

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2019



**“ A Tabôa é importante porque traz conhecimento, apoia projetos e fortalece a comunidade financeiramente. ”**

*Grupo focal com a comunidade, durante Avaliação Externa de Impacto, 2019*

**“ A Tabôa tem uma atuação integradora de diversos projetos, não vemos isso em outras agências de fomento. ”**

*Parceiro, durante Avaliação Externa de Impacto, 2019*

**“ Se não tivesse a Tabôa muitos sonhos não seriam realizados. Sonhos da comunidade para a própria comunidade. ”**

*Grupo focal com recebedores de crédito, durante Avaliação Externa de Impacto, 2019*

<b>08</b>	<b>APRESENTAÇÃO</b>
08	Tabôa em números
09	Avaliação Externa de Impacto
10	Destaques 2019
<b>11</b>	<b>QUEM SOMOS</b>
11	Nossa Visão
12	Nossa Missão
12	O que queremos
13	Nossa Teoria de Mudança
<b>14</b>	<b>ONDE ATUAMOS</b>
<b>15</b>	<b>COMO ATUAMOS</b>
<b>16</b>	<b>Programa de Desenvolvimento Rural</b>
17	<i>Crédito produtivo</i>
21	<i>Agricultura familiar agroecológica</i>
26	<i>Meliponicultura</i>
<b>28</b>	<b>Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno</b>
29	<i>Desenvolvimento de organizações, coletivos e lideranças comunitárias</i>
32	<i>Gênero</i>
35	<i>Fortalecimento econômico de iniciativas comunitárias e negócios locais</i>
43	<i>Ação emergencial para enfrentamento dos impactos do derramamento de petróleo</i>
<b>45</b>	<b>FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL</b>
<b>49</b>	<b>CRÉDITOS</b>

# ■ APRESENTAÇÃO

## Cinco anos de muitos impactos, aprendizados e histórias para contar

A Tabôa Fortalecimento Comunitário completou cinco anos de atuação. No ano de 2019, olhamos para a caminhada feita até aqui para, então, celebrarmos resultados, aprendermos com os desafios e fortalecermos nossa atuação institucional. Desde o início, fomos movidos pelo desejo de contribuir para a construção de comunidades mais sustentáveis e socialmente justas, apoiando-as no desenvolvimento de suas capacidades e na realização de seus potenciais.

E, por isso, celebramos os resultados identificados por meio da Avaliação Externa de Impacto, realizada em 2019. Solicitada por um de nossos principais apoiadores – o Instituto Arapyáú, a avaliação mostrou que a Tabôa tem sido exitosa no alcance de seus objetivos e confirmou a relevância e a eficácia das estratégias institucionais para gerar impactos positivos nas comunidades apoiadas.

Em 2019, recebemos, pelo segundo ano consecutivo, o Prêmio Melhores ONGs, concedido, pelo Instituto Doar, às 100 melhores organizações não governamentais do Brasil, considerando critérios como transparência, gestão, estratégias e resultados alcançados. Todos os esforços e reconhecimentos também foram traduzidos no aumento do número de apoiadores e parceiros institucionais e na ampliação dos territórios de atuação da Tabôa.

Com as recomendações do processo externo de avaliação, a permanente análise dos nossos contextos de trabalho e a significativa ampliação da atuação no desenvolvimento rural, fizemos uma revisão estratégica de nossa missão, visão e teoria de mudança, buscando potencializar a nossa capacidade de incidir nas transformações com as quais queremos contribuir nos próximos três anos. A partir disso, reorganizamos os programas institucionais, trabalhando de forma integrada as dimensões econômica e comunitária dos territórios.

Os resultados e as atividades aqui compartilhadas já seguem este novo desenho programático e se organizam em: Programa de Desenvolvimento Rural e Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno. Por meio dos dois programas, em 2019, alcançamos expressivos resultados, descritos em números, depoimentos e histórias contadas neste documento.

Caminhar junto, reconhecendo e valorizando os diferentes atores dos territórios, sempre foi nosso jeito de atuar. E é por isso que queremos agradecer a todos que fizeram (e fazem) parte desse percurso: investidores, parceiros realizadores e, em especial, pessoas, organizações e empreendimentos que aceitaram nosso convite de cooperação e coproduziram os resultados e aprendizados que aqui compartilhamos.

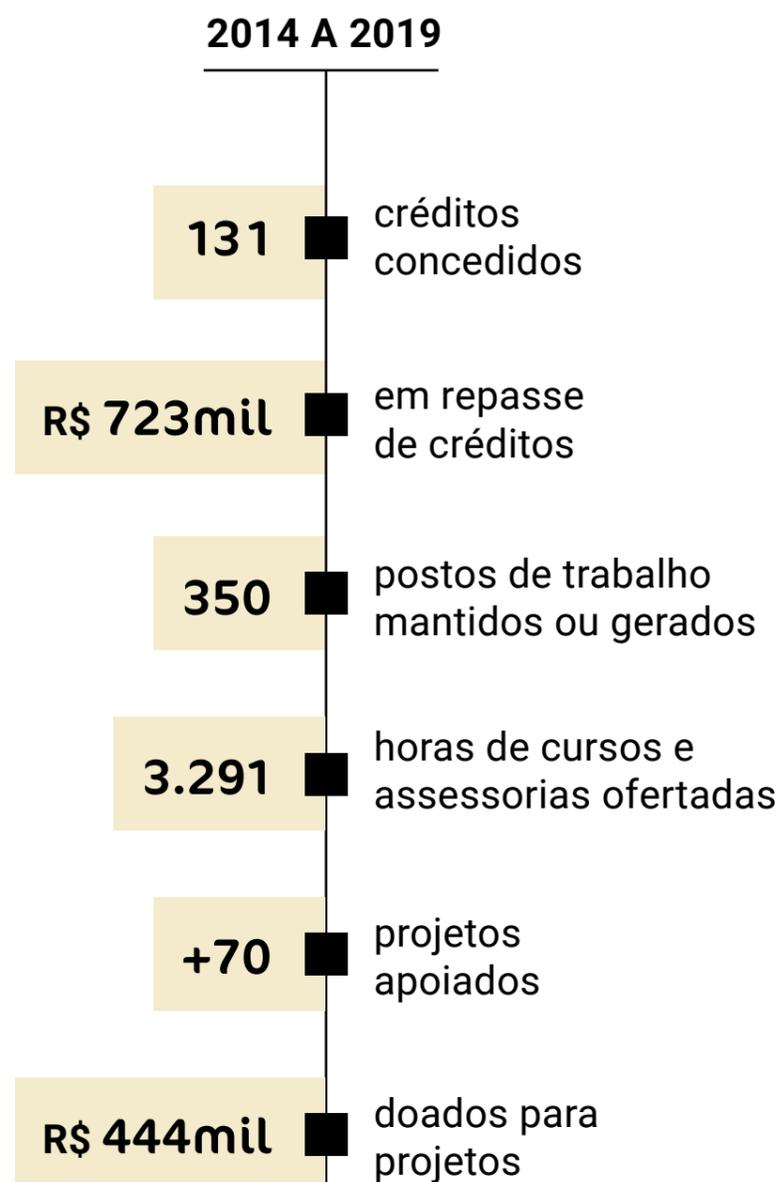
Sigamos juntos. Boa leitura!

**Fernando Rossetti**  
Presidente do Conselho de Administração

**Roberto Vilela**  
Diretor Executivo



## TABÔA EM NÚMEROS



## AVALIAÇÃO EXTERNA

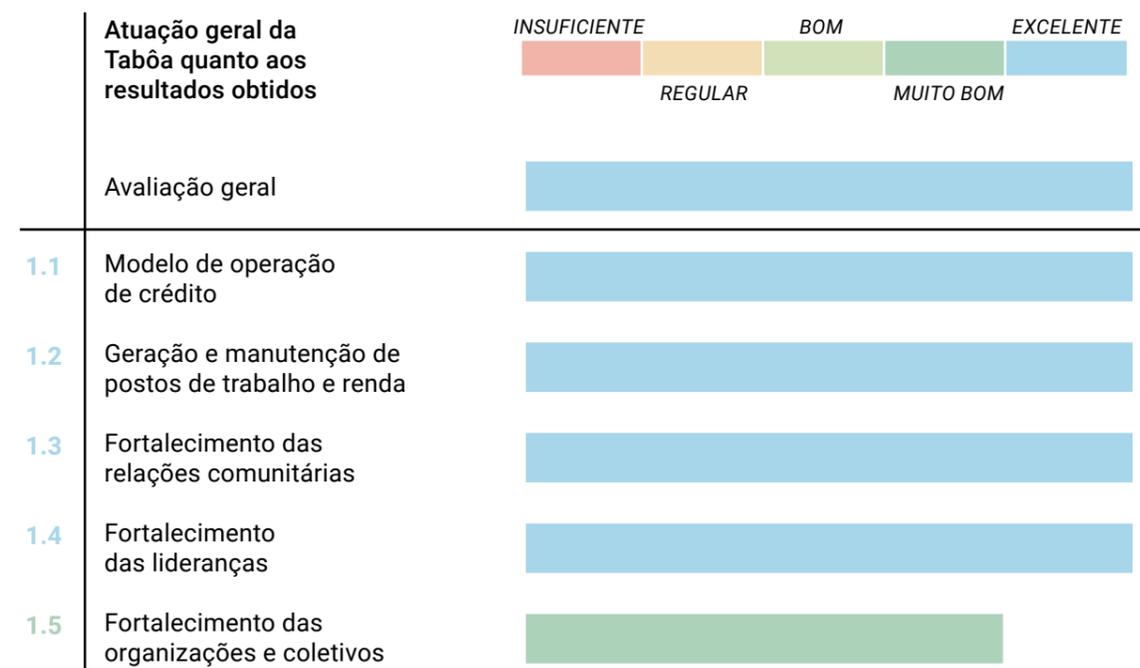
Entre os meses de agosto e outubro de 2019, a Tabôa passou por um processo de avaliação externa de impacto, solicitado pelo Instituto Arapyauú e realizado pela Comea Avaliações. O objetivo foi analisar a relevância dos resultados obtidos junto à comunidade em cinco anos de atuação na região de Serra Grande (BA) e entorno, bem como registrar aprendizados institucionais estratégicos.

“ A Tabôa tem sido exitosa no atingimento de seus objetivos, conquistando também resultados positivos não planejados ou esperados, relevantes para a comunidade, expandindo significativamente o leque de investidores e captando mais recursos para o atingimento de suas estratégias, tendo uma atuação geral “excelente”. ”

*Trecho de relatório de avaliação externa, realizada em 2019 pela COMEA Avaliações.*

### Resultados institucionais

Avaliação Externa de Impacto: resultados avaliados como Excelente



## DESTAQUES 2019

**493**  
lideranças, associações e coletivos  
participando de cursos, eventos

**192**  
empreendedores apoiados por meio  
de créditos, cursos e assessorias

**R\$ 262mil**  
em repasse de créditos para  
produtores rurais e empreendedores

**R\$ 1,5 milhão**  
captado, via parcerias com FUNBIO,  
Instituto Humanize, Arapyáú e Porticus,  
para fortalecimento da agroecologia

Conquista 2 anos consecutivos do  
Prêmio Melhores ONGs para Doar,  
pela gestão e transparência



## ■ QUEM SOMOS

A Tabôa é uma associação sem fins lucrativos, criada em 2014, com o objetivo de contribuir para a geração de prosperidade e qualidade de vida em comunidades do Sul da Bahia. Confiança, transparência e inclusão são valores que inspiram nossa prática, que também se apoia no respeito ao meio ambiente, na simplicidade e na valorização do ser humano e de seus potenciais. Acreditamos na força da cooperação como meio de construção de um mundo socialmente mais justo e sustentável.

