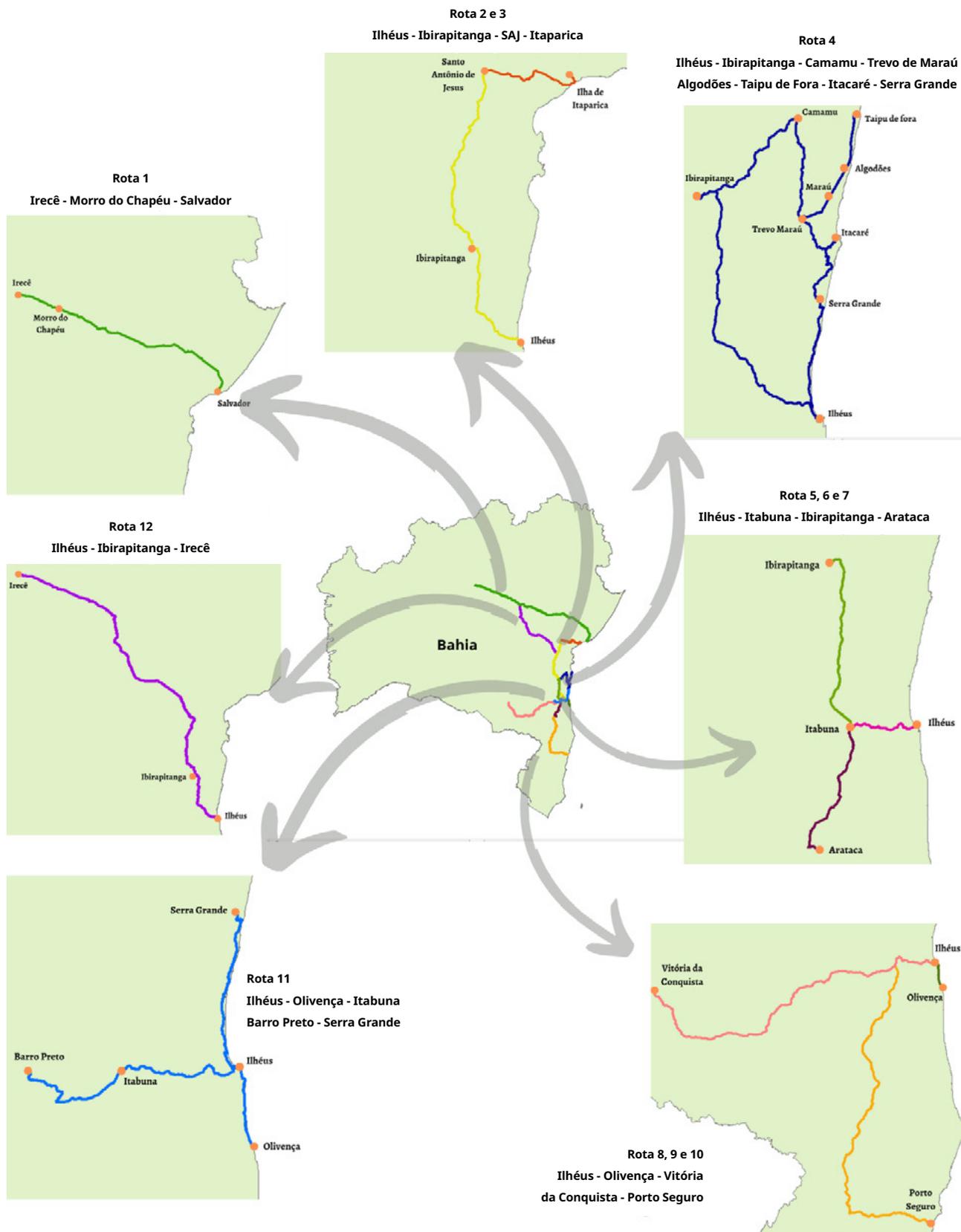


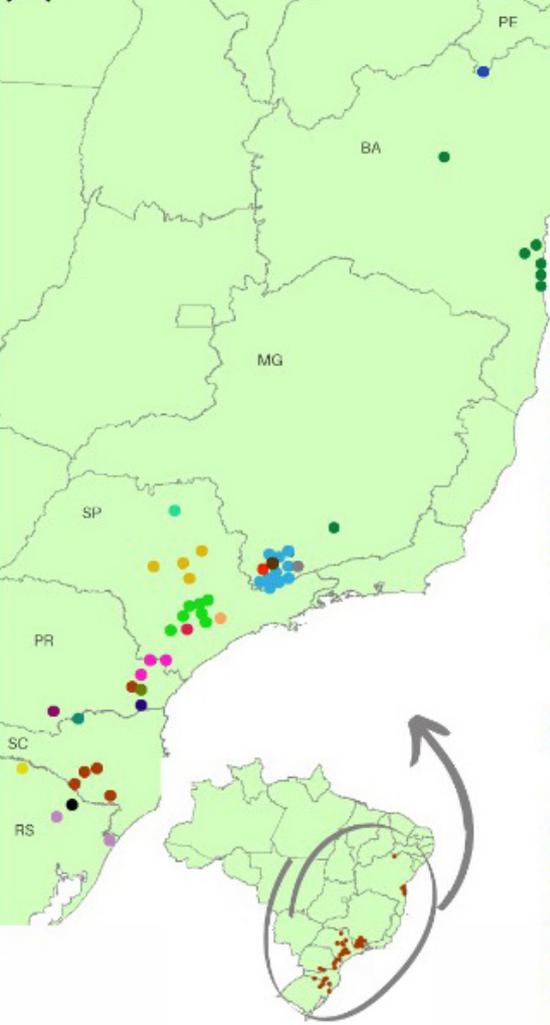
**R\$ 1,5 milhão**

gerado pela compra de produtos da agricultura familiar agroecológica

# Circuito de comercialização da Rede de Agroecologia Povos da Mata

Elaboração: equipe do eixo de Comercialização da Muká/ Instituto Ibia (2021)





## Organizações e agricultores ligados à Estação São Paulo

Elaboração: equipe do eixo de Comercialização da Muká/ Instituto Ibia (2021)

- **Orgânicos Sul de Minas** - Pouso Alegre - MG
- **Instituto Anonna** - Viradouro - SP
- **ECONATIVA** - Ipê e Três Cachoeiras - RS
- **HF Carraro** - Vacaria - RS
- **COOPERAFLORISTA** - Barra do turvo, Adrianópolis e Bocaiuva do sul - PR e SC
- **Ianes** - Petrolina - PE
- **Redes Povos da Mata** - Irecê, Ilhéus, Olivença, Serra Grande, Maraú, Camamu, Ibirapitanga e Irecê - Ba
- **Orgânicos Serrano** - São José do serrito - Correia pinto, Curitiba, São Joaquim, Campo belo do sul - SC
- **Ecoterra** - Três Arroios - RS
- **APANFE** - Maria da Fé - MG
- **Orgânicos da Mantiqueira** - Gonçalves, Pedralva, Córrego do bom Jesus, Estiva, Camanducaia, Sapucaí Mirim, Careaçú, Silvianópolis, Paraisópolis, Lambarai, Vencesclau Brás e São Bento de Sapucaí - MG
