RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2022

Tabôa

SUMÁRIO

03 **Apresentação**

04 **Tabôa em números**

06 **Quem Somos**

07 Teoria da Mudança

08 Onde atuamos

09 **Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e Entorno**

10 Fortalecimento da sociedade civil organizada

20 Empreendedorismo comunitário e sustentabilidade de negócios locais

25 **Desenvolvimento Rural**

26 Crédito produtivo com foco em cacau

30 Agroecologia

36 Meliponicultura

39 **Institucional**

42 Comunicação e disseminação de conhecimentos

43 Proambiente

45 Governança institucional

47 Transparência na gestão

49 **Agradecimentos**

50 **Expediente**

APRESENTAÇÃO

O caminho é comunitário

A Tabôa é uma organização que atua há sete anos no fortalecimento de comunidades como protagonistas de mudanças positivas em seus territórios. Ao longo de nossa trajetória, temos investido no aperfeiçoamento de uma metodologia de atuação que parte do reconhecimento do território como potência e do papel decisivo das comunidades na construção de respostas coletivas e inovadoras aos desafios locais. Desde 2015, mais de três mil pessoas foram impactadas por nossas ações, que alcançaram 82 municípios.

Como mostram os dados, histórias e aprendizados compartilhados neste relatório, o caminho é comunitário. Entendemos que o fortalecimento das comunidades é premissa para o aprofundamento da democracia e construção de maior justiça socioambiental em territórios urbanos e rurais. Por isso, em 2022, seguimos firmes em nosso propósito, somando forças no fortalecimento da sociedade civil organizada e na valorização de vocações econômicas locais rumo à sustentabilidade. Foram R$ 312 mil doados diretamente para iniciativas comunitárias e R$ 724 mil concedidos em microcréditos para agricultores/as familiares e empreendedores/as comunitários/as.

Para além da democratização do acesso a recursos financeiros, investimos na disseminação de conhecimentos e no apoio técnico para fortalecimento de capacidades como estratégias para reduzir desigualdades e potencializar ações de lideranças, coletivos e organizações comunitárias que atuam na valorização de seus territórios e proteção de suas sociobiodiversidades.

Em 2022, aprofundamos a articulação e o fortalecimento de arranjos colaborativos, ampliando conexões e capacidade de incidência em agendas estratégicas. E, pela quarta vez, formos reconhecidos como uma das 100 melhores organizações do Terceiro Setor brasileiro, por meio do Prêmio Melhores ONGs.

Há importantes avanços e conquistas a celebrar. Mas há também ainda muito a ser feito para assegurar que pessoas, organizações e territórios realizem plenamente seus potenciais. Por ora, seguimos com a certeza de que não há desenvolvimento sustentável sem a participação ativa das comunidades.

Fernando Rossetti
Presidente (2019 a 2022)

Claudiana Figueiredo
Presidenta (2022 a 2024)

Roberto Vilela
Diretor executivo

TABÔA EM NÚMEROS

R$ 2,4 milhões
doados para iniciativas comunitárias

2.011
atendimentos realizados

3.386
pessoas diretamente alcançadas *

2015 a 2022

2.137
participantes de atividades formativas e assessorias técnicas coletivas

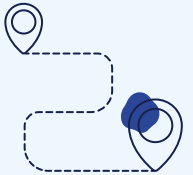
4 vezes selecionada como uma das 100 melhores organizações do Terceiro Setor | Prêmio Melhores ONGs

R$ 2,9 milhões
em repasse de crédito **364** agricultoras/es e empreendedoras/es comunitárias/os

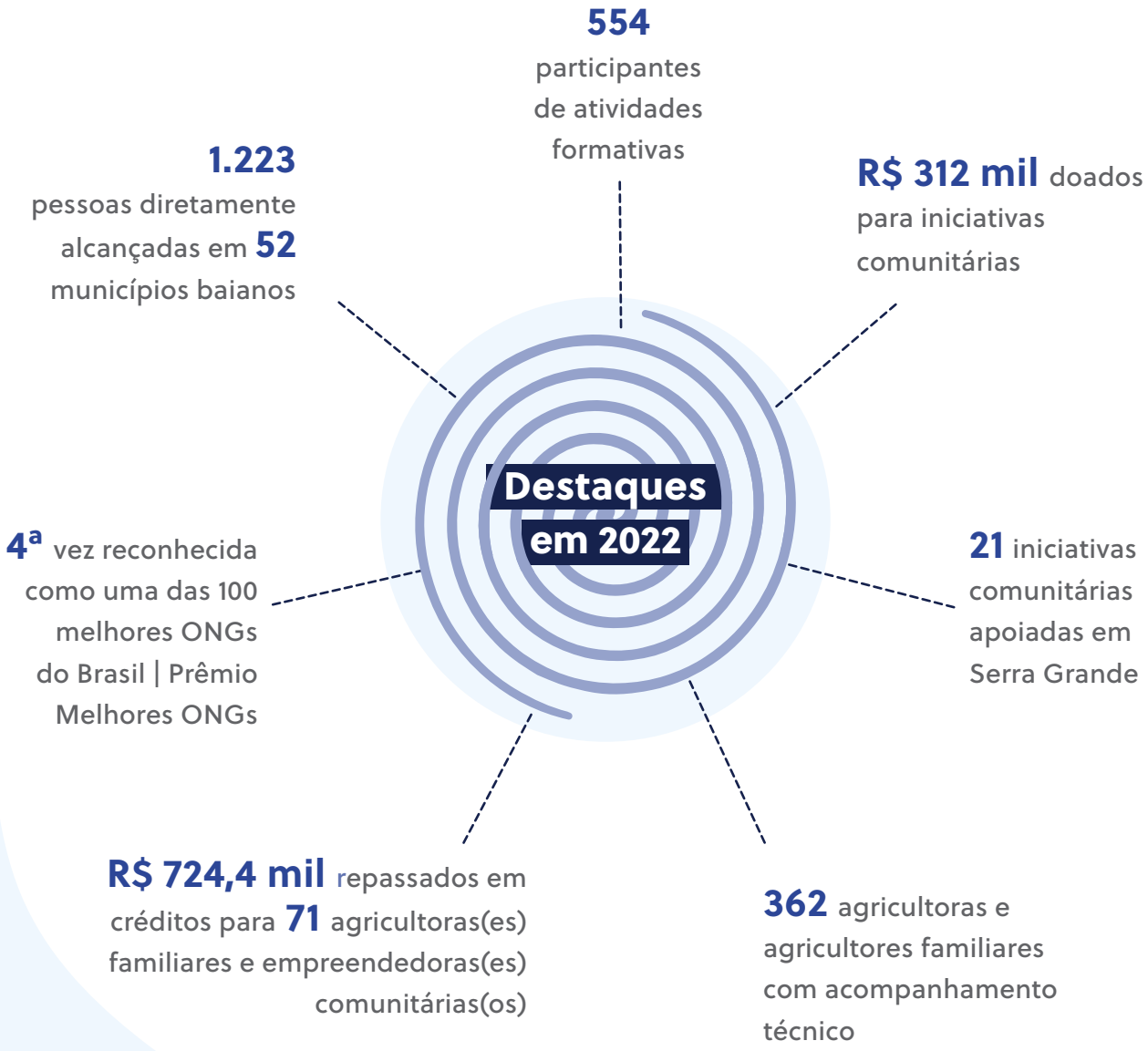
101
iniciativas comunitárias apoiadas

*Perfil de pessoas alcançadas pelas ações da Tabôa

52%
mulheres



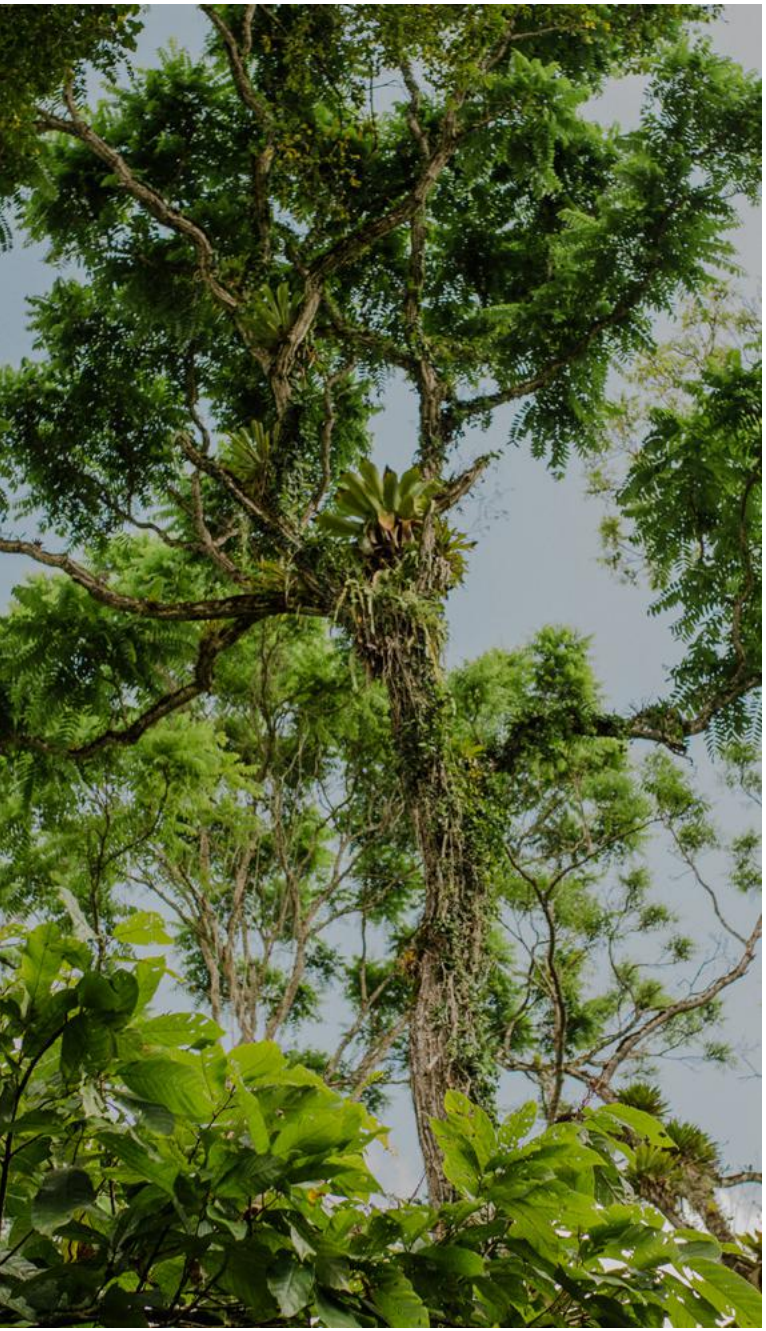
82
municípios



DO LOCAL PARA O GLOBAL: CONTRIBUIÇÕES PARA A AGENDA 2030

As ações implementadas pela Tabôa estão alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU), contribuindo em especial para os ODS abaixo destacados.

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTAVEL



QUEM SOMOS

Fortalecer comunidades como protagonistas de mudanças positivas em seus territórios é o que nos move.

A Tabôa é uma associação civil sem fins lucrativos, criada em 2014. Desde o início, assumimos princípios de uma fundação comunitária no desenho organizacional e estratégias de ação, atuando no fortalecimento de capacidades e vocações locais, para a construção de territórios
mais justos e sustentáveis.