Em 2019, a partir da avaliação dos cinco primeiros anos de atuação e da análise permanente dos contextos, atualizamos nossa Visão, Missão e Teoria de Mudança, abaixo apresentadas.



## NOSSA VISÃO

Comunidades do Sul da Bahia adotam práticas sustentáveis e dinamizam sua economia, com protagonismo de organizações e lideranças locais, trocando práticas e saberes com outros territórios.

## NOSSA MISSÃO

Fortalecer comunidades pelo acesso a conhecimentos, recursos financeiros e estímulo à cooperação, para que pessoas, negócios e organizações realizem seu potencial, rumo à sustentabilidade, a partir de Serra Grande, município de Uruçuca, Sul da Bahia.

“Eu acho que fica o conhecimento – isso ninguém tira. Essa questão de identidade, de fortalecer a comunidade, os grupos, eu acho que isso também fica. Quem participou disso, sente que pode trabalhar junto, que a sua voz vai ser ouvida, que tem representantes, que a gente pode se articular melhor.”

*Grupo focal com a comunidade, durante Avaliação Externa de Impacto, 2019*



## O QUE BUSCAMOS

- Economia dinamizada com valorização de recursos locais
- Sociedade civil ativa na gestão do território
- Comunidades, visitantes e negócios adotando práticas sustentáveis
- Meio ambiente e biodiversidade conservados e restaurados
- Redução das desigualdades

## NOSSA TEORIA DE MUDANÇA

“A opção por desenvolver suas estratégias por meio de dois eixos, econômico e comunitário, se mostrou fundamental e acertada para a promoção do desenvolvimento sustentável do território.”

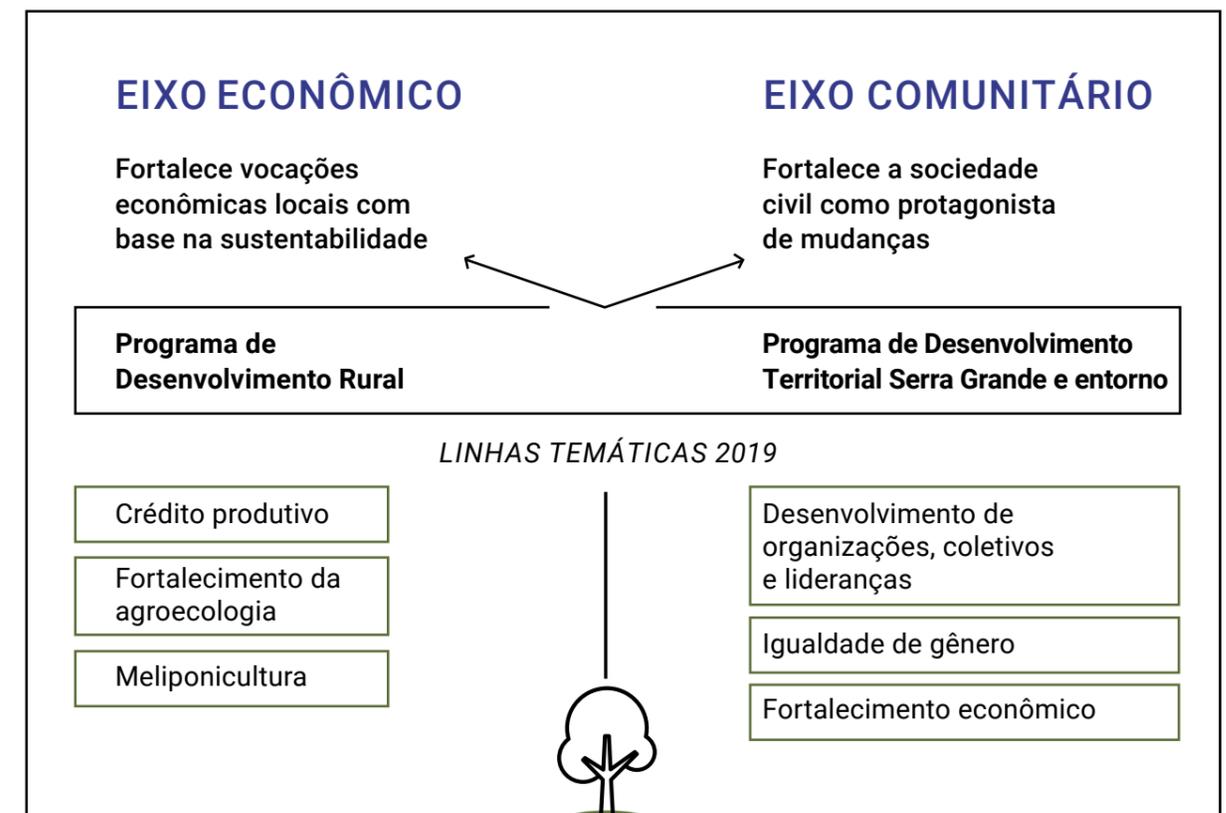
*Trecho do Relatório de Avaliação Externa de Impacto, 2019.*

A partir da revisão feita em 2019, nossos programas institucionais foram redesenhados conforme figura abaixo.

Tendo como foco a promoção do desenvolvimento sustentável, nossas estratégias são implementadas de forma integrada, sendo que os programas dialogam com os dois eixos de atuação. Assim, o componente econômico e o componente comunitário estão presentes no desenho de todas as estratégias de intervenção.

E, para alcançar os objetivos de cada programa, organizamos nossas ações e projetos em linhas temáticas, que podem sofrer alterações no decorrer dos anos, buscando melhor atender às demandas e potencialidades dos territórios e contribuir, assim, para os processos de geração de sustentabilidade e maior qualidade de vida.

## TEORIA DE MUDANÇA

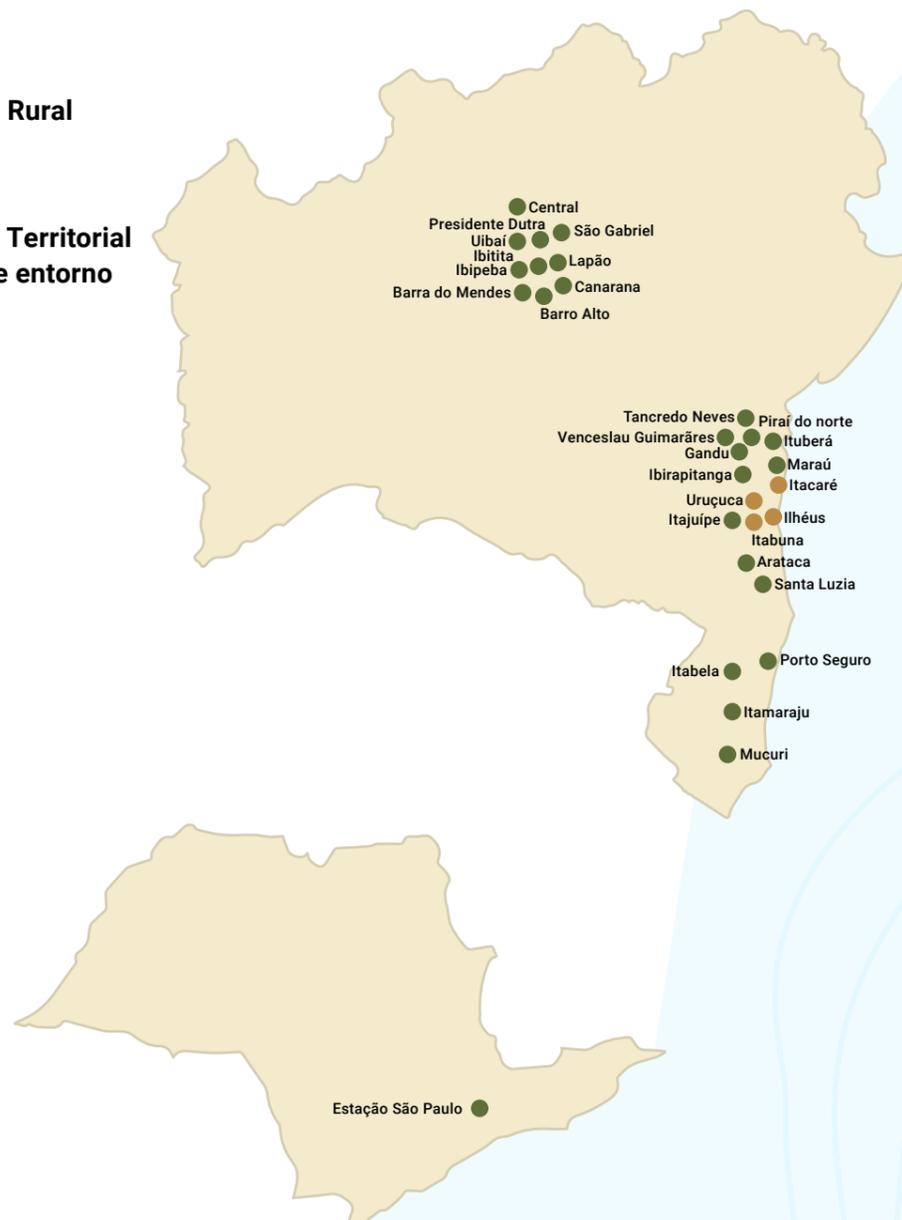


# ONDE ATUAMOS

Quando iniciou suas atividades, em 2014, a Tabôa atendia o distrito de Serra Grande, município de Uruçuca (BA), e as comunidades do entorno do Parque Estadual da Serra do Conduru. Dois anos depois, ampliou sua atuação, passando a atender também os municípios de Ilhéus, Itacaré, Maraú e Uruçuca (para além de Serra Grande). Em 2018, com o início da plataforma dos Circuitos Agroecológicos, expandiu seus territórios de atuação para além da região Sul da Bahia. E, em 2019, as ações da Tabôa alcançaram 28 municípios baianos – distribuídos entre os territórios do Litoral Sul, Irecê e Médio Rio de Contas – e São Paulo, com a implantação da Estação São Paulo, como parte das ações da plataforma Circuitos Agroecológicos.

 Programa de Desenvolvimento Rural

 Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno



# COMO ATUAMOS

A Tabôa fomenta iniciativas de base comunitária, empreendimentos produtivos e socioeconômicos, valorizando as culturas, saberes e vocações locais. Atuamos no campo e nas cidades. Apoiamos pequenos produtores na geração de renda de forma sustentável, na construção de circuitos de colaboração, no acesso e compartilhamento de conhecimentos. Atuamos também fortalecendo a organização da sociedade civil, colaborando no desenvolvimento de suas capacidades e redes de cooperação, contribuindo para ampliar o impacto de suas ações na transformação de realidades.