- **Terra Viva** - Iperó, Boituva, Araçoiaba da Serra, Tatuí, Itapetininga, Capão Bonito, Piedade, Porto Feliz, São Miguel Arcanjo, Salto de Pirapora - SP
- **Cooperativa Central da Reforma Agrária MST** - Curitiba - PR
- **Alan** - São Miguel Arcanjo - SP
- **APAGIB** - Brotas, Pderneiras, São Pedro e Descalvado - SP
- **Jostel e Sebastião** - Ibiúna - SP
- **COAVI** - Cruz Machado - PR
- **COMSOL** - Irienópolis - PR e SC
- **João Sorriso** - Córrego Bom Jesus - MG
- **Lourival** - Tijucas do Sul - PR

## Circuito de comercialização entre redes agroecológicas

Elaboração: equipe do eixo de Comercialização da Muká/ Instituto Ibia (2021)



### **Ação emergencial de enfrentamento da Covid - 19**

Os efeitos da pandemia alcançaram também a agricultura familiar, especialmente nos primeiros meses, quando os fluxos de comercialização foram diretamente impactados. Para fazer frente a essa situação e, ao mesmo tempo promover segurança alimentar entre famílias em situação de vulnerabilidade, a Tabôa adquiriu 10,8 toneladas de alimentos agroecológicos produzidos por 354 agricultores vinculados à Rede Povos da Mata.