Em nossa trajetória, confiança, transparência e inclusão são valores que orientam a prática, que também se apoia no respeito ao meio ambiente, na simplicidade e na valorização do ser humano e de seus potenciais.

NOSSA VISÃO

Comunidades do Sul da Bahia adotam práticas sustentáveis e dinamizam sua economia, com protagonismo de organizações e lideranças locais, trocando práticas e saberes com outros territórios.

NOSSA MISSÃO

Fortalecer comunidades pelo acesso a conhecimentos, recursos financeiros e estímulo à cooperação, para que pessoas, negócios e organizações realizem seu potencial, rumo à sustentabilidade, a partir de Serra Grande, município de Uruçuca, Sul da Bahia.

TEORIA DA MUDANÇA

TRANSFORMAÇÕES

Economia dinamizada com valorização dos recursos locais

Redução das Desigualdades

Meio ambiente e biodiversidade preservados e restaurados

Instâncias de participação e valores democráticos fortalecidos

RESULTADOS FINALÍSTICOS

- **Renda de empreendedores/as,** agricultores/as e profissionais aumentada
- Organizações, coletivos e empreendimentos adotam **práticas sustentáveis**
- Organizações e coletivos da sociedade civil **fortalecidos e ativos na gestão de seus territórios**

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

- **Negócios com gestão aprimorada** e em transição rumo a modelos sustentáveis
- **Postos de trabalho** gerados e/ou mantidos
- **Produtos e serviços** qualificados para atender a demanda considerando as vocações locais
- Profissionais mais qualificados para atender a demanda considerando as vocações locais
- **Relações comunitárias** mais colaborativas e articuladas
- Lideranças já reconhecidas e novas lideranças com capacidades aprimoradas para um **exercício mais efetivo do protagonismo**
- Organizações e coletivos da sociedade civil com **capacidades institucionais qualificadas**
- **Opinião pública local qualificada** em temas relevantes com base em vidências e dados
- **Atores estratégicos** sensibilizados e mobilizados para incorporar as pautas das comunidades

ESTRATÉGIAS

- Acesso a recursos financeiros
  - Doação de recursos
  - Crédito produtivo
- Acesso a conhecimentos
  - Formações
  - Acompanhamento técnico, assessoria e consultoria
  - Produção e disseminação de conhecimentos
- Cooperação e Incidência
  - Intercâmbios de experiências
  - Articulação com atores estratégicos
  - Fomento e participação em redes
  - Mobilização de pautas relevantes para as comunidades (eventos, comunicação, etc.)

PROGRAMAS

- Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno
- Programa de Desenvolvimento Rural

EIXOS ESTRATÉGICOS

Fortalecimento da sociedade civil como protagonista de mudanças

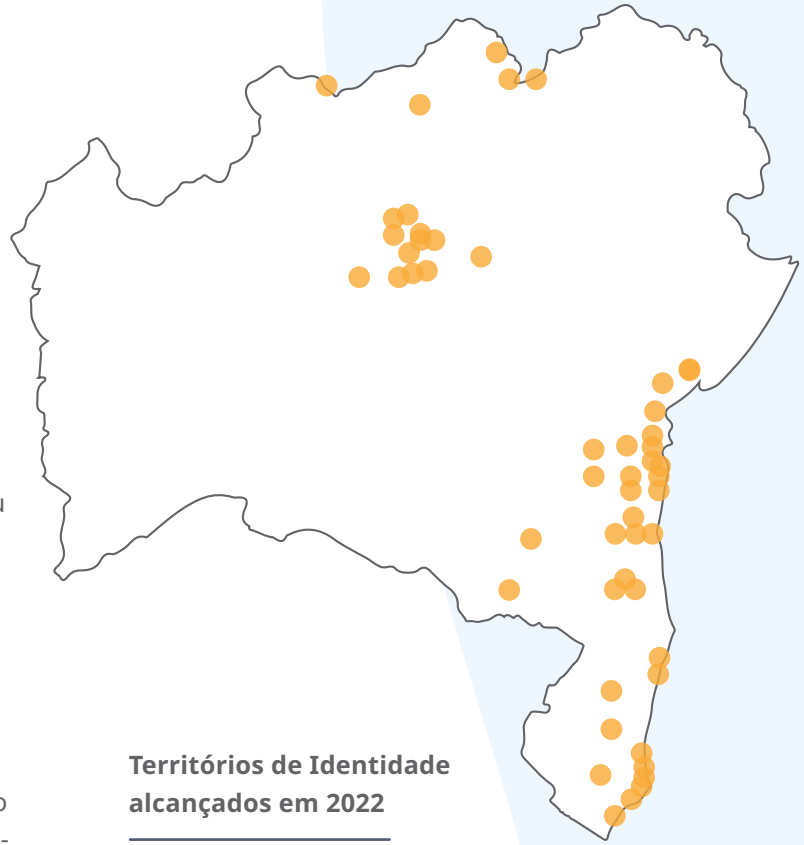
Fortalecimento das vocações econômicas locais com base na sustentabilidade

ONDE ATUAMOS

Quando iniciou suas atividades, em 2015, a Tabôa atendia o distrito de Serra Grande, no município de Uruçuca (BA), e as comunidades do entorno do Parque Estadual da Serra do Conduru. Dois anos depois, ampliamos nossa abrangência, passando a atuar também nos municípios de Ilhéus, Itacaré, Itabuna, Maraú e Uruçuca (para além de Serra Grande). Em 2018, a partir das ações de fortalecimento da agricultura familiar, os territórios de atuação foram expandidos para além da região sul da Bahia. E, desde então, nossas ações já alcançaram 82 municípios, sendo 76 destes na Bahia. Em 2022, 52 municípios baianos foram alcançados pelas ações da Tabôa, distribuídos em 11 Territórios de Identidade.

Lista de municípios alcançados em 2022

Alcobaça
Apuarema
Arataca
Aratuípe
Aurelino Leal
Barra do Choça
Barra do Mendes
Barro Alto
Barro Preto
Camacan
Camamu
Campo Alegre de Lourdes
Canarana
Caravelas
Casa Nova
Central
Coaraci
Ibipeba
Ibirapitanga
Ibititá
Igrapiúna
Ilhéus
Ipiaú
Ipupiara
Itabela
Itacaré
Itamaraju
João Dourado
Juazeiro
Jussara
Lapão
Maraú
Morro do Chapéu
Mucuri
Nilo Peçanha
Nova Viçosa
Piraí do Norte
Porto Seguro
Prado
Presidente Dutra
Ribeirão do Largo
Santa Cruz Cabrália
Santa Luzia
São Gabriel
Sento Sé
Sobradinho
Teixeira de Freitas
Ubaitaba
Uibaí
Uruçuca
Valença
Vera Cruz

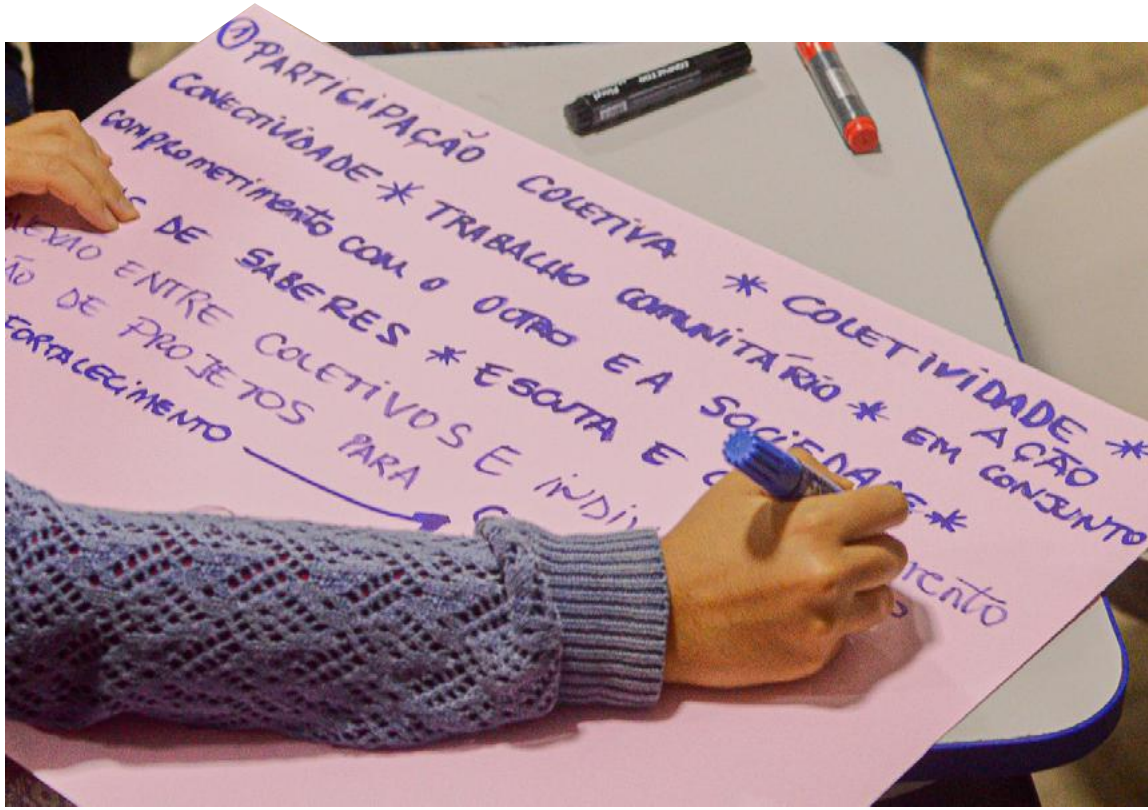


Territórios de Identidade alcançados em 2022

Baixo Sul
Chapada Diamantina
Costa do Descobrimento
Extremo Sul
Irecê
Litoral Sul
Médio Rio de Contas
Metropolitano de Salvador
Piemonte da Diamantina
Sertão do São Francisco
Sudoeste Baiano

DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL DE SERRA GRANDE E ENTORNO

Fortalecer o protagonismo comunitário na redução das desigualdades e construção de maior justiça socioambiental, valorizando culturas, conhecimentos e biodiversidade locais.



Com esse objetivo, as atividades do Programa de Desenvolvimento Territorial de **Serra Grande** e Entorno somam forças no fortalecimento da sociedade civil para participação ativa na gestão do território e no apoio a empreendedoras/es comunitárias/os em sua transição para a sustentabilidade.

Localizado no sul da Bahia, **Serra Grande**, distrito do município de Uruçuca, é o território que abriga a sede da Tabôa. Situado em uma região com uma das mais ricas biodiversidades do planeta, tem recebido grande número de novas/es/os moradores/as, vindos de vários estados brasileiros e de outros países. Estima-se que a população local triplicou nos últimos anos. Tal contexto tem desencadeado diferentes alterações socioespaciais no território, que se destaca também pela existência de diversas iniciativas comunitárias que atuam em agendas socioambientais.

As ações da Tabôa realizadas por meio deste programa se organizam em duas linhas prioritárias: Fortalecimento da sociedade civil organizada; e Empreendedorismo comunitário e negócios locais. Desde 2015, 1.910 pessoas já foram diretamente alcançadas, 101 iniciativas comunitárias apoiadas e 188 negócios comunitários formalizados.

Em 2022, 440 pessoas foram impactadas pelas ações do Programa, que priorizou **agendas estratégicas** para o desenvolvimento comunitário, definidas a partir de escutas das comunidades e da permanente leitura dos contextos de atuação. O ano de 2022 marcou ainda o início de estratégias inovadoras para o impulsionamento de tais agendas no território, a exemplo do Engaja Serra e da formação da primeira turma de Promotoras Legais Populares.