Nossa atuação ocorre por meio de dois programas, que concretizam os eixos estratégicos institucionais de forma articulada, mobilizando esforços para promover as mudanças com as quais desejamos contribuir. São eles:



DESENVOLVIMENTO RURAL



DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL DE SERRA GRANDE E ENTORNO



## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO RURAL



Fortalecer pequenos produtores e negócios em transição para sustentabilidade, gerar e manter postos de trabalho, incrementar circuitos de colaboração, melhorar a qualificação técnica e conservar a sociobiodiversidade local são objetivos deste programa. Nossa contribuição para o desenvolvimento rural ocorre por meio do investimento em pessoas, processos e produtos, por meio do acesso ao crédito, da assistência técnica, do aperfeiçoamento de capacidades, da disseminação de conhecimentos úteis e do apoio à formalização e articulação de pequenos produtores.

Para tanto, as ações deste programa, em 2019, se organizaram em três linhas temáticas:

Crédito produtivo

Agricultura familiar agroecológica

Meliponicultura

### Destaques 2019

Captação de novos recursos para fortalecimento e ampliação da plataforma Circuitos Agroecológicos, no montante de R\$ 1,5 milhão.

Aumento da capilaridade das ações no campo por meio de atuação em rede com outras organizações, passando a alcançar mais 24 municípios na Bahia e a cidade de São Paulo.

Geração, sistematização e disseminação de conhecimentos úteis para fortalecimento da agricultura familiar agroecológica.

R\$ 222.500 concedidos em créditos para zonas rurais

45 pequenos produtores beneficiados por meio de microcrédito

## Crédito produtivo



A política de crédito produtivo da Tabôa tem como objetivo apoiar atividades econômicas que contribuam para o desenvolvimento sustentável da região. No meio rural, estamos presentes em diversos municípios do Sul da Bahia e no Território de Irecê, especialmente junto aos agricultores agroecológicos ou em processo de transição agroecológica.

Como parte do trabalho de concessão de crédito, a equipe da Tabôa auxilia na elaboração de um plano de negócios, contextualizado com a realidade dos solicitantes. Por meio do acesso ao crédito e de formações e consultorias especializadas, o trabalho da Tabôa também contribui para a geração e manutenção de postos de trabalho. Capacitados e com recursos para investir, o agricultor e a agricultora acabam alimentando uma espiral de prosperidade que alcança outros indivíduos no seu entorno.

Alguns resultados em 2019:

**45 produtores rurais** beneficiados com acesso a crédito

**R\$ 222.500 mil** repassados em créditos

**R\$ 170 mil** em Carteira Ativa

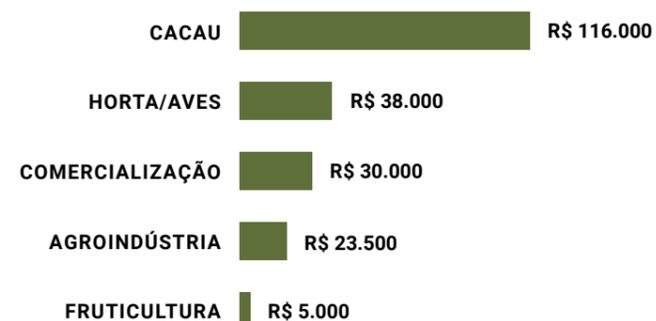
**0,06% de Taxa** de Inadimplência

**R\$ 96 mil** repassados em crédito produtivo com foco no cacau



## Atividades desenvolvidas em 2019

*Créditos Rurais concedidos em 2019 (R\$ 222.500)*



De acordo com dados apurados pela equipe de Avaliação Externa de Impacto, realizada em 2019, para a grande maioria dos recebedores de crédito, o recurso recebido foi fundamental na implementação e/ou fortalecimento do negócio.

“A gente era do assentamento até hoje a gente não tem CAR (Cadastro Ambiental Rural). Se não fosse a Tabôa, a gente não tinha como pegar crédito nenhum.”

*Grupo focal de recebedores de crédito, durante processo de Avaliação Externa de Impacto, em 2019*

“Não existe nada similar no mercado. Não existe taxa como na Tabôa. Eles ajudam a fazer um plano de negócios para liberar o crédito de acordo com a sua capacidade de pagamento.”

*Grupo focal de recebedores de crédito, durante processo de Avaliação Externa de Impacto, em 2019*

Em 2019, foram realizadas 45 operações de crédito para a área rural, sendo o cacau responsável pelo montante de R\$ 116 mil. Os agricultores que acessaram crédito para este fim tiveram uma produção total de 3.740 arrobas de cacau, destas 1.309 foram de cacau qualidade.



### *Indicadores de crédito de cacau de qualidade (Fino)*

Produtividade média de cacau	20,3@/ha, sendo 35% de Qualidade, entre os agricultores que acessaram crédito
Pés de cacau/hectare	Com uma média de 500 plantas por hectares, se faz necessário um investimento no adensamento destas áreas, buscando chegar em 900 plantas por hectares.
Valor de venda da @ de cacau commodity (orgânico)	R\$ 150,00
Valor de venda da @ de cacau qualidade	R\$ 340,00
Faturamento anual médio com a @ do cacau produzido	R\$ 17.960,00
Aumento da renda familiar média considerando preço constante da commodity em 150/@:	30% na produção, quando o investimento é feito em adubação adensamento e poda
Renda familiar mensal média com a venda do cacau produzido (R\$)	R\$ 1.493,66
Aumento da renda familiar média mensal, considerando preço constante da commodity em 150/@ (R\$)	R\$ 1.037,00

## Histórias de crédito

Conheça algumas histórias de quem acessou crédito rural da Tabôa e transformou sua realidade

### Do fruto ao chocolate

Localizada no município de Ibirapitanga (BA), a experiência do Assentamento Dois Riachões mostra como o acesso ao crédito pode contribuir para impulsionar negócios e aumentar a geração de renda. Constituído por 40 famílias, em sua grande maioria jovens, com expressivo potencial produtivo, o Assentamento tem como principal atividade econômica o manejo agroecológico do cacau cabruca.

Em 2017, a Tabôa concedeu o primeiro crédito para a construção de uma estufa solar, casa de fermentação e armazém, com capacidade para atender 17 famílias. Este aporte permitiu que as famílias produzissem o primeiro cacau de qualidade, elevando significativamente seu valor de venda. Para se ter ideia, antes das benfeitorias feitas com o primeiro crédito, a arroba do cacau era comercializada a R\$ 98,00, com os novos equipamentos, passou a ser vendida a R\$ 290,00. O investimento realizado não aumentou a produção de cacau, mas agregou valor ao produto, fazendo com que a renda média mensal passasse de R\$ 800,00 para R\$ 2.000,00. Com os bons resultados obtidos, os assentados acessaram novos créditos, que possibilitaram a construção de mais uma estufa solar, passando a atender 34 famílias no processo de beneficiamento do cacau de qualidade.

Decidiram, então, dar mais um passo: construir sua própria fábrica de chocolate! E, mais uma vez, a Tabôa apoiou por meio de sua linha de crédito. O Assentamento foi ainda contemplado em projeto do Governo do Estado da Bahia com os equipamentos da fábrica. E, assim, passaram do fruto ao chocolate. Em breve, produzirão chocolate orgânico da agricultura familiar. É por essas e outras que o Assentamento Dois Riachões tem sido inspiração para vários produtores no Sul da Bahia.



“Através desse crédito da Tabôa nós saímos da mão do atravessador e da mão da multinacional. (...) A gente tem claramente o antes e depois do crédito na região.”

Rubens Dario, um dos tomadores do empréstimo de Dois Riachões

### Agroecologia na mesa

No restaurante Nosso Quintal Bistro, os ingredientes vêm de produtores agroecológicos, certificados pela Rede Povos da Mata. Nas mãos da chefe de cozinha Helia Regina, eles viram creme de coco, falafel, kombucha, massas orgânicas, dentre outras delícias. Com o crédito da Tabôa, a empreendedora ampliou a cozinha do restaurante e comprou equipamentos para melhor produzir seu famoso creme de coco.



### Agricultura familiar agroecológica

Uma das linhas de ação da Tabôa é o fortalecimento de agricultores familiares agroecológicos, por meio do apoio a cadeias produtivas, de beneficiamento e de comercialização, da oferta de assistência técnica, do registro e disseminação de conhecimentos úteis e do fomento de circuitos colaborativos.



Em 2019, a Tabôa intensificou a estratégia de atuação em rede por meio do **Circuitos Agroecológicos**, uma plataforma de fortalecimento da agroecologia idealizada e realizada em parceria com a Rede Povos da Mata e o Instituto Ibiá. Por meio de sua ação de captação de recursos, foram mobilizados, em 2019, R\$ 1,5 milhões para investimento na plataforma, geridos pela Tabôa.

A estratégia de atuação em rede também possibilitou o aumento da capilaridade das ações institucionais no campo.

[IR PARA SITE](#) 

Apoiando mais de dois mil agricultores familiares agroecológicos nas regiões Sul e Nordeste do Brasil, a iniciativa se fundamenta na democratização do acesso à alimentação saudável e na proteção da sociobiodiversidade no campo.

Para tanto, apoia os agricultores em todos os seus ciclos de ação, desde o planejamento do que plantar até a chegada na mesa do consumidor, por meio de quatro eixos de trabalho: Produção, Beneficiamento, Comercialização e Crédito.

PARCEIROS REALIZADORES



PARCEIRO ESTRATÉGICO



## Atividades desenvolvidas em 2019 nos Circuitos Agroecológicos



O **Eixo de Produção** tem como objetivo principal fortalecer a produção agroecológica de forma compatível com a manutenção da cobertura florestal, por meio de acompanhamento técnico rural. Como parte desses esforços, uma equipe especializada apoia as famílias na organização da produção, desde o planejamento da unidade produtiva até a colheita, orientando sobre adubação orgânica, controle de insetos e doenças, bem como escalonamento de produção e diversificação de cultura.

No caso dos núcleos Serra Grande e Pratigi, ambos no Sul da Bahia, dedicamos um olhar especial para a produção de cacau e implementação de Sistemas Agroflorestais (SAF) com cacau, buscando melhores práticas de fermentação e produção de cacau de qualidade, agregando valor ao produto.

Dentre os agricultores que receberam assistência técnica, registrou-se um aumento de 8% na produtividade em 2019, enquanto o setor teve uma queda de 13%. Foi possível perceber que alguns grupos estão produzindo cacau de qualidade com mais eficiência, o que tem atraído novos e importantes compradores.

O **Eixo de Beneficiamento** visa agregar mais valor aos produtos agroecológicos, fortalecendo seu beneficiamento e processamento, potencializando, assim, a sua comercialização. Para tanto, em 2019, montou-se uma equipe técnica especializada para mapear as unidades de beneficiamento e oferecer acompanhamento técnico. Foram diagnosticadas 50 agroindústrias, com o objetivo de entender a situação de cada unidade produtiva e melhor orientá-las sobre o processo de legalização.