As cestas agroecológicas foram distribuídas nos municípios de Camamu, Ibirapitanga, Maraú e Uruçuca, incluindo o distrito de Serra Grande, beneficiando cerca de **2.400 pessoas** em vulnerabilidade socioeconômica devido à pandemia de Covi-19.



### **Crédito**

Assim como a agricultura convencional, a agricultura agroecológica não consegue se estruturar sem o apoio de créditos que possibilitem a aquisição de insumos e implementos agrícolas. Por isso, a plataforma do Muká também possui um Eixo de Crédito, que tem como objetivo principal desenvolver e operacionalizar novos modelos de microcrédito para a produção, beneficiamento e comercialização de produtos agroecológicos.

Neste Eixo, a Tabôa aporta sua metodologia de concessão de crédito e soma forças para ampliar o acesso a recursos e impulsionar mudanças positivas no campo. Os principais resultados de 2020 no tema de acesso a crédito podem ser conferidos na página 24 deste relatório.

# Meliponicultura

Desde 2019, a Tabôa investe em ações de fortalecimento da meliponicultura no Sul da Bahia, visando fomentar o desenvolvimento de um polo regional de criação da Melipona Mondury, popularmente conhecida como Uruçu Amarela — uma abelha sem ferrão, importante para a polinização na Mata Atlântica, que produz mel com grande valor nutricional.

Por meio do projeto Uruçu na Cabruca, realizado em parceria com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia (IF Baiano) – Campus Uruçuca e a Ceplac, agricultoras e agricultores são capacitados e recebem acompanhamento técnico para criação e manejo das abelhas. Nas próximas etapas do projeto, serão também assessorados no beneficiamento e comercialização do mel.



Em 2020, a Tabôa intensificou o trabalho com os agricultores capacitados em 2019, realizando visitas técnicas às 38 famílias de seis comunidades atendidas nos municípios de Ibirapitanga, Itacaré e Uruçuca. Com as informações compartilhadas e a assessoria recebida, os agricultores multiplicaram os **enxames iniciais** e, com isso, aumentaram seu patrimônio.

Se feita com técnicas apropriadas, a meliponicultura é uma atividade que contribui para a sustentabilidade socioeconômica das populações envolvidas. Por isso mesmo, possui grande potencial se associada à agricultura familiar, gerando uma alternativa de renda complementar e contribuindo para a melhoria da qualidade de vida no campo.

Além disso, a Uruçu Amarela tem tido sua sobrevivência ameaçada ao longo das últimas décadas, sobretudo por conta do desmatamento. Disseminar a prática da meliponicultura também pode ajudar a conservar essa e outras espécies e ainda contribuir para regenerar a floresta, por meio da polinização de diversas plantas silvestres feita pelas abelhas.

## **Dividindo para multiplicar**

Cada participante do projeto Uruçu na Cabruca recebe um enxame para começar seu meliponário. Com acompanhamento técnico da Tabôa, eles dividem suas caixas e multiplicam as colmeias, gerando suas próprias colônias de Uruçu Amarela. As caixas iniciais são, então, emprestadas a outros pequenos produtores atendidos pelo projeto. Este ciclo ajuda a aumentar o número de enxames e também de famílias agricultoras beneficiadas.



## Principais resultados em 2020



**38**

famílias com  
acompanhamento  
técnico



**120**

enxames manejados,  
contabilizando um patrimônio  
de mais de R\$ 70 mil



Captação de novos recursos  
para continuidade e ampliação  
do projeto em 2021

## Perfil dos(as) agricultores(as)

- **34%** fazem parte da Rede de Agroecologia Povos da Mata
- **70%** trabalham com cultivo de cacau cabruca
- **32%** acessaram a linha de crédito produtivo da Tabôa
- **36%** declaram produzir de forma orgânica ou agroecológica



José Carlos Maciel, mais conhecido como Zé da Batata, participou da primeira capacitação em meliponicultura, realizada em 2019, para agricultores de Serra Grande e entorno. À época, recebeu uma caixa de Uruçu Amarela e se tornou tutor de mais duas, herdadas devido à desistência de outros dois agricultores.