FORTALECIMENTO DA SOCIEDADE CIVIL ORGANIZADA

Doação de recursos financeiros, formação, fomento aos debates públicos e articulação em rede são algumas das estratégias desta frente de atuação, que busca contribuir para o fortalecimento de capacidades e autonomias de lideranças, organizações, coletivos e movimentos de base comunitária, impulsionando sua incidência sociopolítica e seu potencial transformador.

> **Agendas estratégicas em 2022:** Equidade de gênero; Juventudes; Fortalecimento de iniciativas de base comunitária; Empreendedorismo comunitário e negócios locais.

Em 2022, tivemos:

- **R$ 312 mil doados** para **21 iniciativas** comunitárias
- **28 mulheres** formadas como **Promotoras Legais Populares** (PLPs)
- **19 iniciativas** comunitárias participantes de **diagnóstico** institucional
- **374** participantes em pesquisa de **Mapeamento de Migrantes**
- **3 iniciativas** apoiadas em rodada piloto do **Fundo de Desenvolvimento Comunitário**

Atividades em destaque

Doação de recursos financeiros para iniciativas comunitárias

Desde o início de sua atuação, a Tabôa pratica a **filantropia comunitária**, por meio da doação de recursos não reembolsáveis para lideranças, coletivos, organizações, projetos e movimentos comunitários que enfrentam desafios na captação direta de recursos para execução de suas atividades. Em 2022, 21 iniciativas receberam aporte financeiro, totalizando R$ 312.079,42 doados. Confira abaixo as iniciativas comunitárias apoiadas:

> A **filantropia comunitária** parte do reconhecimento das potências e dos recursos existentes em todas as comunidades – conhecimentos, habilidades, dinheiro, dentre outros. E soma forças para fortalecer o protagonismo comunitário na construção de soluções para os desafios locais e na coprodução de bens públicos.

Associação Circo da Lua
Associação Escola da Madeira
Associação dos Pequenos Produtores Rurais de Serra Grande
Associação Pedagógica Dendê da Serra
Coletivo Serra Cria
Coletiva Irmandade
Coletivo Mães Solidárias
Curso Jornada do Herói
Escola Eliés Haun (Gincana X)
Feira Comunitária Saberes e Sabores
Festival de Gastronomia
Flisg – Festival Literário de Serra Grande
Jornada do Bambu
Maloca Dendê
Movimento Graúçá
Movimento esportivo comunitário (times de futebol)
Oficina de Gastronomia
Projeto Riqueza do Lixo
Promotoras Legais Populares
Projeto Universo Jovem
Tiago Araújo, atleta e liderança comunitária
Tupinambás (apoio emergencial por conta das enchentes)

Quintais produtivos

O projeto *Quintais Produtivos* teve início em junho de 2022 e incluiu o apoio a quatro quintais produtivos de famílias da vila de Serra Grande, dos quais três foram incrementados para complementar renda e um para educação ambiental com crianças da comunidade.

Com a doação de recursos financeiros para a Associação de Pequenos Produtores Rurais, foi possível a aquisição de insumos e equipamentos, além da contratação de um técnico agrícola, que prestou acompanhamento aos quatro quintais. As famílias também receberam apoio técnico da equipe de nossa equipe e de voluntários, e participaram de aulas com profissionais do IF Baiano - Campus Uruçuca.

O projeto foi realizado pela Tabôa em parceria com a Associação de Pequenos Produtores de Serra Grande e a Hortinha de Todos os Nossos Sonhos.

Movimento Grauçá

A oitava edição do *Movimento Grauçá de Limpeza de Praias e Valorização Cultural* aconteceu no mês de maio e contou com a Tabôa como uma das organizações apoiadoras. A mobilização comunitária atraiu cerca de 350 pessoas que somaram forças no recolhimento de resíduos em três praias: Pé de Serra, Sargi e Prainha. A ação marcou o Dia Mundial da Limpeza, que fomenta campanhas de sensibilização sobre a importância da destinação correta dos resíduos em praias, ruas, praças e parques.

Projeto Riqueza do Lixo

Há 18 anos, seu Edson iniciou o trabalho de coleta de resíduos recicláveis em Serra Grande. A Tabôa tem apoiado esta iniciativa e, em 2022, somou forças com outras instituições e parceiros do projeto, para disseminação da campanha de financiamento coletivo *Riqueza do Lixo*, que visou mobilizar recursos com foco na ajuda de custo para seu Edson e sua equipe, além de equipamentos e estrutura necessários para a realização do importante trabalho.

#CorreTiago

Fundador do *Serrana Esporte Clube* e inspiração na comunidade de Serra Grande, Tiago Araújo é atleta de corrida, além de agente de saúde e liderança comunitária. Entre as conquistas esportivas, ele figura na 26° posição na São Silvestre de 2019 e acumula participações em eventos regionais e nacionais. A Tabôa acredita que o esporte é um dos caminhos para promover desenvolvimento comunitário e, por isso, apoiou o atleta em 2022.

Juventudes

Pesquisa Juventudes de Serra Grande

O lançamento do *Relatório da Pesquisa Juventudes de Serra Grande*: perfil, trajetórias, sonhos e perspectivas aconteceu no mês de abril e contou com a presença de jovens, lideranças e organizações com atuação no território e na comunidade, além de representantes do poder público. O estudo, realizado em 2021, escutou 301 jovens, resultando em dados relevantes sobre as realidades e percepções das juventudes em diferentes temas, como trajetória escolar, trabalho/emprego/renda, lazer e bem-estar, mobilidade, participação juvenil. Além disso, foram sistematizadas proposições de ações concretas feitas pelos jovens que responderam ao questionário de pesquisa, com a ideia de construir uma Agenda das Juventudes na região.

Para realizar a pesquisa, a Tabôa contou com a parceria do Núcleo de Estudos e Intervenções na Cidade (NEIC), da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB). E também com a participação juvenil em todas as etapas, desde a elaboração do questionário até a organização do evento de lançamento dos resultados.

Acesse o relatório aqui

Curso Introdução à Gestão de Projetos Colaborativos: *Dragon Dreaming* Jovem

Esta formação trouxe uma abordagem focada no fortalecimento de ações e projetos individuais e coletivos protagonizados por jovens de Serra Grande. Ao fim do curso, quatro projetos foram desenvolvidos para serem aplicados posteriormente. A ação foi promovida pela Tabôa e teve carga horária de 20 horas. Foram disponibilizadas 25 vagas para jovens entre 15 e 29 anos, todos moradores da vila.

Equidade de gênero

Promotoras Legais Populares (PLPs)

Para fortalecer as ações da agenda de equidade de gênero, a Tabôa promoveu, em 2022, a formação de 28 mulheres, com atuação no distrito de Serra Grande e na sede do município de Uruçuca, como **Promotoras Legais Populares (PLPs)**

Realizado entre julho e outubro, o curso teve carga horária de 75 horas e abordou temas como democracia, gênero e justiça, direitos humanos, Estado e marco legal. Além disso, foram realizadas visitas técnicas ao Núcleo de Estudos de Gênero e Sexualidade do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Baiano, ao Centro de Referência em Assistência Social (CRAS), Centro de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS), à Promotoria de Justiça e à Procuradoria Jurídica do Município de Uruçuca.

> As **PLPs** atuam auxiliando voluntariamente outras mulheres a acessarem informações e caminhos para garantia de seus direitos, fortalecendo a rede de prevenção e enfrentamento da violência contra a população feminina.

Para realizar a formação da primeira turma de PLPs do interior da Bahia, a Tabôa contou com a parceria técnica da organização Themis - Gênero e Justiça, que desenvolveu e dissemina a metodologia em vários estados brasileiros. Somaram forças ainda a Prefeitura Municipal de Uruçuca, o Núcleo de Estudos de Gênero e Sexualidade - GENI e o IF Baiano - Campus Uruçuca, além do Comitê de Combate à Violência Contra as Mulheres da Rede Mulheres do Brasil, de Itabuna.

Prosas Comunitárias

A Prosa Comunitária, criada pela Tabôa, é uma estratégia para fomentar os diálogos públicos sobre temas e pautas importantes para o desenvolvimento comunitário sustentável e inclusivo, identificados a partir das escutas e demandas trazidas pelas comunidades. Em 2022, foram realizados três encontros temáticos, com a participação de 66 pessoas.

Desafios e potencialidades da coleta seletiva em Serra Grande

A primeira Prosa Comunitária foi realizada setembro e reuniu moradores/as para discutir desafios e potencialidades da coleta seletiva em Serra Grande. No encontro, também foi lançada a campanha de financiamento coletivo para o projeto *Riqueza do Lixo*.

Gentrificação e acesso à terra

Em outubro, foi a vez de dialogar sobre as transformações que o território vem passando nos últimos anos com o turismo e a chegada de novos/as moradores/as. Como desdobramento do encontro, foi criado um grupo de estudo do Plano Diretor do Distrito de Serra Grande, para aprofundar o debate e propor pontos para revisão do instrumento.

Ancestralidade e negritude

No mês da Consciência Negra, em novembro, em parceria com a Maloca Dendê, realizamos uma Prosa Comunitária sobre ancestralidade e negritude. O encontro fomentou a reflexão, entre outros pontos, sobre a valorização do legado da cultura africana no território.

Engaja Serra

A partir dos resultados e aprendizados acumulados nos últimos anos, a Tabôa implementou, em 2022, a fase piloto do Engaja Serra, que busca fomentar uma cultura de doação e engajamento para transformação positiva do território, com ênfase no fortalecimento de iniciativas de base comunitária. De forma integrada, o projeto trabalha diferentes dimensões do processo de desenvolvimento comunitário.

Produção de conhecimentos

Produzir e disseminar conhecimentos, gerando insumos para o planejamento de ações, projetos e políticas públicas voltadas ao fortalecimento comunitário. Com esta premissa, investimos no levantamento de informações sobre os contextos organizacionais de iniciativas comunitárias e sobre os fluxos migratórios que têm ocorrido no território, especialmente nos últimos 20 anos.

Diagnóstico de Iniciativas de Base Comunitária

O levantamento de dados ocorreu entre os meses de junho e outubro, por meio de entrevistas e rodas de conversa com lideranças de coletivos, associações, projetos e movimentos comunitários. As informações se somaram à base de dados construída pela Tabôa ao longo de sua atuação, evidenciando potencialidades, desafios, necessidades e demandas de iniciativas que atuam com causas socioambientais em Serra Grande. Ao todo, 47 iniciativas foram identificadas e, destas, 19 foram diagnosticadas.

Mapeamento de Migrantes em Serra Grande

A pesquisa lavantou dados sobre pessoas que passaram a residir em Serra Grande e entorno nos últimos 20 anos, buscando identificar seus perfis, interesses e dinâmicas na região, bem como suas práticas e intenções de engajamento social para fortalecimento comunitário.

A coleta de dados ocorreu através de *survey*, aplicado em modalidade virtual e presencial, entre os meses de julho e setembro. O questionário, elaborado em português e traduzido para o inglês e o espanhol, foi intensamente difundido entre a população, tendo sido divulgado e disponibilizado eletronicamente nas redes sociais e site da Tabôa. Nas abordagens qualitativas, foram realizadas entrevistas semiestruturadas, grupos focais e **rodas de conversa**, além de observação participante. Ao todo, 374 pessoas participaram da pesquisa.