**Mais resultados:**

**Nove agroindústrias** com legalização sanitária

**Cinco agroindústrias** com certificação orgânica pela Rede Povos da Mata

Criação de Comissão de Avaliação de Rotulagem Orgânica, para apoiar as agroindústrias legalizadas e certificadas

Elaboração de Guia para Regularização de Unidades de Processamento de Alimentos



No **Eixo de Comercialização**, foram estruturados circuitos curtos e longos e um entreposto em São Paulo, permanentes e planejados, visando criar sincronia entre a produção e o acesso a mercados. A Estação São Paulo, inaugurada em novembro de 2019 sob gestão do Instituto Ibiá, funciona como uma central de distribuição de alimentos agroecológicos para atacado e varejo. Esta é uma estratégia que se mostra inovadora, uma vez que oferece uma solução de comercialização exclusiva para a agroecologia ainda não existente na cidade de São Paulo, maior centro consumidor do país.

A criação e a dinamização de rotas, circuitos interestaduais e estadual têm contribuído para promover soberania e segurança alimentar, por meio da facilitação do acesso a alimentos de qualidade em comunidades e grandes centros urbanos, como São Paulo. Além disso, é possível perceber que as ações têm colaborado também para fortalecer vínculos de confiança entre o produtor agroecológico e o consumidor final.

**Mais resultados:**

**12 rotas** de distribuição e comercialização implementadas

**307 famílias** envolvidas nos circuitos estadual e interestaduais de comercialização

**79,2 toneladas** comercializadas, beneficiando diretamente 1.770 consumidores

**R\$ 480 mil** comercializados



### Circuitos interestaduais | Plataforma Circuitos Agroecológicos

#### Estação Pratigi

##### Subestações

Algodões  
Dois Riachões  
Terra Viva  
Dandara  
Gandu  
Santo Antônio de Jesus  
Taipu  
Salvador

#### Estação Irecê

##### Subestações

Barro Alto  
Pé de Serra  
Agrocanal  
Cambuí  
Fraternidade  
Agroecológica

#### Estação Grapiúna

##### Subestação

Terra Vista

#### Estação Ilhéus

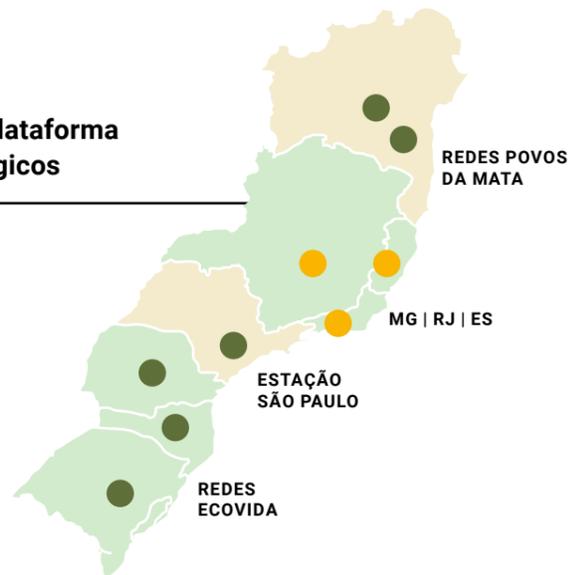
##### Subestações

Serra Grande  
Demétrio Costa



### Circuito Estadual | Plataforma Circuitos Agroecológicos

- Redes existentes com acordos estabelecidos
- Novas redes a serem desenvolvidas e incluídas no empreendimento para diversificação dos produtos e ampliação dos negócios



Assim como a agricultura convencional, a agricultura agroecológica não consegue se estruturar sem o apoio de créditos que possibilitem a aquisição de insumos e implementos agrícolas. Por isso, a plataforma do Circuitos também possui um **Eixo de Crédito**, que tem como objetivo principal desenvolver e operacionalizar novos modelos de microcrédito para a produção, beneficiamento e comercialização de produtos agroecológicos. Neste Eixo, a Tabôa tem buscado implementar um modelo de construção participativa das propostas de crédito, elaborando-as junto com o agricultor. Assim, podemos melhor atender as demandas de acordo com as necessidades de cada família, levando em consideração os conhecimentos e saberes dos envolvidos.



#### Mais resultados:

**R\$ 184.500** concedidos em créditos

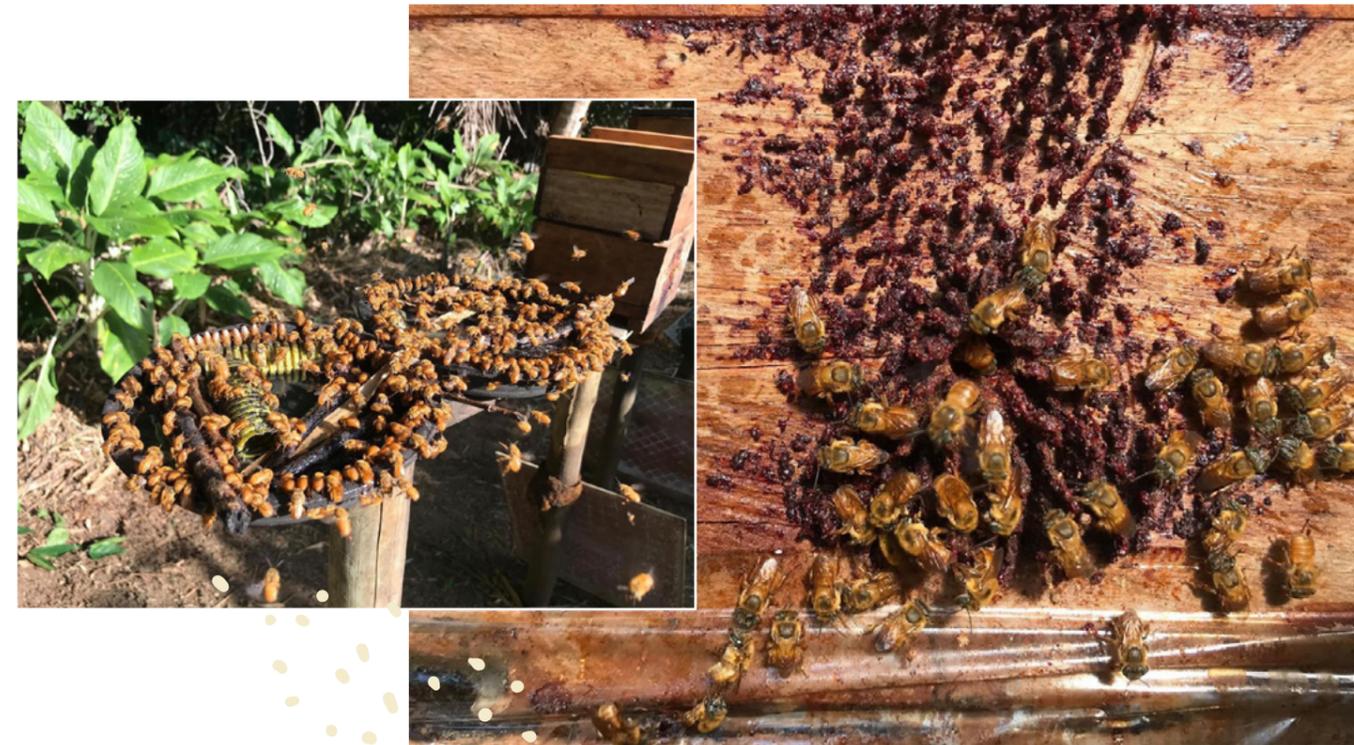
**201 famílias** beneficiadas

**44 operações** realizadas

## MELIPONICULTURA



A criação de abelhas nativas sem ferrão – conhecida como meliponicultura – contribui para a preservação de espécies e ecossistemas ameaçados e gera renda complementar para famílias agricultoras. Por isso, a Tabôa, em parceria com o Campus de Uruçuca do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia (IF Baiano) e a Secretaria Municipal de Meio Ambiente de Uruçuca, com o apoio do Ministério Público do Estado da Bahia/ Promotoria do Meio Ambiente, do FUNBIO e do Instituto Humanize, iniciou, em 2019, o Projeto Uruçu Amarela, que promove a capacitação de agricultoras e agricultores de Serra Grande (Uruçuca, Bahia) para o manejo e a implantação de meliponários, assim como para o beneficiamento e a comercialização do mel.



A Melipona Mondury, conhecida como Uruçu Amarela, é nativa do Brasil e pode ser encontrada na Zona da Mata do litoral nordestino. De manejo simples e acessível, esta abelha produz mel com grande potencial de mercado, uma vez que é rico em propriedades medicinais e nutritivas.

## Atividades desenvolvidas em 2019

Em 2019, foram realizadas duas turmas do curso de meliponicultura, resultando na capacitação de 40 agricultores e doação de 80 caixas para criação, sendo metade delas com enxame. Para apoiar o manejo e multiplicação das colmeias, as famílias agricultoras contam com o apoio técnico da Tabôa.



Curso de Meliponicultura – Turma 1

Além dos parceiros realizadores do projeto, a primeira edição do Curso de Meliponicultura contou também com a parceria da Prefeitura de Uruçuca e alcançou 20 agricultores da região de Serra Grande e entorno. Com carga horária de 20 horas, o curso abordou aspectos teóricos e práticos da criação de abelhas nativas sem ferrão, visando disseminar seu manejo, como estratégia de geração de renda complementar e também sensibilizar sobre a importância das abelhas para a preservação ambiental.

Cada participante recebeu uma colmeia com abelhas da espécie Uruçu Amarela e acompanhamento técnico qualificado durante o período de seis meses, incluindo uma visita mensal em cada propriedade, para auxiliar no manejo da colmeia, bem como na multiplicação das caixas.

Ao final de 2019, a grande maioria dos participantes da primeira edição do curso já havia duplicado sua caixa, sendo que alguns já estavam na terceira divisão, aumentando, assim, sua capacidade de produção de mel.

### Curso de Meliponicultura – Turma 2

Realizada em novembro, no Assentamento Nova Vida, em Itacaré (BA), a segunda turma do curso reuniu mais 20 participantes, em sua maioria jovens e mulheres. Com 16 horas, foi ministrado pelo professor Welton Clarindo, zootécnico, e Julianna Torres, professora de meliponicultura do IF Baiano.

Um diferencial desta turma foi uma maior facilidade para o intercâmbio de experiências e manejo das colmeias, uma vez que os participantes residiam num sistema de agrovila. Assim como na primeira turma, todos receberam duas caixas para criação, sendo uma delas com enxame.

## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL DE SERRA GRANDE E ENTORNO (BA)



Tem o objetivo de contribuir para fortalecer a sociedade civil e empreendimentos locais como protagonistas do processo de desenvolvimento sustentável do território, por meio do aprimoramento de capacidades, da construção de relações comunitárias e do fortalecimento econômico de empreendedores, pequenos negócios e iniciativas comunitárias.