Seu Zé da Batata aproveitou a oportunidade e, junto com sua esposa, Dona Rosineide, montou o meliponário da família e fez os enxames multiplicarem. Com os conhecimentos adquiridos no curso e o acompanhamento técnico da Tabôa, em 2020, eles possuíam cerca de 7 mil abelhas distribuídas em 12 caixas. Durante atividades de manejo, o casal conseguiu coletar 1,2 litros de puro mel de Uruçu, que acabou sendo consumido pela própria família.

Mas seu Zé da Batata tem visão e acessou a linha de microcrédito da Tabôa para construção de um ponto de comercialização, onde serão vendidos produtos da horta familiar, artesanato feito por Dona Rosineide e, claro, mel de Uruçu Amarela. Enquanto a obra não finaliza, ele está fortalecendo seus enxames para que possam produzir mel suficiente para iniciar as vendas.



# Fortalecimento Institucional

Para a Tabôa, o fortalecimento institucional é um componente estratégico para ampliar a capacidade de incidência e qualificar os impactos de nossa atuação. Partimos da compreensão de que desenvolvimento organizacional e desenvolvimento local são temas interrelacionados, uma vez que organizações sociais fortes podem melhor contribuir para processos de transformação nos territórios em que atuam.

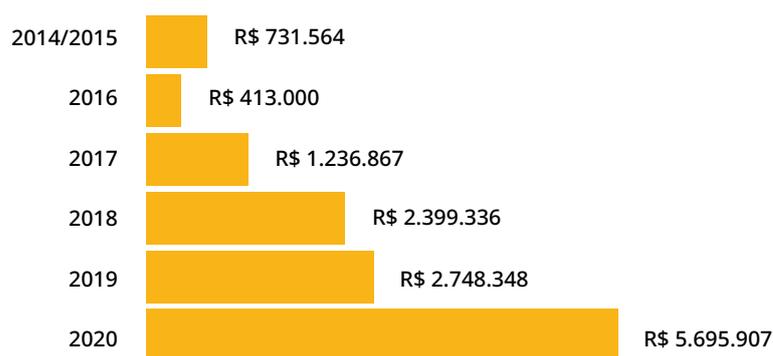
Em 2020, aprovamos projeto específico para o fortalecimento institucional junto ao Instituto Humanize. As atividades, que se se desdobram em 2021, focam no desenvolvimento de capacidades e competências institucionais, por meio do aprimoramento de processos e instrumentos de governança, monitoramento de impactos e comunicação institucional.

Trabalhando de forma integrada áreas estratégicas para a sustentabilidade técnica, política e financeira da organização tivemos conquistas importantes no ano de 2020, com o expressivo aumento de recursos captados, ampliação de investidores e parceiros, conquista de reconhecimentos públicos, fortalecimento da participação em instâncias de governança local e regional, maior projeção da Tabôa em espaços estratégicos, dentre outros.

**Confira abaixo alguns dos destaques de 2020.**

## Captação de recursos

Evolução do volume de recursos captados



Em 2020, a Tabôa dobrou o volume de recursos captados, em relação ao ano anterior, impulsionada pelo papel que desempenhou no enfrentamento da Covid-19, também pela ampliação de seus programas de atuação e lançamento do CRA Sustentável na Mata Atlântica.

Diante da situação de emergência instaurada pela pandemia, foi realizada uma mobilização de recursos junto aos financiadores institucionais, que fizeram doações suplementares às regulares, gerando um montante de R\$ 826 mil reais. Além disso, a Tabôa lançou uma campanha para doações de pessoas físicas, que mobilizou R\$ 16,8 mil reais de 32 pessoas. O Programa de Desenvolvimento Territorial recebeu ainda um aporte de R\$ 23 mil da Rede de Filantropia para a Justiça Social, com foco no fortalecimento de associações e coletivos para enfrentamento da Covid-19.