Fortalecimento de capacidades de iniciativas comunitárias

Trilhas de Aprendizagem

As demandas e necessidades identificadas no diagnóstico de iniciativas comunitárias orientaram a criação dessa estratégia, que busca apoiar o fortalecimento institucional de coletivos e organizações comunitárias. A partir do mapeamento dos temas, a Tabôa apoiou, com a concessão de bolsas, a participação de oito integrantes de iniciativas em cursos de *formação de lideranças e de elaboração de projetos sociais*, no mês de novembro.

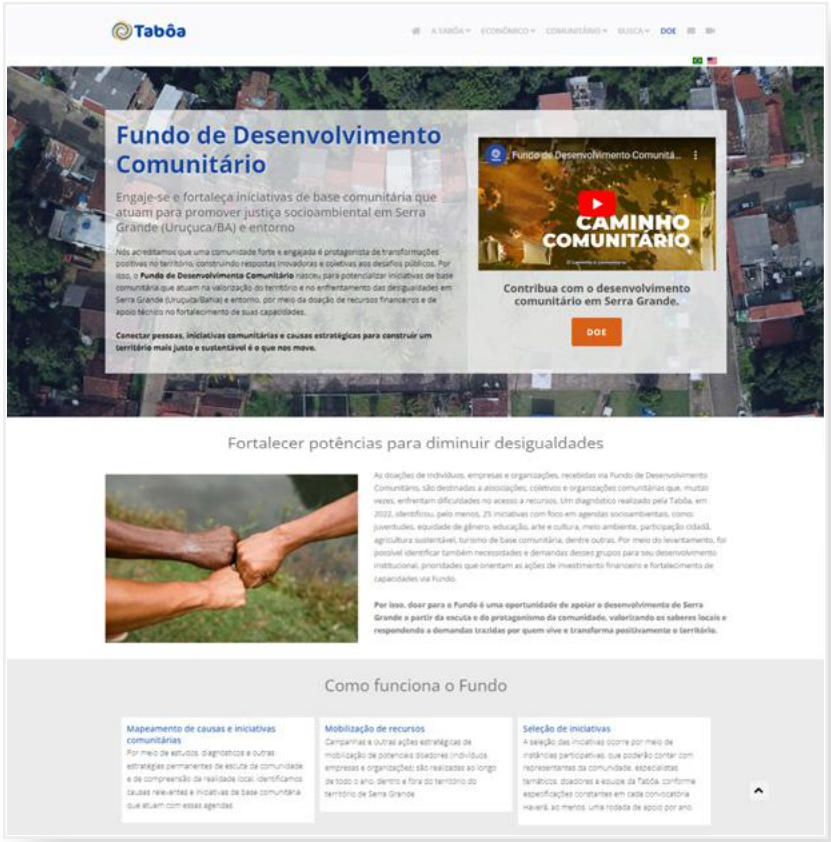
Outro tema trabalhado foi *comunicação* e construção de narrativas para mobilização de recursos, abordado em oficina realizada pela Tabôa, em dezembro. O encontro contou com a participação de representantes das três iniciativas selecionadas para apoio na rodada piloto do Fundo de Desenvolvimento Comunitário. A partir da oficina, foram produzidos, de forma colaborativa com as iniciativas, kits de comunicação para apoiá-las em processos de mobilização e engajamento de potenciais apoiadores. Os kits incluíram releases, fotos e vídeos de cada iniciativa. Saiba mais **aqui**.

Fundo de Desenvolvimento Comunitário

Outra estratégia para o fortalecimento de capacidades foi o desenho e a estruturação do **Fundo de Desenvolvimento Comunitário**, um mecanismo permanente de mobilização e doação de recursos para iniciativas de base comunitária. A primeira rodada de apoio teve início em 2022 e se desdobra em 2023, com o aporte total de R$ 105 mil e apoio técnico para **três iniciativas** de Serra Grande, que respondem a causas e demandas identificadas na escuta das comunidades e também em pesquisas realizadas pela Tabôa. Cada iniciativa recebeu um investimento de R$ 35 mil e passou a contar com acompanhamento técnico da Tabôa.

Feira Comunitária Saberes e Sabores

A iniciativa aposta na economia solidária como estratégia de fortalecimento do protagonismo de mulheres e de valorização da cultura do território onde está inserida.



Circo da Lua

A iniciativa socioeducativa busca promover autonomia, autoestima e consciência cidadã para crianças, adolescentes e jovens.

Coletivo Serra Cria

Formado por jovens artistas de Serra Grande, busca inspirar outros jovens no caminho da arte, gerando representatividade a partir de elementos da cultura *hip hop*.

Voluntariado

A partir de demandas trazidas por inciativas comunitárias em diagnóstico e também de oportunidades identificadas em mapeamento de migrantes, a Tabôa investiu, ao longo de 2022, no desenho de uma estratégia de fomento ao voluntariado, com foco no engajamento para fortalecimento de iniciativas locais.

Comunicação e incidência

De forma transversal às demais linhas de ação do Engaja Serra, investimos em estratégias de comunicação e produção de narrativas para incidência junto a potenciais doadores, comunidades e outros atores relevantes no fortalecimento de uma cultura de filantropia comunitária na região. Além dos produtos e processos já descritos nos tópicos acima, também foi realizada **campanha temática**, veiculada nas redes sociais da Tabôa.

EMPREENDEDORISMO COMUNITÁRIO E SUSTENTABILIDADE DE NEGÓCIOS LOCAIS

Fomentar negócios comunitários, duradouros e prósperos, que valorizem as vocações, culturas e conhecimentos locais, é o foco desta linha de atuação. As estratégias incluem cursos, assessorias e consultorias para melhoria da gestão e desenvolvimento de capacidades técnicas, além de apoio à formalização, acesso a crédito e articulação de empreendedores/as comunitários/as.

Em 2022, tivemos:

- **87** empreendedores/as atendidos/as
- **66 negócios** formalizados
- **R$ 19 mil em crédito** para empreendedores/as locais
- **70 pessoas** alcançadas por meio de **cursos e assessorias**

Atividades em destaque

A Sala do/a Empreendedor/a

O atendimento semanal especializado para Microempreendedores/as Individuais (MEIs) inclui orientações para abertura de novos negócios e emissão de nota fiscal, acesso a informações sobre direitos e deveres, geração e impressão de DAS (Documento de Arrecadação do Simples Nacional), declaração anual e atualização cadastral, entre outros serviços. Em 2022, foram 582 atendimentos, incluindo 66 formalizações de novos negócios. A **Sala do(a) Empreendedor(a)** de Serra Grande é resultado de uma parceria entre a Prefeitura Municipal de Uruçuca e a Tabôa.

Consultoria *on-line*

A parceria entre a Tabôa e o YASC, programa de extensão da Universidade de Yale, nos Estados Unidos, que permitiu conectar ex-estudantes da universidade norte-americana com empreendedoras comunitárias da vila de Serra Grande, foi retomada em fevereiro de 2022, com o tema *Mantendo negócios e finanças pessoais separados.* Foram realizados também outros encontros virtuais para compartilhamento de conhecimentos e experiências na gestão de negócios locais, como a formação de preço e fluxo de caixa. As atividades contaram com a tradução simultânea de estudantes voluntários da Universidade Estadual de Santa Cruz (UESC).

Acesso a crédito

Desde 2015, a Tabôa investe no microcrédito como estratégia de fortalecimento de empreendimentos comunitários e dinamização da economia local. Na vila, além da prospecção, análise e aprovação do crédito, a organização elabora um plano de negócio e realiza acompanhamento por meio de visitas. Quando necessário, presta assessoria e consultorias ao/à empreendedor/a, que podem ser diretamente via Tabôa ou por meio de parcerias. Em 2022, **três empreendedores/as** acessaram crédito, totalizando R$ 19 mil em repasse.

"Pegou gosto pela cozinha"

Mônica Néris, 29 anos, "pegou gosto pela cozinha" ao longo dos cinco anos em que trabalhou em uma fábrica de salgados. Quando ficou desempregada, viu na sua experiência uma oportunidade de continuar trabalhando no ramo da alimentação. Ela começou a fazer salgados para vender e, aos poucos, passou a incrementar seu cardápio com massas, caldos, cuscuz recheado, vendidos via *delivery*. Para expandir o negócio e melhorar a produção, contou com o microcrédito da Tabôa, que foi investido na reforma da cozinha e na compra de equipamentos.

Moda feminina

O negócio de Fernanda Melo é moda feminina. Inicialmente, ela vendia moda *fitness*, mas ampliou o estoque para jeans e roupas variadas. Aos 29 anos, ela é dona da *Misamores da Nanda* e comercializa os produtos de porta em porta. Apesar de realizar boas vendas, Fernanda não tinha capital de giro suficiente para investir em mais mercadorias. O microcrédito da Tabôa foi acessado para expandir o seu negócio.

Ofícios da Comunidade para a Comunidade

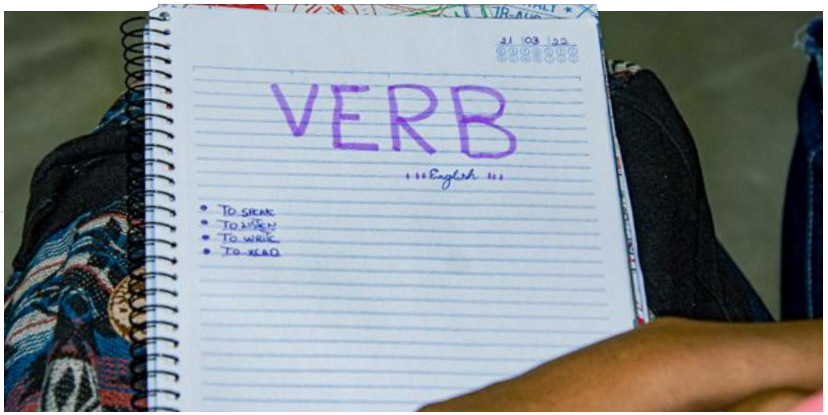
Em 2022, demos seguimento à iniciativa *Ofícios da Comunidade para a Comunidade*, fomentando o compartilhamento de experiências e saberes entre moradores/as de Serra Grande, com foco no fortalecimento de capacidades locais. Confira abaixo as atividades realizadas.

Roda de conversa sobre vendas e atendimento ao cliente

Com o objetivo de compartilhar informações e práticas que contribuam para qualificar o atendimento ao público nos empreendimentos comunitários, o estudante de marketing, Cleiton Andrade, facilitou a atividade, ocorrida em março.

Curso de introdução à marcenaria

Visando disseminar as técnicas e os ensinamentos do ofício da marcenaria, fortalecendo a cultura dessa prática na região e possibilitando a inserção de moradores/as locais no mercado de trabalho, o curso de introdução à marcenaria aconteceu em março e foi ministrado por Joilson Andrade.



Curso de inglês

Em março, teve início também a primeira turma do curso de inglês para iniciantes, com 20 vagas para moradores de Serra Grande. Com carga horária de 48h, o curso aconteceu ao longo de três meses, com a condução do professor Marcelo Cavalcante. Em novembro, foi iniciada uma segunda turma, para a qual foram ofertadas mais 20 vagas.