No âmbito deste programa, foram promovidas, em 2019, atividade em diferentes áreas temáticas, incluindo uma ação emergencial no enfrentamento à crise instaurada pelo derramamento de petróleo no litoral nordestino. Desta forma, as atividades estiveram organizadas em:

Desenvolvimento de organizações, coletivos e lideranças comunitárias

Gênero

Fortalecimento econômico de iniciativas comunitárias e negócios locais

Ação emergencial para enfrentamento dos impactos do derramamento de petróleo

### Destaques 2019

493 lideranças, associações e coletivos participando de cursos, eventos e assessorias

168 horas de cursos e assessorias para associações e coletivos

28 empresas abertas e 192 empreendedores apoiados

R\$ 295.500 doados para fortalecimento de lideranças e iniciativas comunitárias

R\$ 160 mil e 90 voluntários mobilizados na proteção das praias e estuários com a chegada do Petróleo na região de Serra Grande e entorno

## Desenvolvimento de organizações, coletivos e lideranças comunitárias

Tem como foco o fortalecimento de capacidades institucionais para a autonomia de associações e coletivos, ampliando sua incidência sociopolítica e potencial de transformação de realidade. Com relação às lideranças, o objetivo é fazer com que estes indivíduos desenvolvam habilidades interpessoais e competência técnicas para atuarem e se articularem de forma propositiva.

Um dos impactos positivos da atuação da Tabôa, identificado durante a avaliação externa realizada em 2019, diz respeito à importância do trabalho desenvolvido para o aprimoramento das capacidades e para o exercício do protagonismo das lideranças do território. Por meio de entrevistas e grupos focais, a equipe de avaliação externa, constatou que a maioria das lideranças participantes dos cursos e assessorias ofertados pela Tabôa está mais autoconfiante e segura para atuar na comunidade.

“As lideranças e organizações de Serra Grande apoiados pela Tabôa obtiveram resultados muito importantes para a comunidade, como a mobilização de recursos, a valorização dos produtores locais e a união em torno de pautas coletivas.”

*Trecho do Relatório de Avaliação Externa de Impacto, 2019*

“Eu me descobri liderança através dos cursos da Tabôa, das vivências. [...] Me fortaleceu muito nesse sentido de incentivo, de trazer meios, conhecimento pra que eu pudesse desenvolver aquelas potências que já estavam aqui dentro e que eu não conhecia.”

*Grupo focal de Associações/Organizações durante Avaliação Externa de Impacto, 2019*

### Prosa com Associações

Realizada em fevereiro de 2019, esta atividade teve como objetivo reunir diferentes atores da sociedade civil de Serra Grande para que, juntos, pudessem planejar e realizar intervenções coletivas. Os representantes de associações e coletivos participantes decidiram não só começar a pensar propostas como também formar um grupo de atuação comunitária, através de mutirões. Foi deste espaço de diálogo que surgiu a ideia da **Aliança Comunitária**.



### Aliança Comunitária

A **Aliança Comunitária** é uma rede de articulação e colaboração formada por lideranças, associações e coletivos de Serra Grande (BA), que tem o objetivo de pensar e construir respostas conjuntas a demandas e desafios enfrentados na vila. Surgiu em 2019 como resultado de um espaço de diálogo fomentado pela Tabôa – o Prosa com as associações. Com a participação de 16 representações da sociedade civil, o grupo se organiza e atua de forma independente, não possuindo fins lucrativos e nem vinculação político-partidária. Em 2019, a Aliança Comunitária realizou encontros trimestrais, para planejar e deliberar sobre suas ações, dentre as quais se destacou a organização da Feira Saberes e Sabores do Bairro Novo, uma das histórias que compartilhamos neste relatório.



### História de fortalecimento comunitário

Valorizando saberes e sabores comunitários

Dinamizar a economia, valorizar a cultura e fortalecer a autoestima da comunidade. Estes foram os objetivos que motivaram a criação da Feira Saberes e Sabores do Bairro Novo, em Serra Grande (BA). Surgida em 2019 a partir dos esforços empreendidos pela Aliança Comunitária, a Feira tornou-se um importante espaço socioeconômico e cultural para o Bairro Novo, uma das localidades cuja população encontra-se em situação de vulnerabilidade em Serra Grande (BA).

Com edições semanais e programações culturais, reuniu pequenos empreendedores de confeitaria, quitutes, comidas típicas e caldos, artesanato locais, mudas de plantas, hortaliças. A primeira edição da Feira contou com a participação ativa dos moradores locais, por meio de mutirões, e ainda com o apoio da Tabôa e do Cesol - Centro de Economia Solidária da Bahia.

Após a realização de 16 edições em 2019, foi possível perceber uma melhora na economia do bairro, com o escoamento da produção dos 15 feirantes fixos e também a criação de um cenário mais favorável para os negócios existentes na região, uma vez que se aumentou o fluxo de pessoas no bairro.



## Comunidade Cidadã

Impulsionada pelo início das obras de construção da nova Escola de Serra Grande (BA), a oficina Comunidade Cidadã teve como objetivo fortalecer lideranças e representantes de projetos sociais da vila para o acompanhamento de obras públicas. Facilitado pelo Instituto Nossa Ilhéus, o encontro, ocorrido em fevereiro, abordou caminhos legais para a comunidade acompanhar prazos, recursos, processos de seleção de mão de obra, licitações, dentre outros aspectos que envolvem a realização de obras públicas.



## Comunicação Não Violenta

Apoiar a construção de relações comunitárias e de parceria, por meio do exercício de uma comunicação empática e eficaz. Foi com esse objetivo que 30 pessoas participaram de curso sobre Comunicação Não Violenta, em setembro. Facilitada por Sandra Caselato e Yuri Haasz, a formação contou com a presença de integrantes da equipe da Tabôa, lideranças comunitárias, profissionais da área de educação, saúde e representantes do poder legislativo.

## Mães Solidárias e PANCs

Com o apoio da Tabôa, o coletivo Mães Solidárias, formado por mulheres que promovem ações para contribuir na garantia da segurança alimentar e nutricional de grupos vulneráveis de Serra Grande, participou de um encontro, em setembro em Salvador, sobre Plantas Alimentícias Não Convencionais (PANCs). A participação do grupo permitiu o acesso a conhecimentos que podem ajudar a incrementar o teor nutricional da alimentação distribuída pelo grupo, por meio de plantas locais.



## Gênero

Compreendendo que gênero é uma questão estruturante de todo e qualquer processo de desenvolvimento sustentável, investimos em formações, intercâmbios, vivências e fortalecimento da rede de mulheres do Território Litoral Sul da Bahia, buscando contribuir para redução das desigualdades de gênero e para a construção de maior equidade social.

## Atividades desenvolvidas em 2019

### Ronda Maria da Penha

A convite da Tabôa, a comunidade de Serra Grande recebeu, em março, a tropa da Ronda Maria da Penha, especializada no combate à violência contra a mulher, sob o comando da Major Denice Santiago.

Com o objetivo de discutir as principais formas de violência contra as mulheres, bem como mecanismos e instrumentos de prevenção e enfrentamento, a agenda incluiu as seguintes atividades:

#### - Café da manhã com Major Denice Santiago e lideranças femininas

Reunidas na sede da Tabôa, lideranças locais participaram de um bate-papo com a Major Denice, criadora da Ronda Maria da Penha em Salvador, discutindo sobre estratégias para apoio a mulheres vítimas e formas de conscientização sobre o tema.

#### - Ronda para Homens

Esta atividade, facilitada por dois policiais militares, envolveu o público masculino, buscando sensibilizá-lo sobre o tema e formas de enfrentamento da violência contra a mulher.

#### - Jogo do Espelho

Durante sua passagem por Serra Grande, a Major Denice Santiago facilitou, para 21 mulheres da comunidade, o jogo do espelho, ferramenta desenvolvida por ela que permite às mulheres conhecerem (ou reconhecerem) diversas situações de violência (física, patrimonial, sexual, moral ou psicológica). A partir do jogo também é possível adquirir informações sobre as possibilidades de ajuda e orientação para enfrentá-las as diferentes violações, sobretudo através da Rede de Atenção e Enfrentamento à Violência Doméstica e Familiar contra a Mulher.



## TRE - Técnica de Redução de Estresse

A Técnica de Redução de Estresse (TRE) foi, inicialmente, desenvolvida para auxiliar indivíduos nos cuidados com a saúde e na redução de tensões causadas por circunstâncias difíceis e situações traumáticas. Visando oferecer um espaço de autocuidado para lideranças femininas e também uma ferramenta a ser utilizada por elas em seus círculos de atuação, a Tabôa promoveu quatro encontros, com carga horária total de 80 horas, para 24 mulheres do Território Litoral Sul da Bahia. Facilitados por Mani (Divannete Souza), os encontros ocorreram no Parque Estadual do Conduru e se constituíram também ricos momentos de compartilhamento de experiências e saberes em diferentes temas, como feminismo, violência contra a mulher, empreendedorismo feminino, ativismo, autoconhecimento, autonomia econômica das mulheres, dentre outros.



## Serra Lilás

A segunda edição do evento Serra Lilás ocorreu em agosto, com a participação de 82 mulheres. Surgido como parte da celebração pela criação da Lei Maria da Penha, a atividade é voltada à prevenção e combate à violência contra a mulher e à promoção de atividades de fortalecimento da população feminina. Esta edição contou com a união de coletivos - Crochetando Empoderando, Mães Solidárias, Comadre Dindinha, @ coletivo rachas - e o apoio do ELAS - Fundo de Investimento Social, da Prefeitura de Uruçuca e da Tabôa. Na programação, palestras, atividades corporais, cuidados com saúde e beleza, além de apresentações culturais.



## Empreendedorismo feminino

“Mulher disruptiva: Velocidade, conexão e resultados” foi tema de palestra realizada na sede da Tabôa, em março, com a facilitação de Claudiana Figueiredo, do SEBRAE. Executiva, empreendedora, ativista social, escritora, poetisa e mãe, ela conduziu um papo descontraído com dez mulheres interessadas em empreender ou já empreendedoras, com o objetivo de fortalecê-las no cenário econômico da região.



## As Donas do Pedaco

Com o objetivo de apoiar e fortalecer as mulheres no desenvolvimento de seu próprio negócio, a Tabôa promoveu o curso A Dona do Pedaco - Transforme seu sonho em negócio!. Foram 10 encontros, com carga horária total de 25h, facilitados por Larissa Boing, utilizando a metodologia da Aliança Empreendedora. Ao todo, 25 mulheres participaram em busca de sua autonomia financeira, por meio do desenvolvimento do próprio negócio.

## Encontro para articulação da rede de mulheres de Serra Grande

Articular a rede de mulheres de Serra Grande com o intuito de promover a troca de conhecimentos e experiências e desenvolver ações conjuntas. Com este objetivo, a Tabôa realizou encontro para trabalhar temas como empoderamento feminino, enfrentamento à violência de gênero e canais de apoio ao fortalecimento feminino. A atividade contou com a participação de Samaha Sampaio, liderança do Projeto Crochetando e Empoderando.

## Fortalecimento econômico

Na linha do Fortalecimento Econômico, as ações, em 2019, se organizaram da seguinte forma:

- 1) empreendedorismo e sustentabilidade de negócios locais;
- 2) doações diretas a iniciativas comunitárias voltadas para o desenvolvimento sustentável.

“O grande legado da Tabôa é ter mostrado para as pessoas que existe uma forma de empreender.”