Também em 2020, foi celebrado importante contrato de doação, no valor de U\$ 330 mil dólares, com a *Inter-American Foundation (IAF)*, que se desdobrará até 2022, para o Programa de Desenvolvimento Rural, com foco no fortalecimento da agroecologia, apoiando a Muká Plataforma Agroecológica, realizada em parceria com a Rede Povos da Mata e o Instituto Ibiá.

## Gestão e transparência

O aumento expressivo do volume de recursos captados para projetos e, conseqüentemente, de contratos estabelecidos impulsionou a ampliação e o fortalecimento da equipe administrativa-financeira, com a continuidade dos investimentos na estruturação dos processos, aperfeiçoamento de ferramentas e fluxos de trabalho e revisão do Manual de Normas e Operações da Tabôa. Todos os esforços com foco em maior transparência e melhor gestão têm surtido resultados, uma vez que a Tabôa acumula quatro auditorias externas<sup>1</sup> sem ressalvas e registra eficiência de 11% dos custos administrativos.

## Reconhecimentos

Pelo terceiro ano consecutivo, a Tabôa foi uma das organizações vencedoras do Prêmio Melhores ONGs. A premiação é concedida às 100 melhores organizações do terceiro setor no Brasil, considerando boas práticas em quesitos como governança, transparência, comunicação e financiamento.



Na edição 2020, 670 organizações de várias partes do país se inscreveram no Prêmio. Uma novidade foi o lançamento de uma plataforma, desenvolvida pela equipe do Melhores ONGs, por meio da qual se pode doar diretamente para uma das 100 ONGs vencedoras, incluindo a Tabôa. Realizado desde 2017, o Melhores ONGs é uma parceria do Instituto Doar, da agência de projetos socioambientais O Mundo Que Queremos e da Ambev, com apoio técnico da Fundação Getúlio Vargas (FGV).

Ainda em 2020, a Tabôa recebeu o Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS). Dentre outros benefícios, o CEBAS possibilita que entidades sem fins lucrativos usufruam de isenções e contribuições sociais, devido à sua comprovada atuação no campo social.

<sup>1</sup> A auditoria relativa ao ano de 2020 ainda estava sendo finalizada quando do fechamento deste relatório.

## Participação em coletivos e instâncias de governança territorial

A Tabôa participa, desde a sua fundação, do movimento Sul Bahia Global (SBG), que consiste em uma rede de organizações públicas e privadas atuantes na Costa do Cacau, com a missão de formular, estimular e fomentar o programa de desenvolvimento integrado da Costa do Cacau 2034.

Em 2020, passou a integrar, por meio do SBG, o Conselho Consultivo da Agência de Desenvolvimento Regional (ADR), criada com a participação do terceiro setor, universidades, empresas e governos dos municípios de Ilhéus, Itabuna, Uruçuca, Una, Itacaré e Canavieiras, visando monitorar, executar, organizar e comunicar iniciativas, projetos e ações, próprias ou de outras entidades, definidas como prioritárias para a região.

## Rede de Filantropia para a Justiça Social



A Tabôa faz parte da Rede de Filantropia para a Justiça Social, formada por 13 fundos, fundações comunitárias e organizações doadoras (*grantmakers*), que apoiam diversas iniciativas nas áreas de desenvolvimento local, direitos humanos e cidadania em vários estados do País.

A Rede tem como missão *fortalecer as organizações da sociedade civil brasileira que trabalham com direitos humanos, raciais, de gênero, socioambientais e desenvolvimento comunitário através de ações que visem a ampliação da filantropia para a justiça social*. A participação da Tabôa tem propiciado trocas de experiências e conhecimentos com organizações similares e relacionamento com financiadores.

## Participação em seminários e congressos

A **Red Colaborar**  é um projeto da IAF, que busca promover a troca de experiências e o fortalecimento de organizações sociais na América Latina. Em 2020, a Tabôa participou de debate sobre as estratégias de enfrentamento da Covid-19 com outras organizações latinoamericanas.