Curso de eletricista e instalações prediais

Uma parceria da Tabôa com o Programa Qualifica Bahia viabilizou a realização do curso de eletricista e instalações prediais entre os meses de novembro e dezembro, ampliando a oferta de profissionalização no território. Ao todo foram 120 horas/aulas entre teóricas e práticas. A atividade contou, ainda, com apoio da Renascer Materiais de Construção e da Vimac Materiais de Construção, que doaram materiais, além da parceria com a T&C Service.

Cursos de Qualificação Profissional

Outra demanda trazida pelas comunidades, especialmente pelas juventudes, e que foi atendida em 2022, foram os cursos de qualificação profissional. Ofertados em parceria com IF Baiano - Campus Uruçuca, têm como finalidade promover a inserção e reinserção de jovens e trabalhadores/as no mercado de trabalho.

Produção de geleias

Com carga horária de 20 horas, este curso, na modalidade FIC (Formação Inicial e Continuada), contou com a participação de mulheres que já empreendem e outras que desejam iniciar seus próprios negócios. As aulas aconteceram nas instalações da Oficina de Gastronomia, em Serra Grande, no mês de julho.

Microrganismos eficazes na agricultura agroecológica

O objetivo foi ensinar pequenos/as produtores/as rurais de Serra Grande a capturarem microrganismos eficazes na mata nativa a partir do arroz cozido, e depois do preparo do inóculo, utilizá-lo como biofertilizante e biocontrole de doenças em plantas. Esta atividade teve carga horária de 26 horas e ocorreu no mês de junho.

Quintais Produtivos

Realizado em outubro, com carga horária de 20 horas, o curso visou compartilhar conhecimentos com moradores e/ou agricultores/as familiar sobre produção de hortaliças e ervas medicinais em seus quintais.

Bahia Expo e Negócios

A Tabôa apoiou a participação de seis empreendedoras de Serra Grande na primeira edição da *Bahia Expo & Negócios*, feira promovida pelo Sebrae, em parceria com o Senac, entre os dias 28 de abril e 1º de maio, no Centro de Convenções de Salvador. O evento teve como objetivo promover as pequenas empresas das maiores cadeias produtivas da Bahia: Moda, Alimentação e Beleza.

Seminário e Feira de Economia Solidária

Possibilidades, desafios e caminhos para o fortalecimento da economia solidária foram temas discutidos no *1° Seminário de Economia Solidária de Serra Grande*. O evento, que contou com a participação de 50 pessoas, foi promovido pela Tabôa e Prefeitura Municipal de Uruçuca, em parceria com a Feira Comunitária Saberes e Sabores. Somaram forças os parceiros expositores: Cesol Litoral Sul, Grupo Gente do Conduru e Rede de Agroecologia Povos da Mata. A atividade aconteceu como parte da Feira de Economia Solidária, realizada pelo Cesol Litoral Sul, em parceria com a Tabôa e a Prefeitura de Uruçuca, em setembro.

DESENVOLVIMENTO RURAL

Fortalecer a agricultura familiar e sua transição para a sustentabilidade, gerando impactos socioambientais positivos em seus territórios.

A partir da valorização de saberes e vocações locais, as ações deste Programa incluem aperfeiçoamento de capacidades, disseminação de conhecimentos, apoio à formalização e articulação de agricultores/as, além do fortalecimento econômico das famílias a partir da adoção de práticas de agricultura de baixo impacto ambiental. A democratização do acesso a crédito produtivo, aliada ao acompanhamento técnico contextualizado, são estratégias transversais às **ações**.

Desde o início das atividades, em 2017, 1.440 pessoas já foram diretamente impactadas em 82 municípios, 554 participaram de atividades formativas e 297 acessaram crédito, totalizando R$ 2,5 milhões em repasse e contribuindo para o fortalecimento de 973 postos de trabalho no campo. Em 2022, o número de pessoas alcançadas pelas ações do Programa chegou a 802.

As ações de desenvolvimento rural da Tabôa se organizam em três frentes temáticas: **cadeia produtiva do cacau, agroecologia** e **meliponicultura**, assumindo a proteção da **sociobiodiversidade** como tema transversal.

CRÉDITO PRODUTIVO COM FOCO EM CACAU

O fortalecimento de vocações econômicas locais com base na sustentabilidade é um dos eixos estratégicos trabalhados pela Tabôa. E, por isso, o fomento à cadeia de valor do cacau, especialmente o cacau **cabruca**, é uma das linhas prioritárias de ação no campo. Para responder ao desafio enfrentado pelas famílias agricultoras no acesso a recursos financeiros, a Tabôa desenvolveu uma metodologia de microcrédito rural que, em 2022, teve 88% das operações de concessão voltadas para o custeio do cacau.

O trabalho se diferencia por implementar processos mais acessíveis e simplificados, nos quais o plano de investimento é construído junto com o/a agricultor/a, contextualizando o empréstimo à sua realidade. Além disso, o acesso aos recursos é associado ao acompanhamento técnico especializado, sem custos para a família agricultora. Apenas em 2022, foram realizadas 1.228 visitas de acompanhamento.

A cabruca é um sistema de cultivo tradicional da região sul da Bahia, em que o cacau é produzido à sombra da Mata Atlântica, gerando impactos socioambientais positivos e valorizando os saberes locais.

Com recursos para investir e apoio técnico para melhorar processos e produtos, as famílias agricultoras impulsionam seus negócios, aumentam a renda e alimentam uma espiral de prosperidade em suas comunidades. Além disso, a metodologia participativa tem contribuído para manter uma taxa de inadimplência próxima de zero.

Em 2022, tivemos:

- **R$ 1,29 milhão** em carteira ativa
- **R$ 698,4 mil** em repasse de novos créditos
- **82 novos créditos** concedidos
- **236 postos de trabalho** fortalecidos
- **0,05% de taxa de inadimplência**

Das **67 pessoas** que acessaram crédito em 2022, 68% residiam em **assentamentos** e projetos de reforma agrária, grupos que historicamente têm enfrentado desafios no acesso a recursos.

28% mulheres

68% vivem em assentamentos ou projetos de reforma agrária

88% dos/as assentados/as são agroecológicos

Agricultor do Assentamento Nova Vitória (Ilhéus, Bahia), Apolônio Araújo acessou o crédito da Tabôa para realizar adubação, raleamento de sombra, enxertia e replantio. A partir do acompanhamento técnico, passou a ser orientado sobre boas práticas no manejo. Praticando o que aprendeu, o próprio agricultor realizou mais de 500 enxertos em suas plantas, e continua replantando sua área. Desde o acesso ao recurso, a sua produção teve um aumento de 93%. “Eu já plantei muita banana da prata e cacau novo, e os cacaueiros mais velhos estão produtivos”, comemora Apolônio.

Moradora de Barro Alto, município do território de Irecê, a agricultora familiar de base agroecológica e empreendedora na agroindústria Orgânicos do Quintal, Paula Ferreira, precisou paralisar o processamento dos alimentos que beneficia por defeito no equipamento. O crédito acessado por ela foi utilizado para conserto do equipamento e também para comprar embalagens e melhorar a estrutura física da área de estoque, com forro e pintura. “O crédito faz diferença para os empreendimentos que, muitas vezes, paralisam o processo de produção por falta de capital”.

Atividades em destaque

Oficina sobre cacau de qualidade e classificação de amêndoas

Realizada em fevereiro, no Assentamento Terra de Santa Cruz, em Santa Luzia (BA), em parceria com o Centro de Inovação do Cacau (CIC), teve como foco apresentar as etapas necessárias para a produção de cacau de qualidade superior.

Capacitação em gestão da propriedade rural

A atividade apresentou estratégias de gestão e planejamento de propriedades rurais, incluindo ferramentas como planilhas de gastos e controle de vendas. Foi realizada em março, no Assentamento Entre Rios, em Camacã (BA).

Aquisição de pluviômetros

A Tabôa adquiriu pluviômetros para serem instalados nas localidades que contam com acompanhamento técnico. O objetivo é verificar os volumes diários de chuva para entender melhor o comportamento e desempenho das lavouras assistidas.

Integração com universidade

O workshop *Capacitando pequenos agricultores no Brasil: identificando ferramentas eficazes para troca de conhecimento sobre mudanças climáticas na produção de cacau*, realizado na Universidade Estadual de Santa Cruz, em agosto, teve apoio da Tabôa na articulação dos/as agricultores/as participantes.

CRA SUSTENTÁVEL: CRÉDITO COM IMPACTO SOCIOAMBIENTAL

2022 marcou o segundo ano do *CRA (Certificado de Recebíveis do Agronegócio)* Sustentável na Mata Atlântica e a publicação do primeiro **informe de resultados** da iniciativa, tendo como referência o ano de 2021. O monitoramento feito pela Tabôa identificou um aumento médio de 39% na renda de agricultoras e agricultores familiares que acessaram recursos, sendo que este foi ainda maior entre aqueles que produziram cacau de qualidade - 59%.

Em 2022, 76 novos créditos foram concedidos, no valor total de R$ 587 mil, contribuindo para fortalecer 199 postos de trabalho e para o aumento médio de produtividade de 38%. Desde o início da operação, já foram realizados 290 créditos, totalizando R$ 2 milhões em repasse para 256 agricultores/as em 11 municípios baianos.

A iniciativa de fortalecimento da agricultura familiar por meio da emissão de títulos financeiros com impacto socioambiental é resultado de uma articulação entre Tabôa, Grupo Gaia, Instituto Arapyaú e Instituto humanize. Lançada em dezembro de 2020, traz um modelo inovador de financiamento, conhecido como *blended finance*, que conta com recursos de investidores de mercado e de organizações filantrópicas.

*Acesse **aqui** o Relatório de Uso dos Recursos, Resultados e Impactos do CRA Sustentável | Ano I e confira mais dados sobre os impactos socioambientais da operação.*

Para 2023, além da operação já em curso, está prevista a emissão de um novo CRA, que permitirá ampliar a experiência na Mata Atlântica e também sua replicação na Amazônia, com a realização de um projeto piloto no Pará. O *CRA do Cacau* foi selecionado em chamada pública do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), em primeiro lugar na categoria Bioeconomia Florestal.

AGROECOLOGIA

O fortalecimento da agricultura familiar agroecológica é uma das estratégias da Tabôa para fomentar o desenvolvimento rural sustentável. Em parceria com a Rede de Agroecologia Povos da Mata, implementamos, desde 2019, a Muká Plataforma Agroecológica, compartilhando conhecimentos, tecnologias e recursos necessários para alavancar a produção, aumentar a diversidade e garantir o escoamento de alimentos frescos e processados produzidos pelas famílias agricultoras.

Em 2022, as ações realizadas via plataforma estiveram focadas nos eixos de produção, **beneficiamento, comercialização** e **crédito**.

"Sou assentado no Assentamento Dois Riachões e também atuo como técnico na plataforma Muká. Aqui é o meu laboratório, é onde desenvolvo o manejo agroecológico. A área em que produzo tem 3.8 hectares, e dá em torno de 60 arrobas de cacau por hectare. E a previsão é aumentar. Isso prova para a sociedade que a agroecologia é economicamente viável."

Rubens Dário, produtor orgânico no Assentamento Dois Riachões (Ibirapitanga, BA).

PRODUÇÃO

Desde o planejamento da unidade produtiva até a colheita, as famílias agricultoras contam com acompanhamento técnico para fortalecer sua organização socioprodutiva e o incremento da produção agroecológica, fomentando o aumento da produtividade e a diversificação de culturas.