*Parceiro institucional, durante processo de Avaliação Externa de Impacto, em 2019*

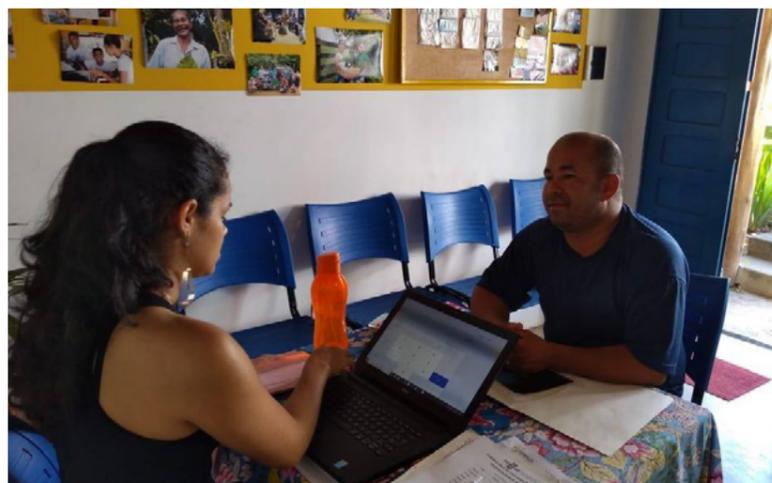
“A grande maioria dos participantes dos cursos ou assessorias de fôlego da Tabôa relacionados à gestão estão mais preparados para empreender, gerir melhor seus negócios ou acessar o mercado de trabalho (formal ou informal).”

*Trecho do Relatório de Avaliação Externa de Impacto, 2019.*

## Atividades desenvolvidas em 2019

### Empreendedorismo e sustentabilidade de negócios locais

A Tabôa tem atuado fortemente para contribuir com o empreendedorismo e a sustentabilidade de negócios locais, por meio de: acesso a crédito; elaboração de planos de negócios; apoio à criação de novos negócios; serviço de formalização por meio de abertura de cadastro de MEI – Microempreendedor Individual; consultorias, assessorias, mentorias e capacitações. Confira alguns números de 2019:



**192 empreendedores(as) apoiados por meio de créditos, cursos e assessorias**

**R\$ 39.500 repassados em créditos**

**328 horas de curso e assessorias com foco em negócios**

**28 novos negócios formalizados**

“Foi tão boa a consultoria que eu recebi da Tabôa que eu busquei depois outras por fora, porque eu vi que era a alma do negócio.”

*Liderança recebedora de crédito, durante Avaliação Externa de Impacto, em 2019*

“Para mim, muito mais do que o crédito, foi importante ter a visão de outras pessoas sobre o meu negócio. Me fizeram abrir o meu olhar. Eu achava que precisava comprar material, mas vi que eu já tinha material. E aí eu peguei esse crédito e eu comprei um carro para conseguir escoar a minha produção. A Tabôa me ajudou a perceber o que faltava para alavancar o meu negócio. E foi muito bom.”

*Grupo focal de recebedores de crédito, durante Avaliação Externa de Impacto, em 2019*

No que diz respeito ao **acesso a crédito**, a política da Tabôa, no meio urbano, destina-se a empreendedores e empreendedoras que moram há mais de cinco anos em Serra Grande (BA) e entorno, cujos negócios tenham viabilidade econômica, independente do segmento econômico no qual se inserem. Em 2019, R\$ 39.500 foram repassados por meio de oito operações de crédito, nas áreas sinalizadas no gráfico abaixo.

### Créditos urbanos concedidos em 2019 (R\$ 39.500)



## Histórias de crédito

Conheça algumas histórias de quem acessou crédito da Tabôa e transformou sua realidade na vila de Serra Grande e entorno

### Do sonho ao empreendimento

A jovem Thainá Alves Santos, 24 anos, sempre sonhou em abrir seu próprio negócio. Com perfil empreendedor, está sempre participando de qualificações na área, dentre elas, o curso “A Dona do Pedaço”, ofertado pela Tabôa no primeiro semestre se 2019. Observando o mercado de Serra Grande, Tayná chegou à conclusão de que, apesar da grande procura, ainda não havia um local aconchegante para acolher nativos e visitantes e lhes oferecer açaí e geladinhos gourmet de qualidade. Daí, teve uma ideia: oferecer, ela mesma, esse serviço! Com orientação e apoio da Tabôa, por meio de crédito e assessoria técnica, Thainá colocou seu sonho no papel e a Gelart começou a ganhar vida. Atualmente, quem mora ou visita Serra Grande já pode desfrutar desse cantinho aconchegante que é a Gelart.



### Investindo em Cheiros e Sabores

Após trabalhar em alguns restaurantes de Serra Grande (BA), Silmara Nascimento de Souza e sua prima Iraildes, que também tinha experiência no ramo, decidiram abrir o próprio negócio. Foi assim que, em novembro de 2019, nasceu o Restaurante Cheiros e Sabores, na vila de Serra Grande. No cardápio, almoços, jantas, petiscos, tudo muito saboroso e cheiroso, é claro! Para realizar esse sonho, Silmara contou com o apoio da Tabôa, por meio do acesso a crédito para investimento em infraestrutura, equipamentos e móveis.

**Novos negócios** - Com o apoio da Tabôa, **28 negócios foram formalizados** em 2019, através da abertura de cadastro de Microempreendedor Individual (MEI), em uma ação articulada com a Prefeitura de Uruçuca e o Sebrae, por meio da Sala do Empreendedor. Importante dizer que, em consonância com uma visão sistêmica de sustentabilidade, nenhum negócio/empreendedor apoiado gera prejuízo ambiental e social, nem tem potencial de gerar prejuízos no longo prazo.

“O grande legado da Tabôa é ter mostrado para as pessoas que existe uma forma de empreender.”

*Parceiro institucional, durante Avaliação Externa de Impacto, em 2019*

Para contribuir no fortalecimento de empreendedores e pequenos negócios, a Tabôa promove e articula junto a parceiros institucionais  **cursos, assessorias e consultorias** em áreas estratégicas, oferecendo suporte para o desenvolvimento de competências e habilidades de gestão. Os temas trabalhados são escolhidos a partir das demandas recebidas e identificadas por meio da permanente análise dos territórios de atuação. Em 2019, **156 pessoas participaram dos cursos, assessorias e mentorias promovidas pela Tabôa, totalizando 328 horas.**

“Os cursos foram vários. Em horários ótimos. E que ajudam muito. Mesmo para mim, que fiz administração, foi muito bom. Como é importante você saber para que serve um livro de caixa!”

*Parceiro institucional, durante Avaliação Externa de Impacto, em 2019*

“Uma coisa que achei fantástica que a Tabôa realizou foi a “Dona do Pedaço”. Eu cheguei a participar de uma banca avaliadora e aí você via o brilho nos olhos das pessoas falando das ideias que elas tiveram e do propósito que elas de fazer. E por incrível que pareça eu acho que quase 90% ou 80% criaram e tiveram ideias que não acontecem em Serra Grande, mas que tem mercado pra isso.”

*Representante do governo, durante Avaliação Externa de Impacto, em 2019*

## CURSOS E ASSESSORIAS EM GESTÃO REALIZADOS EM 2019

### Boas práticas de higiene e manipulação de alimentos

Junto com o Sebrae/BA, a Tabôa promoveu, em setembro, uma oficina sobre Boas Práticas de Higiene e Manipulação de Alimentos. Realizada em Serra Grande, a atividade teve como objetivo apresentar técnicas de manipulação de alimentos obedecendo as regras de higiene e, com isso, reduzir o desperdício de alguns produtos, proporcionando um melhor ambiente de trabalho. Esta atividade buscou também fortalecer a 3ª Edição do Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande e contou com a participação de 54 pessoas que representaram restaurantes, padarias, mercados e feiras locais da Vila.



## Clínica Tecnológica: como usar as mídias sociais em seu negócio

Em maio, como parte da comemoração da Semana do MEI, foi realizada uma Clínica Tecnológica para orientar os empresários a usar as mídias sociais nos seus negócios. O objetivo foi ensiná-los a manter as mídias sociais do seu negócio sempre atualizadas, com conteúdo interessante e a despertar curiosidade em seus clientes. O evento, que contou com a participação de 23 empreendedores, foi uma iniciativa da Prefeitura de Uruçuca, em parceria com o Sebrae Bahia e o apoio da Tabôa Fortalecimento Comunitário.

## Consultoria Sebraetec – SEBRAE

Com o intuito de melhorar a qualidade de produtos, processos, serviços e atendimentos, fortalecendo empreendimentos locais para a 3ª Edição do Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande, a Tabôa articulou e ofereceu a Consultoria Sebraetec – SEBRAE, que beneficiou 15 empresários. Além da consultoria especializada, foram promovidas três oficinas para empreendedores de diversos segmentos de Serra Grande, conforme abaixo descrito.

### - Oficina Pratique Atitude Empreendedora

A oficina Pratique Atitude Empreendedora objetivou exercitar, nos 14 participantes, suas habilidades de liderança, ensinando-os técnicas de autodesenvolvimento e proporcionando-os a possibilidade de criar seu próprio plano de desenvolvimento pessoal.

### - Oficina Pratique controles Financeiros

A oficina Pratique Controles Financeiros capacitou 15 empreendedores de Serra Grande para aplicar ferramentas de controle, avaliação, análise e interpretação da situação econômica e financeira de seu negócio. Apresentou e explicou como funciona o fluxo de caixa e a importância dele para conhecer os custos e resultados da empresa e a relevância do registro dessas informações em tempo real para agilizar a tomada de decisão. Este evento ocorreu em outubro e teve carga horária de 4h.

### - Oficina Pratique Abordagem de vendas

Ocorrida em setembro, contou com a presença de 14 empreendedores, que aprenderam como realizar melhores e maiores vendas com a aplicação de um planejamento e técnicas de sondagem, simulação e contorno a objeções, para aumentar a sua eficiência e resultado empresarial.



## Apoio à realização da 3ª Edição do Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande (BA)

A Tabôa apoiou a equipe organizadora da 3ª Edição do Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande, por meio de 100 horas de consultoria com a facilitadora especializada em grupos e processos, Kamala Aymara, para planejamento de reuniões semanais, além de suporte técnico ofertado pela equipe da Tabôa.



## Doações

Por meio da doação direta de recursos não reembolsáveis, a Tabôa apoia iniciativas comunitárias voltadas para o desenvolvimento de capacidades e potencialidades locais, contribuindo, assim, para o desenvolvimento do território.

“As doações efetivadas foram consideradas fundamentais para o fortalecimento das agendas e a manutenção das pautas das organizações e coletivos apoiados e, em alguns casos, até mesmo para reativar grupos que estavam desarticulados (ex: Associação dos Moradores do Sargi e Pé da Serra e Associação dos Condutores de Serra).”

*Trecho do Relatório de Avaliação Externa de Impacto, 2019.*

## Resultados 2019

13 iniciativas  
comunitárias apoiadas

R\$ 295,5 mil  
repassados via doação

## Histórias de doação

Conheça algumas iniciativas apoiadas pela Tabôa

### Oficina de Gastronomia

Uma das associações apoiadas em 2019 foi a Oficina de Gastronomia, por meio de doação e acompanhamento técnico na revisão do Projeto da Escola de Gastronomia “Sou Mais Serra”, que vem sendo implementando desde 2014 na comunidade de Serra Grande (BA). Para tanto, foram realizadas reuniões com as três executoras do projeto, para reorganizar a forma de execução, construção e apropriação de custos e orçamento em planilhas de acompanhamento, além da elaboração de um projeto de mobilização de recursos, que foi entregue às financiadoras da iniciativa.