Também participamos do 11º. no Congresso do GIFE - Grupo de Institutos e Fundações Empresariais, em painel sobre o tema Cooperação e Desenvolvimento Territorial. Na oportunidade, foi apresentada a experiência da Muká Plataforma Agroecológica, pela sua forma inovadora de reunir apoiadores em um comitê de investidores.

Além disso, a atuação da Tabôa foi relatada na publicação **Filantropia Comunitária e Filantropia Colaborativa**. 



## É hora de acreditar!

Mobilizar e informar agricultoras e agricultores familiares sobre o serviço de microcrédito rural da Tabôa foi o tema desta campanha, que contou com folder impresso, peças para mídias digitais e vídeo.

Assista ao vídeo 



## Fortaleça a comunidade: compre do pequeno negócio local

De forma articulada às ações do programa emergencial de apoio a pequenos negócios, realizado no segundo semestre de 2020, a campanha digital teve como foco o fomento ao consumo local na Vila de Serra Grande, como estratégia de dinamização da economia e de fortalecimento de microempreendedores comunitários.

Foram produzidas peças sobre os impactos de consumir localmente, cards sobre os serviços ofertados pelas 15 empreendedoras participantes do programa de apoio da Tabôa e um Guia de Empreendimentos Comunitários de Alimentação, disseminado via WhatsApp.





## Comunicação de causa

No Papo Reto Juventudes, a comunicação somou forças com foco no engajamento de jovens e disseminação de seus saberes, fazeres e pautas, buscando sensibilizar públicos estratégicos para a Agenda das Juventudes em Serra Grande (Uruçuca, BA). A série de oito lives realizadas no Canal da Tabôa no YouTube registrou:

 +1,7 mil visualizações

 6,7 mil interações

## Imprensa

A operação do CRA Sustentável na Mata Atlântica gerou inserções na mídia, projetando a Tabôa e parceiros da iniciativa nos cenários nacional e estadual. Confira abaixo.

 **Jornal Valor Econômico:** CRA gera recursos para agricultores familiares do sul da Bahia

 **Programa Agro Mais I Grupo Bandeirantes:** Operação de crédito para produtores de cacau da Bahia

 **Programa Bahia Rural I TV Bahia:** Pequenos agricultores agregam valor à produção de cacau em sistema agroflorestal

## Gestão de recursos de Termos de Ajuste de Conduta (TAC) do Ministério Público do Estado da Bahia/ Promotoria do Meio Ambiente

Em 2020, teve continuidade a parceria com o Ministério Público, iniciada em 2017, por meio da qual a Tabôa administra recursos oriundos de Termos de Ajuste de Conduta (TAC) nos municípios de Ilhéus, Itacaré, Uruçuca e Itabuna. Tais recursos são investidos em projetos validados pelo Ministério Público com foco na consolidação do Sistema Nacional de Unidades de Conservação, preservação das florestas e demais formas de vegetação nativa, bem como da biodiversidade, do solo, dos recursos hídricos e da integridade do sistema climático. Em 2020, nove projetos socioambientais foram apoiados, totalizando um valor executado de **R\$ 80 mil**.