Em 2022, tivemos:

- **281 agricultoras e agricultores** com acompanhamento técnico
- **1.052 visitas técnicas** individuais e em grupos
- **36 oficinas** formativas
- **1 viveiro demonstrativo** com capacidade para 30 mil mudas

Atividades em destaque

Beneficiamento de cacau de qualidade

Realizada em maio com facilitação da equipe técnica da Muká, a oficina foi voltada para estudantes de cursos de agroecologia e engenharia de alimentos, como parte da *V Semana Nacional de Ciência e Tecnologia de Uruçuca*, promovida pelo IF Baiano – Campus Uruçuca.

Intercâmbio entre redes

Articulado pelo Centro de Inovação do Cacau (CIC), o intercâmbio incluiu a visita de agricultores/as do Amazonas, da Rede Maniva de Agroecologia, ao Assentamento Dois Riachões, em Ibirapitanga (BA). O encontro, realizado em maio, focou na troca de saberes sobre a produção de cacau nos biomas da Mata Atlântica e Amazônia, e também sobre a experiência da Rede de Povos da Mata.

Seminário *Cacau de qualidade e caminhos para o cooperativismo*

Cerca de 160 agricultoras e agricultores, técnicos de campo, pesquisadores e estudantes participaram do seminário, em dezembro, em Ibirapitanga (BA). Na programação, casos de sucesso com produção de cacau de qualidade, experiências em cooperativismo e diálogos sobre acesso a mercado, comercialização, legislação e rastreabilidade.

Restauração em foco

Mil mudas plantadas | Em agosto, mil mudas de frutíferas e essências florestais foram plantadas no Assentamento Dois Riachões, em Ibirapitanga (BA), a partir de doação feita pela organização *1Treellion.org*. As mudas de inhaíba, cedro, cupuaçu, açaí, ingá e cacau, crescerão à sombra das bananeiras, compondo uma área diversificada que, em breve, dará frutos ao longo de todo o ano para as famílias agricultoras.

Viveiro | Também em Dois Riachões, foi iniciada a implantação de um viveiro demonstrativo, com capacidade para 30 mil mudas, que será gerido de forma participativa por jovens e mulheres do assentamento. Como parte do processo, foi realizado curso de marcação de matrizes e coleta de sementes. Além de contribuir para aumentar a renda das famílias, a iniciativa atende a uma necessidade identificada na região, que é a oferta de mudas para recuperação de áreas degradadas, implantação de áreas SAF e enriquecimento de cabrucas. O viveiro também funcionará como espaço de formação continuada de agricultores/as, estudantes e visitantes. A ideia é que a experiência sirva de modelo para posterior replicação e ampliação de viveiros entre os produtores/as agroecológicos/as da Rede Povos da Mata.

BENEFICIAMENTO

Em 2022, o destaque foi o trabalho de fortalecimento dos processos de gestão nas agroindústrias familiares acompanhadas. Entre as atividades, visitas a quatro agroindústrias em Irecê (Núcleo Raízes do Sertão); 47 avaliações de rótulos pela Comissão de Avaliação de Rotulagem; elaboração e revisão de manuais de Boas Práticas de Fabricação, de Procedimentos de Higiene Operacional. Também foram apoiados de processos de conformidade com a legislação vigente.

Em 2022, tivemos:

- **19 agroindústrias** com acompanhamento técnico
- **1** agroindústria **legalizada**
- **2** agroindústrias **certificadas**
- **12 capacitações** em ferramentas de **controle e rastreabilidade**
- **4 capacitações** de **controle social** em Sistema Participativo de Garantia de produtos orgânicos

Atividades em destaque

Consultoria em gestão

Em parceria com o Sebrae, foi realizada a consultoria *Plano de Melhoria do Desempenho Empresarial – MEDE*, para a agroindústria Dan-Del, localizada em Camamu (BA), no mês de junho. O objetivo foi melhorar a gestão empresarial e desenvolver a maturidade gerencial da agroindústria.

COMERCIALIZAÇÃO

Neste eixo, apoiamos a participação de produtores(as) em eventos e feiras e também a criação de cooperativas. Em 2022, destaque para o aumento da comercialização de amêndoas de cacau qualidade e participação em feira nacional.

Em 2022, tivemos:

- **26 toneladas de cacau orgânico** de qualidade comercializados para grandes marcas de chocolate
- **R$ 172 mil entregues a mercados institucionais** (PAA e PNAE), pelo Núcleo Pratigi
- **R$ 1,8 milhão comercializados entre feiras** em municípios do Território de Irecê, PNAE e entreposto do Núcleo do Sertão, que está se consolidando como cooperativa

Atividades em destaque

Bio Brazil Fair & Natural Tech

Participação de 20 agroindústrias na maior feira de produtos orgânicos e agroecológicos da América Latina, que aconteceu em julho, no Parque de Exposições do Anhembi, em São Paulo.

Cooperativa Raízes do Sertão

A equipe da Muká apoiou a formação da cooperativa, que também contou com apoio do *Transforma.ai* e de consultoria do Sebrae, contratadas pela Associação Raízes do Sertão.

CRÉDITO

Adotando a metodologia de microcrédito rural desenvolvida pela Tabôa, este eixo tem facilitado o acesso a recursos para fortalecimento da agricultura agroecológica. Em 2022, 90% dos créditos concedidos foram para custeio de cacau. Entre os/as tomadores/as de empréstimo, tivemos **36,8% de mulheres** e 82,2% de assentados. Saiba mais sobre crédito **aqui**.

Agricultora agroecológica no Assentamento Dois Riachões (Ibirapitanga, Bahia), Luciana Gonçalves viu a sua produção ser impulsionada com o crédito da Tabôa, registrando um aumento de 23,1% da capacidade produtiva em seu lote. “O crédito foi usado para compra de insumo, pó de rocha, calcário para o cacau. Durante o acompanhamento técnico, aprendi muita coisa, como a adubação, poda, desbrota, práticas que fizeram eu ter resultado na produção. Eu também tive controle sobre como investir o recurso acessado e, com isso, aumentei a minha renda”, conta Luciana.

MELIPONICULTURA

Fortalecer comunidades rurais e proteger a biodiversidade local, por meio da disseminação da prática da meliponicultura. Com essa visão estratégica, temos investido, desde 2019, em ações que visam fomentar o desenvolvimento de um polo regional de criação da espécie *Melipona mondury*, popularmente conhecida como **Uruçu Amarela**, no sul da Bahia. O projeto *Uruçu na Cabruca* é realizado em parceria pela Tabôa e pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Baiano (IF Baiano) – Campus Uruçuca. E conta com os apoios do Ministério Público do Estado da Bahia, que também participou de sua concepção, e do Instituto humanize.

Desde o início das atividades, já alcançamos 120 famílias agricultoras, a maior parte destas residentes em assentamentos de reforma agrária localizados em cinco municípios baianos – Camamu, Ibirapitanga, Ilhéus, Itacaré e Uruçuca. Em 2022, 85 agricultores/as contaram com acompanhamento técnico para fortalecimento de suas autonomias no manejo das colônias.

Um dos diferenciais do trabalho é que cada agricultor/a recebe, após curso introdutório em meliponicultura, uma colônia para começar seu meliponário. Com acompanhamento técnico da Tabôa, eles dividem e multiplicam suas caixas, gerando suas próprias colônias. As caixas iniciais são, então, devolvidas e emprestadas a outros agricultores/as, contribuindo para aumentar o número de colônias manejadas e também de famílias beneficiadas. Além disso, a disseminação de conhecimentos e a educação ambiental são estratégias transversais ao projeto.

> Abelha nativa do sul da Bahia, é excelente produtora de mel, de pólen e de geoprópolis. Sua criação racional se constitui em alternativa de renda complementar para agricultores/as familiares, contribuindo também para a segurança alimentar das famílias, por meio dos produtos gerados, e para o enriquecimento da agrobiodiversidade local.

Em 2022, tivemos:

- **587 colônias** de *Melipona mondury* manejadas
- **85 meliponicultores/as** acompanhados/as
- **471 pessoas** alcançadas por meio de atividades de educação ambiental
- **3 cursos** de meliponicultura básica
- **Produção e disseminação** de conteúdos para públicos estratégicos (Saiba mais aqui)

Atividades em destaque

Acompanhamento técnico

Um fator decisivo para os resultados alcançados é o acompanhamento técnico especializado. Em 2022, 85 agricultores/as de 10 localidades contaram com o apoio da equipe do projeto, com foco no aperfeiçoamento de capacidades de manejo, alimentação, divisão de colônias, dentre outras.

Educação ambiental

Em 2022, foram realizadas quatro palestras na rede municipal de Uruçuca; três cursos de Formação Inicial e Continuada (FIC) em meliponicultura básica; e três momentos de visitação ao meliponário do IF Baiano - Campus Uruçuca. As ações alcançaram um público de 471 pessoas, entre corpo acadêmico e comunidades.

Unidades demonstrativas

Destaque para o meliponário do IF Baiano, que retomou o processo de multiplicação de colônias e tem sido reconhecido como centro de aprendizado em meliponicultura, atraindo cada vez mais visitantes. A unidade demonstrativa da Tabôa, em Serra Grande, também vem ganhando reconhecimento como espaço de visitação para conhecer mais sobre o universo das abelhas nativas.

Produção e disseminação de conteúdos

Focamos, em 2022, na disseminação de conteúdos multimídia para apoiar a criação e o manejo de colônias de *Melipona mondury*. Como estratégia de incidência e fortalecimento do tema, também foram realizados *webinário sobre contribuições da meliponicultura para o desenvolvimento sustentável* de territórios e a *Semana da Meliponicultura* no Canal do YouTube da Tabôa. Saiba mais **aqui**.

“ [...] como pode um ser tão pequeno fazer coisas maravilhosas?”

“Desde que comecei a participar do projeto Uruçu na Cabruca, aprendi bastante coisa: manejo, alimentação, multiplicação de enxame, identificação da rainha, zangão e princesa, quando o enxame tá precisando de cuidado, além de como fazer bombom de pólen...” enumera Joana de Carvalho, jovem meliponicultura de 23 anos, residente no PA Nova Vitória (Ilhéus, Bahia). Ao falar sobre meliponicultura, ela expressa o quanto ganhou admiração pela organização das abelhas. “Antes eu ficava pensando: como pode um ser tão pequeno fazer coisas maravilhosas? E não é um bicho de sete cabeças cuidar delas. As abelhas são responsáveis pela polinização de diversas espécies de plantas e estão em extinção porque muita gente não conhece a importância delas. Nós podemos repassar essa ideia”, conta Joana, que tem se destacado no projeto pelas boas práticas de multiplicação e manejo da Uruçu Amarela. “Pretendo ter meu meliponário futuramente”.

Quando a meliponicultura e a marcenaria se encontram

Luciana Dias, moradora do Assentamento Rochedo (Uruçuca, Bahia), é meliponicultora acompanhada pelo projeto Uruçu na Cabruca, e junto com a sua companheira, Tailane de Jesus, fez da produção de caixas de manejo racional um trabalho. Elas criaram uma microempresa de marcenaria, que se tornou umas das principais rendas atuais da família, após apenas quatro meses de formalização. Contabilizam 364 caixas comercializadas. “Vim para o assentamento para cuidar dos meus pais que estão idosos. A princípio não sabia o que fazer, pois não tinha conhecimento do trabalho rural. Conheci a Tabôa por meio de um curso de meliponicultura realizado no assentamento. Participei do curso e logo me apaixonei: comecei a manejar as abelhas com um grupo e a ter orientação técnica. A partir daí surgiu a necessidade de produzir caixas para divisão de enxames. Tailane começou a produzir as caixas para o nosso uso, e a Tabôa propôs que produzíssemos as caixas para o projeto. Hoje, temos outros clientes meliponicultores e produzimos também outras peças de utilidades e artesanato”, conta Luciana.