Após a captação dos recursos com o projeto revisado, foram realizadas ainda algumas reuniões de acompanhamento das ações previstas, dentre as quais a realização de duas turmas do Curso de Introdução à Cozinha, que visa capacitar pessoas da região para ocuparem as vagas de trabalho disponibilizadas pelos empreendimentos locais. Além disso, a equipe do projeto da Oficina Gourmet participou de eventos ligados à gastronomia, em Serra Grande, e consolidou o Restaurante Oficina Gourmet.



### Outras iniciativas apoiadas por meio de doações em 2019

- Aliança Comunitária, com apoio para realização de mutirões e criação da Feira Sabores e Saberes no Bairro Novo, por meio da aquisição de materiais e infraestrutura.
- A Riqueza do Lixo é um projeto de coleta seletiva desenvolvido por um casal residente em Serra Grande. Com a doação da Tabôa, eles incrementaram os cestos artesanais que distribuem em pontos estratégicos da vila, para coleta de material reciclável.
- A Associação Oficina de Gastronomia recebeu apoio na revisão e implementação do Projeto Escola de Gastronomia. Contamos esta história acima!
- Participação de mulheres da Vila Badu, localizada em Serra Grande, como expositoras no I Festival de Blues e Jazz de Serra Grande (BA).

■ O Coletivo Mães Solidárias recebeu apoio para aprofundar e compartilhar conhecimentos sobre Plantas Alimentícias Não Convencionais (PANCs). Com os recursos doados pela Tabôa, o grupo conseguiu participar de um intercâmbio em Salvador e realizar um evento sobre o tema em Serra Grande, resgatando a cultura do caruru, uma PANC muito comum na região.

■ SBC Capoeira é um projeto realizado por uma liderança feminina de Serra Grande, que visa manter viva a tradição da capoeira regional. O recurso doado pela Tabôa apoiou a realização de um “batizado”, evento importante e tradicional entre os capoeiristas.

■ A Prefeitura Municipal de Uruçuca, com apoio da Tabôa, realizou melhorias em muro e quadra localizados no distrito de Serra Grande.

■ A doação da Tabôa também contribuiu para a realização da segunda edição do Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande, que reúne vários empreendedores locais e da região.

■ A primeira edição do Festival de Blues e Jazz de Serra Grande também contou com o apoio da Tabôa.

■ Escola da Madeira é uma associação civil sem fins lucrativos, criada em 2014. Surgiu da vontade de contribuir para conservar a Mata Atlântica, por meio do reaproveitamento de madeira, ao mesmo tempo em que oferece formação para jovens de baixa renda. A doação da Tabôa, com o apoio do Ministério Público, permitiu a compra de maquinário para o galpão-escola, que está sendo construído e, em breve, iniciará suas atividades.

■ O Movimento Grauçá consiste em um evento anual de limpeza de praias e conscientização sobre cuidados com o meio ambiente, que ocorre em Serra Grande, a partir da articulação de diversos coletivos e instituições locais. Em 2019, o movimento contou com o apoio da Tabôa.

■ O Grupo de Turismo de Base Comunitária de Serra Grande busca fomentar um turismo mais inclusivo e que favoreça uma melhor distribuição de renda na região. Em 2019, com apoio da Tabôa, o grupo participou da Feira Baiana da Agricultura Familiar e Economia Solidária, em Salvador. Na oportunidade, os participantes de Serra Grande apresentaram seus produtos e trocaram suas experiências e saberes com movimentos de outros territórios.

■ Durante a crise instaurada pelo derramamento de petróleo no mar, os pescadores foram um dos grupos mais impactados em Serra Grande. Como parte do apoio ofertado pela Tabôa, esteve o custeio da participação de representantes da Associação de Pescadores e Marisqueiras de Serra Grande em Audiência Pública, em Salvador, que deliberou sobre ações a serem tomadas para mitigar os danos causados aos pescadores artesanais no litoral baiano.

## Ação emergencial: Óleo nas praias

Em outubro de 2019, uma crise socioambiental sem precedentes atingiu o litoral do Nordeste brasileiro, alcançando também Serra Grande e entorno. O derramamento de petróleo, que atingiu praias e estuários, colocou em risco ecossistemas e impactou diretamente a economia local. Diante da situação emergencial, a Tabôa se mobilizou para articular esforços e empreender ações de enfrentamento à crise, engajando voluntários, captando recursos financeiros, viabilizando a operacionalização de ações de limpeza das praias e também de apoio às comunidades impactadas – pescadores, marisqueiras, etc.

cerca de 7 toneladas\*  
de óleo cru coletado  
da Barra do Tijuípe  
até a Barra do Sargi

116 voluntários  
cadastrados  
para as ações de  
limpeza das praias

R\$ 31 mil arrecadados  
em campanha e R\$ 131  
mil mobilizados junto a  
financiadores da Tabôa

*\*resíduos peso bruto, misturado com areia*

Ainda em outubro formou-se uma Comissão de Gestão de Crise do Petróleo para apoiar a integração e execução de ações de combate ao derramamento. A Comissão foi composta, pela diretora de Turismo e Meio Ambiente da Prefeitura Municipal de Uruçuca, a gestora da Área de Proteção Ambiental (APA) Costa de Itacaré-Serra Grande, a servidora da Unidade Regional Sul do Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos (Inema), a equipe da Tabôa Fortalecimento Comunitário, representante do grupo de voluntários e outros profissionais contratados para executar atividades permanentes de monitoramento, administração e logística. A área de atuação de apoio da Comissão foi de Itacarezinho (Pedra Preta) até Luzimares - cerca de 30 km de praias.

### Papel dos membros da Comissão de Gestão de Crise do Petróleo

Prefeitura Municipal de Uruçuca: Gestão do transporte e armazenamento do petróleo, limpeza de praia, orientações à população, relação com outros órgãos governamentais e articulação com o sistema público de saúde.

Inema: Coordenação das contenções, recolhimento, transporte e destinação final dos resíduos, verificação das estações de coleta do óleo, apoio à gestão municipal, monitoramento das praias e estuários, além do apoio para a organização e cadastro dos pescadores.

Tabôa: Captação e gestão de recursos para as ações da Comissão em Serra Grande e entorno; contratação dos profissionais envolvidos na resposta à crise.

Voluntários: Apoio na construção das contenções nos rios, organização de grupos de voluntários e coleta de petróleo nas praias e estuários.

Também em outubro, foi criado um fundo de apoio para custear ações de combate ao derramamento de petróleo, que arrecadou ao todo R\$ 160 mil. Deste valor, R\$ 130 mil foram mobilizados pela Tabôa junto a seus apoiadores institucionais. Sob responsabilidade da Comissão de Gestão de Crise do Petróleo, os recursos foram investidos nas seguintes ações:

- 1) Implantação de barreiras de contenção nos rios Tijuípe e Sargi: compra de material e contratação de equipe para construção, monitoramento e manutenção;
- 2) Análise da água, pescados e mariscos;
- 3) Transporte e armazenamento: construção de uma estação de transbordo para armazenamento do petróleo coletado, transporte da praia para o local de armazenamento, despesas efetuadas com material, transporte e equipe;
- 4) Apoio para realização de coleta do petróleo nas praias: compra de EPIs, alimentação para os voluntários, pagamento de profissional para orientações técnicas e equipe de apoio;
- 5) Ações de apoio a pescadores e marisqueiras: despesas com transporte e compra de alimentos para garantir a participação no Blues Jazz Festival. Apoio para distribuição de alimentos a famílias de pescadores e marisqueiras com vulnerabilidade econômica.
- 6) Administrativo-financeiro: administração do fundo, termos de doação, contratos, recolhimento de impostos, prestação de contas; despesas efetuadas com equipe e impostos;
- 7) Apoio a ações em outros municípios atingidos pela crise na região do Baixo Sul e Litoral Sul: doação de EPIs e sacolas coletoras, sob demanda do Inema.



Acesso ao informativo completo



# FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL

Em 2019, a Tabôa teve importantes avanços na área institucional, com a realização de avaliação externa de impacto, a ampliação da sua atuação por meio de novas parcerias no campo da agroecologia, a significativa ampliação do número de investidores e dos recursos mobilizados para projetos e a sua participação em instâncias de governança local e regional. Confira abaixo alguns dos destaques de 2019.



## Avaliação externa de impacto

Solicitada pelo Instituto Arapyau – um dos parceiros institucionais da Tabôa - e realizada pela Comea Avaliações, a avaliação incluiu a realização de entrevistas e grupos focais com atores envolvidos nas atividades da Tabôa e parceiros institucionais, estudos de casos, análises de documentos, dentre outros. Como parte das reflexões finais do Relatório de Avaliação Externa de Impacto, considerou-se que a experiência da Tabôa pode ser utilizada como modelo de escala em outros municípios da região.

O processo avaliativo trouxe, por um lado, a confirmação de excelentes resultados e impactos, confirmando os caminhos estratégicos escolhidos pela instituição desde sua fundação. Por outro lado, a avaliação levantou importantes reflexões sobre pontos de melhoria para os quais a instituição precisa se dedicar, entre os quais: a) melhor estruturação dos processos de monitoramento e avaliação de resultados, b) melhoria dos processos de comunicação. Ambos temas foram contemplados no planejamento estratégico da organização para o triênio 2020-2022.

## Revisão estratégica

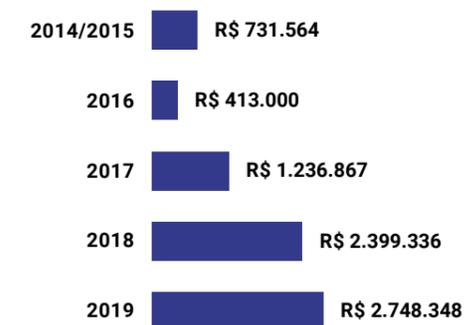
A partir das reflexões sobre a atuação da Tabôa e a ampliação de sua área de abrangência, tanto em termos de território como de recursos geridos, elaboramos um plano estratégico para os próximos três anos, com detalhamento para ano de 2020. Este processo incluiu uma revisão da missão e visão da Tabôa e da teoria de mudança, especialmente no nível dos programas. Com o aumento das atividades em 2019, especialmente na zona rural, optamos por organizar nossas equipes em dois programas: Programa de Desenvolvimento Rural e Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno. Este relatório já reflete essa mudança em sua estrutura.

## Gestão e transparência

O aumento do volume de recursos para projetos e, conseqüentemente, de contratos estabelecidos levou à ampliação da equipe administrativo-financeira e à maior estruturação dos processos da área, com foco na transparência e melhor gestão. Todos os esforços têm surtido resultados, uma vez que a Tabôa acumula quatro auditorias externas sem ressalvas e registra eficiência de 20,3% dos custos administrativos. Além disso, o aprimoramento da capacidade de gestão também contribuiu para que a Tabôa recebesse, pela segunda vez consecutiva, o Prêmio Melhores ONGs.