Instituição	Projeto	Objetivo
Ceplac	Manejo Integrado das doenças do cacaueteiro	Estudo da viabilidade ou sobrevivência de propágulos de <i>M. Monilophthora Roreri</i> (Monilíase) em vários materiais.
Associação Civil Escola da Madeira	Escola da Madeira	Viabilizar a compra de máquinas e equipamentos industriais estacionários para contribuir no cumprimento da missão da Associação Escola da Madeira.
Poder executivo município de Ilhéus	Digitalização de loteamento Irregular	Análise e Compilação dos Licenciamentos Ambientais no Município de Ilhéus Visando a Coibição de Irregularidades - Foco em Loteamentos Ilegais.
Instituto para o Desenvolvimento Regional	Plano de Proteção da Fauna Oleada (Txai)	Promover o monitoramento, resgate, estabilização, reabilitação e soltura da fauna oleada na área compreendida entre Marau e Una.
Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia Baiano - IF Baiano e CEPLAC	Uruçu na Cabruca	Criar uma alternativa de renda complementar para agricultores familiares, prioritariamente jovens e mulheres, e também contribuir para preservação da espécie Uruçu Amarela.
Unidade Técnica de 2º Nível Ibama Ilhéus	Operação Farpante IBAMA	Fiscalização do defeso de camarão no Sul e Baixo Sul da Bahia, partindo de Canavieiras, até Ilhéus, Serra Grande, Uruçuca ou Itacaré, Ituberá, Igrapiúna até Valença, no Baixo Sul da Bahia.
Tabôa Fortalecimento Comunitário	Auditoria Tabôa 2019	Validação de contas e demonstrações contábeis, fortalecendo a transparência na gestão institucional.
Tabôa Fortalecimento Comunitário	Polinizar	Fomentar a prática da meliponicultura como alternativa de geração de renda e de preservação de ecossistemas.
Tabôa Fortalecimento Comunitário	Ação emergencial Covid-19: Máscaras de proteção	Distribuição de máscaras de proteção facial, produzidas por costureiras de Serra Grande, para pessoas em situação de vulnerabilidade nos municípios de Ilhéus, Itacaré e Uruçuca.

# Governança

A Tabôa prioriza a transparência na gestão de recursos e ações, bem como a construção de diretrizes e estratégias de trabalho aderentes e funcionais ao cumprimento de sua missão estatutária. Por isso, suas instâncias de governança contam com a participação de representantes da comunidade, de financiadores e parceiros, observando critérios de diversidade e inclusão.

## Assembleia Geral

**A Assembleia Geral é o órgão máximo de deliberação da Tabôa.**

Dentre suas funções estatutárias, estão: aprovar as diretrizes gerais das atividades; examinar e aprovar as propostas orçamentárias anuais; eleger e destituir membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal; examinar e aprovar Relatório de Atividades, Balanço Patrimonial e demais demonstrações contábeis. Reúne-se ordinariamente duas vezes ao ano.

## Conselho de Administração

**Eleito pela Assembleia Geral, é constituído por até 10 membros.**

Dentre suas competências, destacam-se: definir a política geral e as estratégias da Tabôa; aprovar as diretrizes inerentes aos recursos humanos; aprovar regulamento de créditos, doações e plano de cargos e salários; nomear o Diretor Executivo, supervisionar a elaboração do Relatório Anual e do Balanço Patrimonial; manifestar-se sobre termos de parceria, acordos e empréstimos; aprovar o ingresso de novos associados; propor alterações de Estatuto.

## Conselho Fiscal

**É constituído por até três membros e, dentre suas competências,**

destacam-se: examinar trimestralmente os livros, documentos e balancetes financeiros; emitir parecer sobre o orçamento anual; em conjunto com o Conselho de Administração, contratar e acompanhar serviço de auditoria externa; denunciar irregularidades na administração da Tabôa, sugerindo medidas a serem tomadas.

## Equipe Executiva

**É liderada pelo Diretor Executivo, que é responsável, dentre outras**

atribuições estatutárias, por organizar e contratar o pessoal necessário para implementação dos planos, projetos e ações da Tabôa. Com perfil interdisciplinar, a equipe executiva da Tabôa operacionaliza as diretrizes e estratégias de trabalho aprovadas em Assembleia Geral.