INSTITUCIONAL

Investir em fortalecimento institucional para ampliar a capacidade de incidência e impulsionar impactos.

Em 2022, de forma alinhada às diretrizes previstas no Plano de Desenvolvimento Institucional para o triênio 2021-2023, a Tabôa seguiu investindo no aperfeiçoamento de processos e instrumentos de gestão, desenvolvimento de equipe, mobilização de recursos, monitoramento e comunicação, fortalecendo também as instâncias de governança. Os resultados alcançados e compartilhados neste relatório confirmam a premissa de que investir em desenvolvimento institucional também é investir em impacto socioambiental.

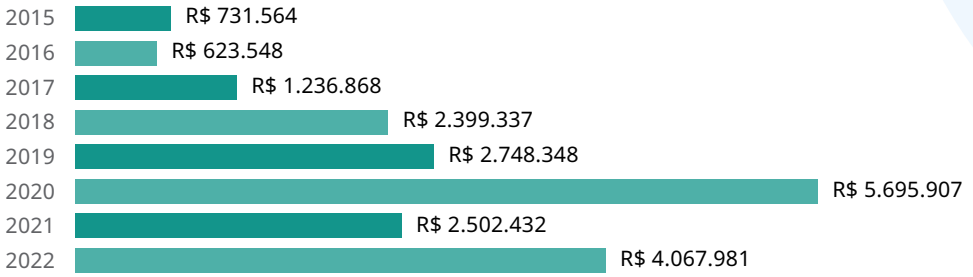
Pela quarta vez, fomos reconhecidos como uma das **100 melhores organizações** do Terceiro Setor brasileiro, por meio do Prêmio Melhores ONGs, realizado pelo Instituto O Mundo que Queremos, Instituto Doar e Ambev VOA, com apoio de pesquisadores da Fundação Getúlio Vargas (FGV), do Instituto humanize e da Fundação Toyota do Brasil.

Confira abaixo outros destaques de 2022.

Teoria de Mudança

A partir dos aprendizados acumulados nos últimos anos, iniciamos a revisão da Teoria de Mudança da Tabôa, trazendo ainda mais nitidez às transformações com as quais queremos contribuir e às estratégias institucionais de atuação. O trabalho, realizado com apoio de consultoria especializada, incluiu também a revisão de indicadores, buscando aperfeiçoar nossos processos de monitoramento e avaliação de resultados intermediários e finais. Saiba mais **aqui**.

Evolução do volume de recursos captados



Mobilização de recursos

Investimos na estruturação da área de mobilização de recursos, aprofundando as estratégias de diversificação de fontes, buscando assegurar recursos para as ações institucionais a médio e longo prazos. Os aportes recebidos somaram R$ R$ 4.067.981, um montante 63% maior em comparação a 2021, refletindo também a ampliação de nossa base de apoiadores, que passou a contar com 12 instituições e 18 pessoas físicas. E ainda criamos o Fundo de Desenvolvimento Comunitário, uma nova estratégia para mobilização de recursos com foco em ações de fortalecimento de iniciativas de base comunitária em Serra Grande (Uruçuca, Bahia). Saiba mais **aqui**.

Desenvolvimento de equipe

Crescer cultivando saúde organizacional e cuidando das pessoas é uma das diretrizes de desenvolvimento institucional da Tabôa. Em 2022, realizamos a experiência piloto do Fundo de Autocuidado, disponibilizando recursos financeiros para práticas de bem-estar definidas pelos/as colaboradores/as, a partir de suas necessidades. Ainda atendendo a uma demanda de profissionais da equipe, viabilizamos a realização de aulas de inglês. Em ambas as ações, contamos com apoio da Rede Comuá. Também iniciamos a elaboração de um modelo de avaliação de equipe, com apoio de consultoria disponibilizada pelo Instituto ACP.

Plataforma de gestão de indicadores

Buscando aperfeiçoar o processo de gestão da informação, iniciamos, com apoio de consultoria *pró-bono* da empresa **Objeto**, a construção de uma plataforma *on-line* que reunirá os dados de atendimentos e ações realizadas pelos programas institucionais. Customizado para as necessidades e demandas da Tabôa, o sistema facilitará o acompanhamento de indicadores, subsidiando processos de monitoramento, avaliação e aprendizagem a partir da prática institucional.

Filantropia comunitária e de justiça socioambiental

Em 2022, passamos a compor o Comitê Gestor da Rede Comuá, que reúne *fundos e fundações comunitárias, organizações doadoras independentes, que mobilizam recursos de fontes diversificadas para apoiar grupos, coletivos, movimentos e organizações da sociedade civil que atuam nos campos da justiça socioambiental, direitos humanos e desenvolvimento comunitário*. Além disso, com apoio da Rede, implementamos uma comunidade de práticas junto com o Fundo Brasileiro de Educação Ambiental (FunBEA) e o Instituto Comunitário da Grande Florianópolis (ICOM), por meio da qual compartilhamos experiências e aprendizados na estruturação e gestão de fundos territoriais. Juntas, as três organizações também facilitaram uma mesa temática sobre filantropia colaborativa de base territorial, em seminário nacional de 10 anos da **Rede Comuá**, realizado em São Paulo, em setembro. O mesmo tema gerou ainda um artigo colaborativo, publicado no blogue da Comuá.

comuá rede comuá filantropia que transforma

Redes e representações em conselhos e comitês

A Tabôa tem participado de diferentes espaços de articulação, diálogo e incidência fortalecendo agendas estratégicas para a atuação institucional. Em 2022, seguimos com representações no Conselho de Turismo de Uruçuca (COMTUR) e nos conselhos da Área de Proteção Ambiental (APA) Itacaré - Serra Grande e do Parque Estadual da Serra do Conduru. Além da Comuá, acima citada, integrou também as redes colaborativas, a seguir: Movimento Sul Bahia Global (SBG), rede de organizações públicas e privadas com atuação no sul da Bahia; RedColaborar, comunidade de organizações sociais apoiadas pelo *Inter-American Foundation* (IAF); *Connecting Communities in the Americas* (CCA), rede articulada pelo CCA com a participação de organizações que atuam com fortalecimento comunitário em diferentes países do continente americano; e Programa Transformando Territórios, promovido pelo Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (IDIS) e a *Charles Stewart Mott Foundation*.

COMUNICAÇÃO E DISSEMINAÇÃO DE CONHECIMENTOS

Entendemos que a comunicação é uma importante estratégia para ampliar relações, compartilhar conhecimentos, fomentar debates públicos para incidência em agendas estratégicas e engajar pessoas e organizações em causas relevantes para o desenvolvimento de comunidades e territórios. Por isso, é um componente transversal às ações da Tabôa, desde a área institucional até as ações programáticas.

Redes Sociais

+756 seguidores	+ 247 seguidores	+91% de visualizações
↑ 45,79%	↑ 29,36%	

Imprensa

39 menções em veículos informativos e de imprensa com alcance nacional e regional.

PME PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS

Crédito mais acessível transforma produção de pequenos negócios agrícolas

Formada a primeira turma de promotoras legais populares do interior da Bahia

Agricultores familiares baianos têm acesso ao crédito rural

5 min Exibição em 10 jul 2022

Credito é voltado para ações socioambientais.

Disseminação de conhecimentos

Em 2022, tivemos três lançamentos de publicações, 11 vídeos, um webinário e duas campanhas temáticas, disseminando conhecimentos e dados importantes para fortalecer a incidência em agendas de atuação da Tabôa.

Uruçu na Cabruca

Guia de Criação da Uruçu Amarela

Vídeos sobre meliponicultura

Webinário *Como a meliponicultura pode contribuir na construção de territórios mais sustentáveis*

CRA Sustentável na Mata Atlântica

Relatório de Uso dos Recursos, Resultados e Impactos do CRA Sustentável na Mata Atlântica | Ano I

Juventudes

Relatório da Pesquisa Juventudes de Serra Grande

Engaja Serra

Vídeo manifesto do Fundo de Desenvolvimento Comunitário

Fundo de Desenvolvimento Comunitário: Serra Cria

Fundo de Desenvolvimento Comunitário: Circo da Lua

Fundo de Desenvolvimento Comunitário: Feira Saberes e Sabores

Links clicáveis

PROAMBIENTE BAHIA

Em 2017, a Tabôa firmou parceria com o Ministério Público do Estado da Bahia, por meio da Promotoria de Meio Ambiente, passando a administrar recursos de Termos de Ajuste de Conduta (TAC) nos municípios de Ilhéus, Itacaré, Uruçuca e Itabuna. Desde então, por meio do Proambiente Bahia, nome dado à iniciativa em parceria, foi captado R$ 1,6 milhão. Deste montante, R$1,2 milhão foi investido em 29 projetos, validados pelo Ministério Público com foco na consolidação do

Sistema Nacional de Unidades de Conservação, preservação das florestas e demais formas de vegetação nativa, bem como da biodiversidade, do solo, dos recursos hídricos e da integridade do sistema climático.

Em 2022, estruturamos o plano de investimento em restauração ambiental em conjunto com o MP e assinamos termo de cooperação entre as duas instituições, que orientará as ações em parceria nos próximos anos. Dos projetos apoiados com recursos de TACs em 2022, tivemos um concluído, três em continuidade e um novo projeto iniciado, totalizando a execução de R$ 231 mil.

Instituição apoiada	Projeto	Objetivos do projeto	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs) apoiados
Associação Parque Científico e Tecnológico do Sul da Bahia - PCTSul	MAPBiomas Cacau	Mapeamento de áreas de cultivo de cacau sombreado e de áreas de pasto com potencial para o estabelecimento de sistemas agroflorestais, tendo o cacau como principal produto, em 83 municípios do sul da Bahia.	2. Fome zero e agricultura sustentável 15. Vida terrestre 17. Parcerias e meios de implementação
Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira - Ceplac	Padrão temporal da viabilidade de Moniliophthora roreri: implicações para biossegurança e medidas de mitigação	Avaliar a viabilidade de propágulos de Moniliophthora roreri em materiais regulamentados e não regulamentados, e fomentar pesquisas científica e tecnológica voltadas ao meio ambiente e ao patrimônio cultural.	2. Fome zero e agricultura sustentável 15. Vida terrestre
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Baiano - IF Baiano	Uruçu na Cabruca Etapa 2022	Criar alternativa de renda complementar para agricultores/as familiares, prioritariamente jovens e mulheres, contribuindo também para a preservação da espécie Melipona mondury.	1. Erradicação da pobreza 2. Fome zero e agricultura sustentável 5. Igualdade de Gênero 8. Trabalho decente e crescimento econômico 15. Vida terrestre
Secretaria de Meio Ambiente do Estado da Bahia (SEMA) e ICLEI	Inventário de emissão de gases de efeito estufa do estado da Bahia	Elaboração de inventário de emissão de gases de efeito estufa (GEE) do estado da Bahia.	13. Ação contra a mudança global do clima 17. Parcerias e meios de implementação
Tabôa Fortalecimento Comunitário	Planejamento e monitoramento de projetos socioambientais	Planejamento e monitoramento de projetos socioambientais vinculados a Termos de Ajustamento de Conduta, firmados perante o Ministério Público do Estado da Bahia.	16. Paz, justiça e instituições eficazes

GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

As instâncias de governança da Tabôa contam com a participação de representantes das comunidades apoiadas, financiadores e parceiros, trazendo diversidade e pluralidade na construção de diretrizes e estratégias de atuação institucional. O ano de 2022 marcou a renovação da assembleia, com a entrada de novos/as/es associados/as/es, e a eleição para presidência do Conselho de Administração. Após dois biênios consecutivos (2019 a dezembro de 2022), Fernando Rossetti passou essa função estatutária para Claudiana Figueiredo, Coordenadora Regional do Sebrae - Ilhéus, que conduzirá o Conselho de Administração até 2024. Maria Regina Santos, liderança comunitária e presidenta da Associação de Pequenos Produtores Rurais de Serra Grande, foi reconduzida à vice-presidência da Tabôa pelo próximo biênio.