## Evolução do volume de recursos captados



## Atuação em rede

A cocriação da plataforma Circuitos Agroecológicos, junto à Rede Povos da Mata e Instituto Ibiá, levou à ampliação da capilaridade das ações da Tabôa, que passou a prestar assistência técnica rural em diversos territórios da Bahia e também na incubação da Estação SP, na cidade São Paulo.

## Participação em coletivos e instâncias de governança

Sul Bahia Global: a Tabôa participa, desde a sua fundação, do movimento Sul Bahia Global (SBG), que consiste em uma rede de organizações públicas e privadas da Costa da Cacaú, criada a partir da aplicação da metodologia do Programa Líder do Sebrae, que tem como missão formular, estimular e fomentar o programa de desenvolvimento integrado da Costa do Cacaú 2034. O SBG trabalhou um plano de desenvolvimento regional a partir de quatro eixos estratégicos prioritários: educação, meio ambiente e paisagem, infraestrutura e economia. O SBG participa ativamente dos esforços para criação de uma Agência de Desenvolvimento Regional, que seja capaz de articular e implementar um plano de desenvolvimento para a região com governança territorial.

## Conselho

A Tabôa também participa do Conselho da APA Costa de Itacaré - Serra Grande.

## Filantropia e Justiça Social



Fazemos parte da Rede de Filantropia para Justiça Social, que reúne fundos, fundações comunitárias e organizações doadoras (grantmakers), que apoiam diversas iniciativas nas áreas de desenvolvimento local, direitos humanos e cidadania. A Rede tem como missão “fortalecer as organizações da sociedade civil brasileira que trabalham com direitos humanos, raciais, de gênero, socioambientais e desenvolvimento comunitário através de ações que visem a ampliação da filantropia para a justiça social”. A participação na Rede tem propiciado à Tabôa trocas de experiências e conhecimentos com organizações similares.

## Gestão de recursos de Termos de Ajuste de Conduta (TAC) do Ministério Público do Estado da Bahia/ Promotoria do Meio Ambiente

Em 2019, teve continuidade a parceria com o Ministério Público (Promotoria de Meio Ambiente), por meio da qual a Tabôa administra recursos oriundos de Termos de Ajuste de Conduta (TAC). Tais recursos são investidos em projetos validados pelo Ministério Público com foco na consolidação do Sistema Nacional de Unidades de Conservação e Preservação das florestas e demais formas de vegetação nativa, bem como da biodiversidade, do solo, dos recursos hídricos e da integridade do sistema climático. Em 2019, nove iniciativas socioambientais foram apoiadas, totalizando um investimento de R\$ 188,8 mil.

Apresentamos abaixo os projetos apoiados:

Instituição	Projeto	Objetivo
Associação Civil Escola da Madeira	Equipamentos Escola da Madeira 2.0	Compra de maquinário para novo galpão-escola de marcenaria
Centro de Pesquisas do Cacau/ Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira - CEPLAC	Padrão temporal da viabilidade de <i>Monilophthora roleri</i> : implicações para biossegurança e medidas de mitigação	Avaliar a viabilidade de propágulos de <i>M. roleri</i> em materiais regulamentados e não regulamentados Fomento de pesquisa científica e tecnológica voltada para o meio ambiente e o patrimônio cultural
CEPEX/CEPLAC/MAPA	Congresso Brasileiro de Apicultura e Meliponicultura	Embasar de conhecimento técnico-científico apicultores, meliponicultores, profissionais de pesquisa, extensão e setor produtivo.
Conselho Gestor do Parque Estadual da Serra do Conduru	Assessoria Jurídica	Acompanhamento de trâmites administrativos e jurídicos para conclusão de inventário e regularização junto ao órgão ambiental do estado.

Ministério Público da Bahia	Encontro de Gestores Ambientais da Bahia	Constituir o Fórum Estadual de Gestores do Meio Ambiente, para fortalecer o debate de temas estratégicos, na perspectiva de aprimoramento da da gestão ambiental.
Poder Executivo – Município de Ilhéus	Análise e compilação dos licenciamentos ambientais no município de Ilhéus	Coibir irregularidades em licenciamentos ambientais, com foco em loteamentos ilegais
Tabôa Fortalecimento Comunitário	Uruçu Amarela	Fomentar a prática da Meliponicultura como alternativa de geração de renda e de preservação de ecossistemas
Tabôa Fortalecimento Comunitário	Auditoria institucional	Validação de contas e demonstrações contábeis, fortalecendo a transparência na gestão institucional
Universidade Estadual de Santa Cruz	Impacto Socioambiental e Econômico da Supressão Vegetal na área da Costa do Cacau Leste	Compreender quais os impactos regionais da supressão vegetal na área de cobertura da Promotoria de Justiça Regional de Meio Ambiente Costa do Cacau Leste

## Orçamento e auditoria

### ENTRADAS DE RECURSOS

Investidores/Entradas	Realizado 2019
Instituto Humanize	514.240,00
João Moreira Salles e Branca Vianna Moreira Salles	493.000,00
Instituto Arapyau	429.500,00
Instituto Ibirapitanga	389.741,63
Outras Entradas (Amortizações/Juros/Reembolsos/Rendimentos)	325.111,82
Porticus	308.225,55
Funbio	303.764,75
Teresa Bracher	249.550,00
Campanha de doação Emergencial Oleo (Diversos)	29.235,18
Ricardo Leal	10.000,00
Dengo Chocolates	10.000,00
Instituto Olinto Marques de Paulo	6.000,00
MP/BA - Promotorial Regional de Meio Ambiente	3.775,00
Fundo Socio Ambiental Casa	1.316,20
<b>Total das entradas</b>	<b>3.073.460,13</b>

<b>1. PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO RURAL</b>	<b>1.269.979,18</b>	<b>47%</b>
1.1 Crédito Rural	241.479,60	
Desembolso para Crédito	184.500,00	
Processos Internos (Análise de Crédito)	56.979,60	
1.2 Incubação e Fortalecimento de Negócios	1.028.499,58	
Projetos e Incubações	974.691,44	
Processos Internos (Organização dos Processos de Atendimento Logística)	53.808,14	
<b>2. PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL DE SERRA GRANDE E ENTORNO</b>	<b>888.231,28</b>	<b>33%</b>
2.1 Desenvolvimento das organizações, coletivos e lideranças	266.847,26	
Capacitações Assessorias	201.525,09	
Processos Internos (Documentação Logística)	65.322,17	
2.2 Investimentos em projetos socioambientais	517.799,13	
Doações (Associações Funbio MP/BA Arapyau)	400.916,76	
Processos Internos (Elaboração de Projetos Relatórios Prestação de Contas Mediações)	116.882,37	
2.3 Crédito Urbano e Entorno de Serra Grande	103.584,90	
Desembolso para Crédito	75.520,32	
Processos Internos (Análise de Crédito)	28.064,58	
<b>3. DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>549.889,16</b>	<b>20%</b>
3.1. Pessoal & Encargos Sociais	224.998,58	
3.2. Outras Despesas	125.907,82	
3.4. Serviços Terceiros	130.586,78	
3.5. Institucional	68.395,98	
<b>Desembolso Operacional</b>	<b>2.708.099,62</b>	
<b>Eficiência Administrativa</b>	<b>20,31%</b>	
<b>CARTEIRA ATIVA</b>	<b>R\$ 237.035,93</b>	
<b>INADIMPLÊNCIA</b>	<b>3,17%</b>	

## Auditoria 2019



Av. Francisco Matarazzo, 404, 2º and, cj. 201  
São Paulo - SP - Brasil - CEP: 05001-000  
Tel: (55) 11 2619-0500  
[www.pemom.com.br](http://www.pemom.com.br)

### RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Administradores  
**Tabôa Fortalecimento Comunitário**  
Serra Grande Uruçuca - BA

Examinamos as demonstrações contábeis da Tabôa Fortalecimento Comunitário ("Associação" ou "Tabôa") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do *superávit* do exercício, *superávit* abrangente, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Em nossa opinião as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente em todos os aspectos relevantes a posição patrimonial e financeira da Tabôa Fortalecimento Comunitário em 31 de dezembro de 2019, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## Governança

<b>Conselho Administrativo</b>	Branca Vianna Moreira Salles Cândido José N. M. de Azeredo Fernando Rossetti (Presidente) Jane Lima dos Santos (Vice Presidente) José Adolfo de Almeida Neto Jucigreide Lopes Santos (Déia) Ricardo Dórea Gomes da Costa Gisela Santos Cordeiro
<b>Conselho fiscal</b>	Gisela Santos Cordeiro Jamile de Jesus Santos Marcos Roberto Penna Nascimento
<b>Demais associados</b>	Antônio Augusto Paraíso Martins Anna Carolina Victorino Vicente Cândido José N. M. de Azeredo Clademir Postal Gisela Sales Cordeiro Jamile Jesus dos Santos Marcos Penna Nascimento Maria Regina Santos Mário Celso Rodrigues Costa Rui Barbosa da Rocha Salvador Ribeiro Thaís Ferraz Yuri Rocha Ribeiro

# ■ CRÉDITOS

## Equipe 2019

### DIRETORIA

**Fernando Rossetti** | Presidente  
**Jane Lima dos Santos** | Vice-presidente

### EQUIPE EXECUTIVA

**Roberto Vilela** | Diretor Executivo  
**Gabriel Chaves** | Gerente do Programa de Desenvolvimento Rural  
**Mayne Santos** | Gerente do Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno  
**Sérgio Caldas** | Gerente Administrativo-Financeiro  
**Robson Bitencourt** | Analista Senior de Desenvolvimento Comunitário  
**Milena Marques** | Analista Administrativa-Financeira  
**Marina Hammeler** | Analista Institucional/ Comunicação  
**Daniela Komives** | Assessora institucional  
**Karine Araújo** | Assistente de Desenvolvimento Econômico Pleno  
**Daniel Jefter** | Estagiário Administrativo-Financeiro  
**Phablo Daniel** | Estagiário de Desenvolvimento Econômico  
**Luíza Silva** | Estagiária de Desenvolvimento Comunitário

### EQUIPE DE APOIO 2019

**Felipe Cabral** | Assessoria Jurídica  
**TS contabilidade** | Assessoria Contábil  
**Rita Chaves e Risiane Oliveira** | Serviços gerais/Limpeza

### RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2019

Tabôa Fortalecimento Comunitário  
Coordenação: **Roberto Vilela**  
Pesquisa: **Equipe Tabôa**  
Redação e edição de texto: **Simone Amorim**  
Projeto gráfico e diagramação: **Cristiane Ayumi Tsugiyama**  
Imagens: **Arquivo Tabôa; Arquivo Circuitos Agroecológicos**



Uma maneira prática e direta de nos ajudar é fazer uma doação pontual através do site

## Informações Gerais

Tabôa Fortalecimento Comunitário  
**CPNJ** | 21.498.105/000192  
Rua Osvaldo Ribeiro, 221, Serra Grande, Uruçuca, Bahia - Brasil  
**CEP** | 45680-000  
**Email** | atendimento@taboa.org.br  
**Telefone** | (73) 3239-6219  
**Facebook** | Tabôa – Fortalecimento Comunitário  
**Instagram** | @taboa\_fortalecimento  
**www.taboa.org.br**

## INVESTIDORES



## PARCEIROS