# Orçamento

Entradas		
<b>1 PESSOAS JURÍDICAS</b>	<b>4.146.109,58</b>	<b>72%</b>
Instituto Arapyau	386.000,00	
Instituto Humanize	375.760,00	
Funbio	225.758,77	
Porticus	1.640.622,34	
Instituto Ibirapitanga	232.543,68	
Inter-American Foundation	561.242,29	
Investidores do CRA	700.000,00	
Termos de Ajuste de Conduta - MP/BA	1.182,50	
Rede de Filantropia Justiça Social	23.000,00	
<b>2 PESSOAS FÍSICAS</b>	<b>706.500,00</b>	<b>12,32%</b>
João Moreira Salles e Branca Moreira Vianna Salles	448.500,00	
Teresa Bracher	238.000,00	
Olavo Egydio	20.000,00	
<b>3 FUNDOS EMERGENCIAIS</b>	<b>843.297,82</b>	<b>14,70%</b>
Instituto Arapyau	30.000,00	
Teresa Bracher	270.000,00	
João Moreira Salles e Branca Moreira Vianna Salles	270.000,00	
Campanha de captação de pessoas físicas	16.822,01	
Porticus	123.128,75	
Instituto Humanize	33.260,30	
Instituto Ibirapitanga	100.000,00	
Fundo Emergencial Óleo (Diversos)	86,76	
<b>4 OUTRAS ENTRADAS</b>	<b>40.374,98</b>	<b>0,70%</b>
Rendimentos	36.542,69	
Juros de Crédito	3.832,29	
<b>Total das entradas</b>	<b>5.736.282,38</b>	<b>100%</b>

Saídas	Realizado 2020	%
<b>1. PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO RURAL</b>	<b>2.810.594,44</b>	<b>59%</b>
1.1. Crédito Rural	848.465,32	
<i>DESEMBOLSO DE CREDITO RURAL</i>	848.465,32	
1.2. Fortalecimento de cadeias produtivas	1.962.129,12	
<i>Projetos</i>	1.823.759,97	
<i>Processos Internos (Organização dos Processos de Atendimento   Logística)</i>	138.369,15	
<b>2. PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL DE SERRA GRANDE E ENTORNO</b>	<b>1.397.752,12</b>	<b>29%</b>
2.1. Desenvolvimento das organizações, coletivos e lideranças	95.666,76	
<i>Capacitações   Assessorias</i>	37.528,95	
<i>Processos Internos (Documentação   Logística)</i>	58.137,81	
2.2 Investimentos em projetos socioambientais	1.023.766,35	
<i>Doações</i>	604.704,77	
<i>Processos Internos (Elaboração de Projetos   Relatórios   Prestação de Contas   Mediações)</i>	79.960,52	
2.3. Crédito Urbano e Área Rurais do Entorno de Serra Grande	278.319,02	
<i>Desembolso para Crédito</i>	162.000,00	
<i>Processos Internos (Análise de Crédito)</i>	116.319,02	
<b>3. DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>540.103,39</b>	<b>11%</b>
3.1. Pessoal & Encargos Sociais	225.284,01	
3.2. Outras Despesas	186.964,02	
3.4. Serviços Terceiros	98.520,72	
3.5. Institucional	29.334,64	
<b>Desembolso Operacional</b>	<b>4.748.449,96</b>	<b>100%</b>

# Agradecimentos

A Tabôa agradece a todos parceiros, investidores e doadores que estiveram juntos conosco em 2020. Essa rede de cooperação foi fundamental para que pudéssemos realizar as atividades descritas neste relatório.

## Doadores Pessoas Físicas

Nosso muito obrigada a todas as pessoas que doaram para nossas ações e também para a campanha de enfrentamento da Covid-19!

## Apoiadores



## Parceiros



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2020

### Tabôa Fortalecimento Comunitário

**Coordenação:** Roberto Vilela de Moura Silva

**Pesquisa:** Equipe Tabôa e Muká

**Redação e edição de texto:** Simone Amorim Ramos

**Projeto gráfico e diagramação:** Cristiane Ayumi Tsugiyama

**Imagens:** Acervo Tabôa; Acervo Muká Plataforma Agroecológica; Luisa Dörr/Acervo Muká (página 31, foto 2, à direita; página 32, foto 2; página 33); Acervo Escola Dendê da Serra (página 17); Acervos Aliança Comunitária, Circo da Lua e Coletivo Eduq (página 20)

## INFORMAÇÕES GERAIS

Tabôa Fortalecimento Comunitário

**CPNJ** | 21.498.105/000192

Rua Osvaldo Ribeiro, 221, Serra Grande, Uruçuca, Bahia - Brasil

**CEP** | 45680-000

**Email** | atendimento@taboa.org.br

**Telefone** | (73) 3239-6219

**f** Tabôa – Fortalecimento Comunitário

**@** @taboa\_fortalecimento

**www.taboa.org.br**