Assembleia Geral

Órgão máximo de deliberação da Tabôa, possui as seguintes funções estatutárias: aprovar diretrizes gerais das atividades; examinar e aprovar propostas orçamentárias anuais; eleger e destituir membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal; examinar e aprovar Relatório de Atividades, Balanço Patrimonial e demais demonstrações contábeis. Reúne-se ordinariamente duas vezes ao ano.

Associados/as/es em 2022:

Anna Beatriz Goulart de Faria
Anna Carolina Victorino Vicente
Branca Vianna de Moreira Salles
Cândido José de Azeredo
Claudiana Oliveira Campos Figueiredo
Emerson Romualdo Fernandes
Fernando Rossetti Ferreira
Gisela Sales Cordeiro
Gislene Aniceto
Iuri Rocha Ribeiro
Jamile Jesus dos Santos
Jane Lima dos Santos
João Paulo dos Santos Pacífico
José Adolfo Almeida Neto
Julianna Alves Torres
Jucigreide Lopes Santos (Déia)
Julianna Alves Torres
Maria Regina Santos
Mário Celso Rodrigues Costa
Marcos Roberto Penna Nascimento
Paulo Bernardino Sena Junior
Rui Barbosa da Rocha
Ricardo Dórea Gomes Costa
Thaís Pinto Ferraz

Conselho de Administração

Eleito pela Assembleia Geral, é constituído por até 10 membros. Dentre suas competências: definir a política geral e as estratégias da Tabôa; aprovar diretrizes inerentes aos recursos humanos; aprovar regulamento de créditos, doações e plano de cargos e salários; nomear o diretor executivo; supervisionar a elaboração do Relatório Anual e do Balanço Patrimonial; manifestar-se sobre termos de parceria, acordos e empréstimos; aprovar o ingresso de novos associados; propor alterações de Estatuto.

Gestão 2022-2024:

Claudiana Oliveira Campos Figueiredo (presidenta)
Maria Regina Santos (vice-presidenta)
Ana Beatriz Goulart de Faria
Anna Carolina Victorino Vicente
Gisela Sales Cordeiro
José Adolfo de Almeida Neto
Jucigreide Lopes Santos (Déia)
Julianna Alves Torres
Thaís Pinto Ferraz

Conselho Fiscal

É constituído por até três membros e, dentre suas competências, destacam-se: examinar trimestralmente os livros, documentos e balancetes financeiros; emitir parecer sobre o orçamento anual; em conjunto com o Conselho de Administração, contratar e acompanhar serviço de auditoria externa; denunciar irregularidades na administração da Tabôa, sugerindo medidas a serem tomadas.

Gestão 2022-2024:
Gislene Aniceto
Emerson Romualdo Fernandes
Paulo Bernardino Sena Junior

Equipe executiva

Liderada pelo diretor executivo, a equipe da Tabôa operacionaliza as diretrizes e estratégias de trabalho aprovadas em Assembleia Geral. É composta por profissionais com formações em diferentes áreas do conhecimento e forte comprometimento com a missão institucional.

Perfil da equipe

57,1% se identificam como mulheres

64,2% se autodeclaram pretos e pardos

64,3% têm entre 30 e 50 anos
17,9% entre 23 e 29 anos e
17,9% mais que 50 anos

64,3% são baianos/as

46,4% nasceram nos municípios de Uruçuca, Ilhéus ou Itabuna

64,3% residem em Uruçuca (em Serra Grande ou na sede do município)

Equipe em 2022:
Direção executiva
Roberto Vilela

Institucional
Daniela Komives | Analista institucional
Felipe Humberto | Gerente de Meio Ambiente
Jaqueline Almeida | Gerente de Mobilização de Recursos
Simone Amorim | Gerente de Comunicação
Tacila Mendes | Analista de Comunicação
Florisval Neto | Assistente de Comunicação

Administrativo-financeiro
Sérgio Caldas | Gerente Administrativo-Financeiro
Itana Machado | Analista Administrativa-Financeira
Jamille Santos de Jesus | Assistente Administrativa-Financeira
Jéssica Dias | Assistente Administrativa-Financeira
Maylane da Silva Dutra | Assistente Administrativa-Financeira
Rita de Cassia Chaves Gabriel |Serviços Gerais

Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e Entorno
Robson Bitencourt | Gerente do Programa de Desenvolvimento Territorial de Serra Grande e entorno
Karine Araújo | Coordenadora do Programa de Desenvolvimento Territorial
Kamala Aymara | Coordenadora de fortalecimento de iniciativas comunitárias
Luiza Silva | Assistente do Programa de Desenvolvimento Territorial

Programa de Desenvolvimento Rural
Gabriel Chaves | Gerente do Programa de Desenvolvimento Rural
Iara Amaral Oliveira | Assistente do Programa de Desenvolvimento Rural
Hercules Saar | Coordenador técnico de produção agroecológica
Tatiane Botelho | Coordenadora técnica de produção e beneficiamento
Luciane Aliprandini | Engenheira de alimentos
Adevandro Silva | Técnico agrícola de produção
Fabiano Pereira | Técnico agrícola de produção
Fabiano Santana | Técnico agrícola de produção
Francisco Augusto | Técnico em alimentos
Laís Rossatto | Técnica agrícola de produção
Rubens Dário | Técnico agrícola de produção
Marcos Oliveira dos Santos | Agente de Crédito
Nádia Luiz | Consultora em meliponicultura
Thainá Botelho Marques | Estagiária Programa Rural
Mariana Araújo Novaes | Estagiária Programa Rural

Equipe de apoio
Greencore I Serviços Jurídicos
Conaupro I Serviços Contábeis

TRANSPARÊNCIA NA GESTÃO

O aperfeiçoamento da gestão administrativa e financeira tem sido um fator decisivo na construção de processos cada vez mais eficazes, eficientes, inclusivos e transparentes. Em 2022, diferentes ações foram realizadas, dentre elas: reestruturação das políticas de controle orçamentário; simplificação de protocolos operacionais; adequações à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD); continuidade de elaboração de políticas institucionais; finalização de aplicativo de aprovação de despesas; oferta de cursos e treinamentos para a equipe em temas relacionados à gestão, como elaboração de Termos de Referência, prestação de contas, liderança criativa. Também demos seguimento à comunidade de prática com equipes administrativas de organizações parceiras, compartilhando experiências para construção de soluções inovadoras na gestão. E, mais uma vez, tivemos nossas contas checadas e aprovadas por **auditoria externa,** contabilizando sete auditorias sem ressalvas.

Acesse o relatório dos auditores independentes sobre nossas demonstrações contábeis em 2022

Orçamento Geral
Realizado | Ano 2022

Notas:
Carteira ativa do crédito rural em 31/12/2022: R$ 1.298.413,89

Carteira ativa do crédito urbano em 31/12/2022: R$ 16.840,67

Histórico de orçamento realizado

2015	R$ 755.736,00
2016	R$ 875.633,72
2017	R$ 1.583.049,58
2018	R$ 1.514.713,57
2019	R$ 2.708.099,62
2020	R$ 4.748.449,96
2021	R$ 4.246.829,05
2022	R$ 4.476.900,05

Realizado | 12 meses	**R$ 4.476.900,05**
PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO RURAL	**R$ 2.830.401,09**
Recursos do Programa	**R$ 2.579.813,19**
Desembolsos de crédito rural	R$ 788.450,54
Acompanhamento técnico rural e logística	R$ 1.253.670,26
Meliponicultura	R$ 179.132,01
CRA: Equipe de crédito e acompanhamento técnico	R$ 186.328,46
MP-BA: Projetos socioambientais	R$ 172.231,92
Equipe do Programa	**R$ 250.587,90**
PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL	**R$ 879.168,50**
Recursos do Programa	**R$ 649.462,92**
Formações, assessoria e comunicação para associações, coletivos e lideranças	R$ 207.069,56
Doações para projetos comunitários	R$ 292.239,08
Comunicação e disseminação de conhecimento	R$ 130.603,62
Desembolsos de crédito urbano	R$ 19.550,66
Equipe do Programa	**R$ 229.705,58**
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	**R$ 767.330,46**
Pessoal e encargos	R$ 350.928,58
Despesas fixas e gerais	R$ 147.942,55
Serviços	R$ 63.973,30
Institucional e comunicação	R$ 204.486,03
Eficiência administrativa	**17,14%**

AGRADECIMENTOS

Em 2022, contamos com uma rede de parceiros e apoiadores, pessoas físicas e instituições, que somaram forças conosco e foram fundamentais para o alcance dos resultados compartilhados neste relatório.

Nosso muito obrigado!

Apoiadores:
Instituto ACP
Inter-American Foundation
Instituto Arapyaú
Instituto humanize
Instituto Ibirapitanga
Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (IDIS)
Connecting Communities in the Americas (CCA)
Global Fund for Community Foundations
Próspera Social
Ministério Público do Estado da Bahia
Porticus
Rede Comuá

Parceiros:
Fundo Brasileiro de Educação Ambiental (FunBEA)
Instituto Comunitário Grande Florianópolis (ICOM)
IF Baiano – Campus Uruçuca
Cesol Litoral Sul
Grupo Gaia
Prefeitura Municipal de Uruçuca
Rede de Agroecologia Povos da Mata
Themis – Gênero, Justiça e Direitos Humanos

EXPEDIENTE

Relatório de Atividades 2022 | Tabôa Fortalecimento Comunitário
Coordenação | Roberto Vilela de Moura Silva e Simone Amorim
Pesquisa | Equipe Tabôa
Textos | Simone Amorim e Tacila Mendes
Projeto gráfico e diagramação | Cristiane Ayumi
Fotos | Acervo Tabôa (Analee, Fabiano Santana, Florisval Neto, Karine Araújo, Laís Rossatto, Luiza Silva, Nádia Oliveira, Robson Bitencourt, Roberto Vilela, Tacila Mendes)
Acervo Rede Comuá | Zoid Criative – pag. 41
Acervo Rede de Agroecologia Povos da Mata – pag. 35 (*Bio Fair* Brazil)
Raily Gonçalves – pag. 35 (boxe)
Tailane de Jesus – pag. 38 (boxe 2)
Teresa Santiago – pag. 32

Tabôa Fortalecimento Comunitário
Rua Osvaldo Ribeiro, 221, Serra Grande
Uruçuca, Bahia, CEP 45.680-000
Telefone: (73) 3239-6219
atendimento@taboa.org.br

Tabôa

www.taboa.org.br

/Tabôa – Fortalecimento Comunitário

@taboa_fortalecimento

Tabôa Fortalecimento Comunitário

Tabôa Fortalecimento Comunitário